

# 医药化工安全生产管理策略研究

罗丽

贵州三力制药股份有限公司 贵州 贵阳 550025

**【摘要】**医药化工安全生产具有重要的意义,但是目前医药化工生产存在一系列问题,如何解决这些问题,是医药化工企业需要重点思考的课题。本文采用文献分析法,在阅读相关文献的基础上,了解了医药化工安全生产研究的现状,在此基础上提供了解决医药化工安全生产的策略。由于相关数据不足,仍有一些细节需要在接下来的研究中进行完善。

**【关键词】**医药化工; 安全生产; 管理; 策略

## Research on the safety production management strategy of pharmaceutical and chemical industry

Luo Li

Guizhou Sanli Pharmaceutical Co., Ltd., Guizhou Guiyang 550025

**【Abstract】**The safety production of pharmaceutical and chemical industry is of great significance, but there are a series of problems in the production of pharmaceutical and chemical industry. How to solve these problems is the subject that pharmaceutical and chemical enterprises need to think about. This paper adopts the literature analysis method, on the basis of reading the relevant literature, understands the current situation of the safety production research of pharmaceutical and chemical industry, and provides a strategy to solve the safety production of pharmaceutical and chemical industry. Due to insufficient relevant data, some details still need to be perfected in the following studies.

**【Key words】** pharmaceutical and chemical industry safety production management strategy

在医药化工领域,安全生产一直是重要的工作内容。医药化工生产具有复杂的生产流程,对生产工艺的要求比较高,某些生产环节需要在高压、高温的状态下进行,使用的生产原料具有一定的危险性,一旦出现管理不严、操作不当的问题,就会导致安全生产事故,给人员安全和正常生产带来威胁,甚至阻碍医药化工行业的稳定发展。为了避免安全问题的产生,需要充分重视医药化工安全生产管理,重视当前医药化工生产中存在的问题,制定出针对性的解决策略,确保医药化工生产的安全性和高效性。

## 一、医药化工安全生产管理面临的问题

### (一) 危险原料带来安全风险

在我国当前的医药化工生产中,很多企业所使用的生产原料都包含有危险化学品。另外,部分医药化工企业的生产规模较小,不具备较大的生产能力,但是为了获得更多的经济效益,而盲目扩大生产,生产更多类型的产品,这就引发了生产能力难以匹配生产任务的矛盾。为了如期完成生产任务,部分医药化工企业使用有害、有毒、易燃易爆的原料,这些原料具有一定的副作用,如果不能储存好这些原料,那么可能引发各种安全事故,比如爆炸、化学品泄露、火灾等。近些年来,部分发达国家把医药化工产业向发展中国家迁移,我国有很多医药化工产业成为了下游生产厂商,采用发达国家的新型化学物质和新型工艺进行药品生产,这种新型的药品生产模式带来了许多未知的安全风险,需要进行妥善

就管理<sup>[1]</sup>。

### (二) 基础设施落后

医药化工安全生产需要一定的基础设施作为支撑,但是当前我国医药化工生产所具有的基础设施相对落后,难以满足不断增长的医药化工产品生产需求。早在20世纪初期,我国就出现了很多颇具规模的医药化工生产企业,但是由于当时的基础设施不完善,很多生产项目和工程存在漏洞,给生产活动埋下了安全隐患。生产管理人员也缺乏安全意识,相关法律法规不健全,给医药化工安全生产带来了一些先天性漏洞。比如过道或厂房中的防火间距不充分,相关的防火分区界限不明确,很容易引发生产活动中的安全问题<sup>[2]</sup>。随着经济社会的发展,环境保护和药品监督管理的力度不断加大,医药化工企业开始进行局部整合,不断完善基础设施,但是由于短期内难以从根源上清除安全漏洞,很多医药化工企业的生产活动仍难以达到绿色环保要求,仍然存在安全管理问题。

### (三) 安全管理意识不强

在医药化工生产活动中,管理人员需要保持安全管理意识,及时查处生产活动中存在的安全隐患,但是当前医药化工企业管理人员的安全管理意识是欠缺的。医药化工企业虽然在不断提升安全标准,部分企业负责人越来越重视安全生产,但是他们只重视表面的安全生产,并没有树立整体的安全意识。很多医药化工企业对安全生产的重视只是间断式的,并没有把安全生产工作落到生产经营中,难以全面查处生产经营中的安全风险。部分医药化工企业管理人员的安全

管理意识是固化的,他们认为安全事故是安全部门和安全经理的工作,当发生安全事故时,需要他们承担安全责任。这种认识是存在问题的,不利于安全管理意识的培养<sup>[1]</sup>。

## 二、医药化工安全生产的管理策略

### (一) 明确经营管理目标

医药化工企业需要明确经营管理目标,不断改善经营管理模式。在新时期背景下,医药化工企业明确经营管理目标,已经是安全生产管理的首要任务。由于在不同的生产环境中,制定出差异化的生产目标,需要匹配的管理工作具有较大的差距,因此要结合具体的生产流程,制定出明确的经营管理目标,构建出完善的管理体系,在落实相关工作要求的过过程中,通过自上而下的方式落实经营管理目标,让医药化工生产中的每一位员工都能够拥有清晰的安全生产目标,严格遵循生产过程中的规章制度,把安全风险降到最低<sup>[4]</sup>。

### (二) 做好安全生产设计

医药化工企业需要做好安全生产设计工作,尤其是要做好前期安全生产设计,不断提升医药化工安全生产管理水平。做好医药化工生产前期的安全设计工作,是医药化工安全生产的重要组成部分。具体来看,做好医药化工安全生产设计,需要从以下三个方面着手。首先,生产设计人员要科学评估生产环境,及时把控生产活动中可能出现的风险点。避免风险的持续蔓延。其次,全面检查和维护医药化工企业生产流程,安排经验丰富的管理人员,及时解决发现的安全风险。最后,定期培训安全生产设计人员,确保安全生产人员了解前沿安全生产技术,为前期安全生产工作奠定基础。

### (三) 构建安全管理制度

医药化工企业需要构建安全管理制度,不断提升安全生产管理能力。医药化工企业安全生产管理制度的构建,是一项系统性的工作,需要从全局着手。具体来看,构建安全管理制度,需要从以下三个方面进行。首先,培育员工的安全生产理念。只有员工具有了安全生产理念,才能够以高度的责任心投入到安全生产工作中,及时查处和解决各种安全生产风险,提高安全生产效率。医药化工企业要做好安全生产理念的宣传,管理人员要从自身做起,为基层员工做好表率,强化基层员工的安全生产意识。其次,制定出专项安全管理制度。医药化工企业的业务存在差异,因此不能用统一的安全管理制度来管控医药化工企业的生产经营活动,各医药化工企业要根据企业特性和文化,制定出与企业实际情况相符的专项安全管理制度<sup>[5]</sup>。最后,建立生产原料管理制度。相关部门需要建立生产原料管理制度,严格监管医药化工企业的原料采购和使用行为。于医药化工企业自身而言,需要在原料的存储、运输和使用过程中,严格把控湿度、温度等各项指标。近些年来,医药化工企业对新型原料的使用逐渐频发,医药化工企业需要围绕原料建立良好的存储空间,安全存储易爆、易燃、易腐蚀的原料。

## 三、结语

医药化工安全生产是一项系统的工作,做好医药化工安全生产具有重要的意义。但是目前医药化工生产存在一系列问题,给安全生产工作带来了阻碍。本文结合医药化工安全生产存在的问题,提供了对应的解决措施,以期对相关研究提供参考。

## 参考文献

- [1]贺煜华.医药化工行业火灾防范安全管理弱点及提升措施[J].化工管理,2022,No.644(29):65-67.DOI:10.19900/j.cnki.ISSN1008-4800.2022.29.019.
- [2]田成.医药化工行业消防安全管理分析及火灾的处置[J].化工管理,2021,No.608(29):124-125.DOI:10.19900/j.cnki.ISSN1008-4800.2021.29.059.
- [3]董鹏,詹洪春,刘利东.医药化工安全生产的困境与出路[J].张江科技评论,2020,No.23(06):65-67.
- [4]贝少华.医药化工行业消防安全管理分析及火灾处置对策[J].化工管理,2021,No.584(05):91-92.DOI:10.19900/j.cnki.ISSN1008-4800.2021.05.042.
- [5]刘扬.医药化工企业安全生产及管理模式[J].化工管理,2021,No.595(16):115-116.DOI:10.19900/j.cnki.ISSN1008-4800.2021.16.047.

作者简介:罗丽(1976-7)女,汉族,贵州贵阳人,硕士,研究方向:医药生产管理。