

# 通信工程施工中的创新性安全管理探讨

司亚军

河南省通信工程局有限责任公司 河南 郑州 450000

**【摘要】**现阶段，通信行业是国民经济中的重点构成部分，这一行业的稳步发展，为各行各业的通信工作提供了有效的保障。随着行业内出现了越来越多新型的通信工艺与技术，在通信工程的实施过程中，需加大对这些新技术与新设备的应用，以构建更为完善的通信网络，保持通信的稳定性、高效性与安全性。项目管理在通信工程中的开展，可有效实现工程资源的合理配置，保障技术、质量、安全等目标的实现，最大程度发挥项目管理的作用，提高项目效益。下面本文就通信工程施工中的创新性安全管理进行简要探讨。

**【关键词】**通信工程施工；创新性；安全管理

## Discussion on innovative safety management in Communication Engineering construction

Division runner-up

Henan Communications Engineering Bureau Co., LTD., Henan Zhengzhou 450000

**【Abstract】** At present, the communication industry is a key part of the national economy. The steady development of this industry provides an effective guarantee for the communication work of all walks of life. With the emergence of more and more new communication processes and technologies in the industry, in the implementation process of communication engineering, it is necessary to increase the application of these new technologies and new equipment to build a more perfect communication network and maintain the stability, efficiency and security of communication. The development of project management in communication engineering can effectively realize the rational allocation of engineering resources, ensure the realization of technology, quality, safety and other goals, give full play to the role of project management, and improve the project efficiency. The following paper briefly discusses the innovative safety management in the construction of communication engineering.

**【Key words】** communication engineering construction; innovation; safety management

## 1 通信工程项目的基本特征

### 1.1 内容复杂、涉及范围广

通信工程项目的实施，主要是在区域内构建完善的通信网络，涉及的内容相对较多、施工范围较广，特别是对一些大型的通信项目来说，一般需跨越多个不同的区域，为保障良好的项目实施效果及项目目标的实现，往往要协调多方面的因素。

### 1.2 气象可变性

对于绝大多数通信工程项目来说，在开展施工作业的过程中，主要为室外作业。外部环境和气象条件可能会对施工作业造成一定的干扰。在极端恶劣的天气下，室外的施工作业无法正常开展，影响了施工进度，增大了施工风险。因此，气象可变性是通信项目实施中需关注的一个重要方面。

### 1.3 交流对象较为复杂

通信工程项目的规模庞大，在整个项目的开展中，跨越了多个区域，往往需要不同部门之间的交流与配合。政府、企业和个人之间要做的协调工作相对较多，比如，规划局、公路管理等各个部门，在各项协调任务的实施中，遇到的困难将影响项目的顺利开展。

### 1.4 施工的流动性和分散性

通信工程的施工范围较广，施工作业表现出较大的流动性和分散性特征，常常需要频繁变更施工位置，集中管理的困难较大，无法实现物资的合理分配、人力的科学调配。

### 1.5 施工中的高风险

通信项目的开展，现场施工往往会存在很多的风险，如一些环节为高空作业，若缺乏有效的安全防护和管理，可能会发生高空坠落等事故。此外，在通信工程中涉及了很多的设备和材料，这些物资在运输与装卸环节中操作不当也可能会造成安全问题。

## 2 通信工程施工安全管理中存在的问题

2021年6月下旬某地通信工程公司施工队在某城镇的一个村落进行架空光缆工程施工。下午雷阵雨刚停，天气闷热这段杆路经过一片果园和玉米地。线务员张某带领4名农民工去架设钢绞线，14时26分准备收紧已布放过的钢绞线，张某指挥、另有4人负责拉紧，此时钢绞线被一树枝挂住，5人同心协力用力一拉，致使钢绞线将刮断树枝高高弹起，触及其上方电力高压线。5人当场全部被击倒，造成4人死亡、1人轻伤的事故。通过本次案例可以看出以下问题：

### 2.1 安全管理模式落后

通信工程施工安全管理存在的第一问题是安全管理模式的落后，就当前通信工程施工安全管理状况来看，并没有创新性的安全管理办法，还在采用最传统的监督管理机制以及监督管理手段，这样的安全管理模式根本就无法满足我国当前背景下对于通信工程施工安全管理的需求。从本案例中就可以看出，简单的人员监督管理也有可能出现大量的

错误,导致在后续的安全生产当中埋下很多安全隐患,影响通信工程的生产效率以及通信工程的具体质量。关于相关负责人员对于安全管理模式落后的情况,一定要提高重视程度,施工队伍当中的领导人员也要注意创建全新的安全管理模式,通过有效的安全管理模式不仅可以提高通信工程施工的效率,而且也可以进一步推动通信工程施工进度的展开。在未来的发展当中,通信工程对于施工安全管理模式的要求会越来越高,所以一定要尽快更新安全管理模式。

### 2.2 人员重视程度不够

通信工程施工安全管理存在的第二个问题,则是施工人员对施工安全不够重视。许多通信工程施工人员很少重视安全管理,他们只是认为自身任务就是做好建设工作,有关安全管理问题和他们没有任何关系,导致基层人员缺乏安全意识,也就会导致通信工程的施工质量下降,通信工程得不到有效的质量保障,在本次案例实际施工过程中,正是因为安全意识不到位才导致了悲剧的发生。在通信工程施工安全管理当中,很多领导人员秉承的想法也和基层员工类似,认为只需要尽快完成通信工程的建设工作即可,投入到生产当中后通信工程所出现的一系列问题,则和自身无关。领导人员和基层员工都缺乏对通信工程的重视,这也会导致通信工程安全施工质量大大下降,甚至会出现偷工减料的情况,这就会影响到通信工程的建设,也会影响到通信工程施工的交付期限。

### 2.3 缺乏创新管理理念

缺乏创新管理的理念这是通信工程施工安全管理存在的第三个问题。近年来,我国的科学技术水平和信息技术水平都有了很大的提高,在通信工程方面也建立起了一套完善的安全监管体系。但是随着社会的不断进步,安全管理体系并没有随着时代一起更新,很多监理人员以及施工队伍当中的领导人员仍保持过去传统的管理理念,并没有进行理念上的创新,这就会导致通信工程安全监督管理制度跟不上市场的发展,最终被市场所淘汰。尤其是在当前的社会背景下,市场经济朝着更加多样化的方向发展,这就也要求各大建设工程能够符合市场的发展趋势,提升自身的安全监督管理理念,但是在通信工程安全管理方面,一直以来都缺乏有效并且具有创新性的管理理念,陈旧的管理理念虽然可以发挥出一定的作用,但是在这样背景下的通信工程建设工作,很有可能会出现新的安全管理问题,这种情况不利于通信工程建设的发展。

### 2.4 安全管理方法单一

单一的安全管理方法也是通信工程施工中的一个主要问题。通信工程施工安全管理的主要目的就是为了提高通信工程整体的质量,方便通信工程能够更好地投入到市场发展当中。但是单一的安全管理办法囊括面太窄,无法对通信工程进行全面的全面的安全管理,而且这种单一的安全管理模式也会影响到后续通信工程整体的发展。在我国当前通信工程的发展当中,应该更符合市场的发展趋势,向着多样化的方向发展,这就也意味着在通信工程施工时,可能会出现各种各样的问题,而单一的人工管理不能适应当前时代的发展节奏,就会导致通信工程质量降低,在后续的发展当中也会降低通信工程自身的生产效率以及经济效益。

## 3 通信工程施工中的创新性安全管理方法

### 3.1 重视对施工人员的教育

为了进一步创新施工安全管理方法,首先要重视施工人员的教育。在当前时代的背景下,只有施工人员加强对通信工程施工安全管理的重视,才能够进一步创新安全管理方法,也就才能够发挥出安全管理的真正作用。所以一定要做好施工人员的培训工作,大班培训的方式可在通信工程施工之前进行,对施工人员进行全面培训,教会施工人员该如何利用现代技术进行安全管理工作,例如:通过OA自动化办公系统或希沃白板演示管理知识来开展安全信息管理,从而进一步提高施工人员的责任心,使得通信工程的施工质量得以提高。除此之外,在施工过程中也要随时召开会议,对施工人员进行有效的教育,应用现代化的管理方式来提高安全管理效率,推动通信工程整体的展开,为通信工程后续发展打下良好基础,只有这样,才能加强通信工程的施工效果。

### 3.2 建立责任制度

提高责任心确保通信工程正常运行的重要标准就是要加强通信工程建设的安全管理制度。首先,通信工程负责人员要从工程的实际情况出发,制定出符合当前工程发展现状的安全管理办法,并且在办法当中要明确规定,对通信工程该如何进行安全管理,并且提高施工人员的整体素养,制定出一套完善的施工管理办法。例如:在出现电线交缠问题时,无论是电线和树交缠还是电线之间的交缠,小组长都要具有责任心,做好组织工作,不要贸然拉扯。将这一问题作为案例来建立责任制度,并且要将这一责任制度落实到每一个施工环节当中,确保责任都能够落实到施工人员个人身上,只有这样,施工人员才能够加强对于通信工程施工安全质量的重视程度,也就才能够发挥出现代技术的真正作用。通信工程施工领导人员首先要加强责任制度的划分,利用PPT或者是责任书的方式来辅助责任制度的建立,确保在日后通信工程出现问题时,不会出现推卸责任的情况。第二,在通信工程当中,也应该让员工加强自身的责任心,确保自己岗位的重要作用,并且让员工能够积极地投入到施工工作当中,并且完善安全生产责任制,进一步加强员工的生产责任,确保通信工程的整体安全和质量。在未来的发展中,通信工程安全质量问题会受到社会的关注,所以针对安全管理责任制一定要加强建设。

### 3.3 确保通信工程资金投入

之所以会出现通信工程安全事故,主要是因为现场的安全设施不够到位,还有一点就是通信工程安全资金投入不足。所以,在实际开展通信工程的过程中,施工一定要列出单独的安全措施费用,并且充分利用这一笔费用,确保能够专款专用。此外,在通信工程施工过程中,应单独列出监理单位的安全投入费用,以进一步提高监理单位的积极性。并且在监理合同中也可以设置一些有关安全生产的条款,这就可以从根本上提高安全监理的工作积极性,确保通信工程整体的安全质量。就我国当前的发展情况来看,通信工程,将会成为我国未来发展当中非常重要的一项发展工程,所以针对通信工程的建设安全,资金一定要有效投入,并确保每一笔钱都能够用到真正有用的地方。施工单位领导人员应更加重视安全和资金投入问题,确保安全资金的有效性和安

全管理的有效发展。

### 3.4 重视质量控制

针对通信工程中质量管理方面所遇到的问题,为有效克服这些问题,需开展全过程、全方位的质量控制,将质量控制作为重点性的工作来抓。在通信工程施工方案中,需有明确的关于施工质量控制的相关规定,明确指出关于各个环节质量控制的要求。后续施工作业开展过程中,对现场的施工作业开展全方位监督,通过对施工方法、技术、材料设备和人员的监督,保障施工作业的规范化。首先,施工企业需针对通信工程的施工要求,制定科学且可行的施工方案,在该施工方案的制定中,使各个环节的工作均符合质量规定,保持技术的先进性、工序流程的合理性。在后续施工作业开展时,负责质量控制的有关人员,要重视对项目资料、施工作业的审核,一旦发现不符合质量规定的施工行为,立即指出并督促整改。其次,对于通信工程中所使用的一切材料和设备,都需要开展质量验收与检查,严禁使用不符合质量要求的材料和设备。最后,每个施工人员上岗之前,都需要开展专业化培训,在培训结束后实施考核,只有考核通过的人员,才可参与通信施工任务。

### 3.5 建立相关的安全管理制度

由于通信项目的不同,安全管理制度将会有所不同。因此,地方政府部门应对现有施工现场进行有效监督和管理,并且在每一阶段的施工当中,都要签订有效的安全管理合同,真正地做到上级对下级负责,每一阶段都能够做好建设工作。例如:在开始电缆架设前,地方政府部门一定要根据

当地的雷电天气情况更新安全制度,保证工作人员的安全。同时,施工企业还应保持对安全生产的信心和决心,完善安全管理措施,进一步促进企业安全管理的有效运行。只有这样才能确保施工过程中员工能够充分发挥出安全理念,减少安全事故的发生。在开展施工之前,也要根据安全措施及时地分析施工过程中可能存在的一系列问题,仔细分析并且整理,找到通信工程施工问题的解决办法,制定出具体的可实行方案,降低通信工程事故的发生概率,从根本上提高了通信工程的安全性。通信工程施工的安全不仅会影响通信工程的整体质量,而且会影响员工的生命财产安全。因此,领导人员必须严格重视,应用创新的方法来加强制度的有效性,进一步提高通信工程的质量。

## 结束语

综上所述,安全管理在通信工程施工中不仅可以进一步促进安全生产机制的形成,而且还可以提高工程的安全水平,从而实现工程安全效益最大化。虽然在通信工程施工安全管理中还存在着安全管理模式落后、人员重视程度不够以及缺乏创新管理理念、安全管理方法单一等问题,但只要能够重视对施工人员的教育,并且建立起责任制度,提高施工人员责任心,确保工程资金投入,建立相关的安全管理制度,采用创新性的安全管理方法,就可以进一步提高工程施工的管理效率。

## 参考文献

- [1]曾务明.通信工程施工项目管理存在的普遍问题及对策探讨[J].建材发展导向, 2017, 15(19): 153-155.
- [2]刘鹏.电力工程中输电线路施工项目管理存在的问题及对策分析[J].通信电源技术, 2018, 174(06): 277-278.
- [3]张琳.通信工程项目管理中难点问题及有效措施研究[J].通讯世界, 2021, 28(07): 155-156.
- [4]王潇欢.通信工程项目管理中难点问题及有效措施研究[J].中国新通信, 2021, 23(14): 177-179.
- [5]谭宝庆.通信工程项目管理中难点问题及有效措施研究[J].科技资讯, 2020, 18(30): 169-170.