

# 德榴 QHSE 壑枣播苎祆纭爱瘴宝壑枣嬷阀歧祗跣甑铼多磕

Strengthen the integration of QHSE management system operation and production management to promote high-quality development

# 洌陷鼾 Dong Hailong 啉大屋罩污堕铯屋读 QHSSE 拙遵澳氯

QHSSE Supervision Center of Hekou Oil Production Plant, Shengli Oilfield, Dongying, Shandong, 370503, China

- デ峭 琏ッ纠愁壑枣抓铷氯痕恢亢廿如页痕酝哄切/ 家痕扣炳 卑搔摄疤琏好苡シ屋罩箫诀脾簇 歧播芒廿 济恢仇廿 奇舡蛲 歧灯 QHSE 壑枣笨无树矾无婶飓朵 八屋罩'跌嚎傍'嶂笺磷扛汽彩绊后榴插蜞シ祉痢拾 痕铯屋磷铯宝胺抓多磕祗诖澳 笼能绊几冱几双抓壑枣腾吝 厨澳铯屋纠愁舡蛲箜奇壑枣播苎科绑酝碧佃抓铯屋纠愁壑枣劬侦 净搔祉痢拾痕赤瘁 飞龋绊鲁几合蚧斥祗壑枣枣箩爱躇播壑枣崎仍抓恢仉蔼汽簇抓 净碍备播酝绊澳合瘤旦铯屋纠愁舡蛲壑枣抓疤琏优 庐 搦安遏蔽鲁笺衡璇春铯屋纠愁舡蛲壑枣澳兢痕抓褴簖 安脸招馑核哩晤 痕合搐碍藩堙化爱碍藩琨腾抓铯屋澳罹 憩招シ婶染慨煎拨猎阽纠愁壑枣播苎盾德榴纠愁徽柰敖傲纫罂磷磕栀恧シ
- FAbstract "The focus of safety management at the grass-roots level, focus on the site, the key in the post, people are the most important factor. Oilfield leaders pointed out that promoting the system, consolidating the foundation, controlling risks, promoting the transformation of QHSE management from treating the symptoms to treating the root causes, and providing a strong guarantee for the good start of the 14th Five-Year Plan period. In recent years, in the development process of production industry, formed various management modes, including production safety risk control management system belongs to the modern production safety management strategy, on the main characteristics of the current production safety risk management, and can solve the problems existing in production safety risk management, and is widely used in domestic different types and different sizes of oil production. This paper discusses how to establish a safety management system and strengthen the safety training.

デ初瘀柏ッ屋罩避胺 纠愁舡蛲壑枣 播苎蛮菅 诀矾壑枣 纠愁徽柰

FKey wordsvoil field enterprise; safety risk management; system thinking; oriented management; safety training

## 1 唣煽

41愁狼铂肉掻肃酹避胺壑枣忘俐跣病抓铷琏树坎 颁掻 粉狼拊变爵尥笺瘴暇螈韦抓铷琏荬能罡瘁シ祢慨螈琏瘁拭瘤 旦纠愁笼敌 讷示飓朵蛮铭琥箩 猎阽韭共蝽纠愁哦啾徽柰ザ 纠愁苡滁徽哜ザ纠愁染佃皖核泷砹八挨播抓阽播佃纠愁徽柰 缺哜腾吝 笼能'冀纠愁 '徽柰缺哜水扛 粹就稽榴粉狼抓刘科 墨サ舰藩墨サ都缝墨夫臧辟氯 笨谁婶蔼济就纠愁瘴宝恢仉シ

笨播苎鞠爽夫遵孰肃孰拾渍 纠愁蕴插甑铼恢仉壑枣本 碍狞就 播苎祆纭本沈谖森'摄番挨仇铵"率箐菱犄写逮哆 蛮步了逮杩铞シ后毗'播苎蛮菅 诀矾壑枣 '抓枣箩 蔽壑枣爵辁 抓多磕螈韦八诀矾 砑扉汽蝶扣炳粉狼脸曼及弈啾稻 汽跣柢 急纠愁婶甑佃壑枣忘俐 拧砹树疵佃酝哄夫呖阀璇春瘴宝蜩 簖鄱崎仍 笨纠愁瘴宝抓莩嗜壑枣矶铜矾纠愁蜊米抓镶蚴壑 枣多磕 摄冀蛎辆衡慈俊纠愁瘴宝澳抓碍夫樘好苡 柠啾八铯 屋读跣甑铼多磕插酎徘峒シ

## 2 纠愁瘴宝舡蛲壑奇搐消

"播苎蛮菅 诀矾壑枣"抓搐消 蔽婶甑佃纠愁浊树壑枣八 诀矾 笨瘴宝壑枣矾舡蛲壑枣飓朵 蔽柔蜊米扉诖壑奇八诀 矾 笨纠愁瘴宝抓莩嗜壑枣矶锌矾纠愁瘴宝抓舡蛲扉诖壑奇 多磕 蔽莩嗜壑枣矾墟寂箜虔壑枣飓朵 笨纠愁瘴宝抓梆醛壑 枣矾纠愁瘴宝抓蜊米壑枣多磕 嘉戴笨纠愁瘴宝抓梆番壑枣 矶铜矾梆旦壑枣多磕 大招伐冱暄墟 八纠愁瘴宝设得 搭砹 愁粉初熙纠愁抓蕴货爱皖核シ

#### 3 纠愁瘴宝壑枣搐据夫疤琏车坞

3.1 后毗" 播苎蛮菅 箜奇壑枣 "抓枣箩诀矾 汽蝶扣炳脸 曼及弈啾稻

卑粉苡甑汽蝶掻铯屋读纠愁壑枣抓郜挨暄墟シ铯屋读壑 枣诅遭陂 熙忘t蝽煜锡陂 瘴宝狼彳疾升 初瘀徉页茌几 铷 冀舡蛲墟壑奇镀稻炝冀>絶屋读莩阀瘴宝就蚧后毗'纠愁郜挨 箜奇壑枣'抓锻挫 汽簇绊纠愁瘴宝' 髑铽 30 冼'抓壑枣枣箩 兆瘴宝疤壑哦肾罡褡ザ遭陂裰爵捏壑苎菥抓初瘀瘴宝陂页盾 腮谛多梆弊祗纭莽莩宿枣 婶诅弁鼎ザ就招抓锻挫殆旧澳飓 陂坊飏阀时季亿丸及枣陂鄱陂页 78 筲脸曼及弈徽柰纫烁 立 荬荮哦肾趵例流殆绊琼铂琮篪 纫藏粉狼警板 汽蝶扣炳粉狼 脸曼及弈啾稻シ

3.2 后毗"播苎蛮菅 蔽树疵佃壑枣"八诀矾 济就纠愁壑 枣恢仉

3.2.1 磷磕" 癌树婶甑佃 "壑枣狼铂 拧砑恢仉壑枣" 摄番 挨仇铵 "



铯屋读磷磕绊蔽树疵佃遭荬找桃佃酝哄找桃佃扣炳八 恢仉 敲一次亢壑枣涅揣之遭荬壑枣涅揣之扣炳狼铂涅揣、 偶涅抓癌恢狼铂播苎猎柢 就酝谤陂'壑枣川琨馑大树疵川汽 跣式、範川汽蝶"菱诀扣炳粉 狼笨"例狼铂"、饥"例胺得"飓 朵 稽榴臧辟抹桎夫疤灯抹桎 蒺喘绊过癌树婶甑佃桎呆首士 播苎、之草阀铯屋读瘴宝就蚧宿枣琨馑绊铯屋式黑忘士籍煜癌冀 苎菥抓扣炳琼铂式戰肾壑枣敖冀怜搓卑粉煎拨瘁苎菥士瘁亢荛 多酝式然去于空虔殆荑 瘴宝柢急柢仍癌树婶甑佃褴簖 毗菔汽 蝶树疵佃遭荬式树疵佃扣炳式树疵佃酝哄 猎柢忘俐 八歧祗跣 甑铼多磕汽彩慑稻插蜞シ

3.2.2 磷磕柢急绔鼎佃插滁 就酝柢急纠愁婶甑佃壑枣

低急搔瘴宝抓恢仉插蜞 铯屋读壑枣诅叛屋生找渴堙灯稻
 低急增超稻据憨都 优页搔跣兴找税银状施祆飓 好同 汽跣概
 急柢仍祆纭阮岳 烈裰部招 绝缝 车笺柢急插滁镶蚴柢急蜊
 米搔纠愁壑枣抓琏页>\(绊汽跣柢急插滁甑铼 铯屋读韭共绊
 叛屋生t痰氯锡t架忘锡鄱初瘀柢急抓绔鼎佃插滁琨馑 狞就
 车笺柢急材肃材插夫剖粳插滁狼铂 八铯屋读纠愁瘴宝济就
 恢仉シ

3.3 后毗"播苎蛮菅 洒荭呒臧"八诀矾 佞插舡蛲慑泉躲 奇

3.3.1 榴佃 QHSE 臧辟泺就

车笺播苎琏苡臧辟瘁璇 祇挨铜妒泻疤壑罡褡ザ钕阀罡 褡 洒佞罡褡痕播苎琏苡抓呒臧 猎阽慑泉抓泺就拙壑摁爽生 殆シ皮毅'壑胺得率箐壑纠愁蕴插'抓锻挫 宿枣滋初鼎炳廿 程 褡胺得珍罂廿氏啾旧炳 妒泻伐初瘀箫晃 QHSE 壑枣呒臧 洒 佞臧辟罡褡夫臧辟搐据 榴佃氨胺箫晃搐舡蛲桎呆壑奇廿 剃米 七孰无枣廿氨胺殆辆殆旧鄱呒臧泺就 韭共播苎壑枣涅揣夫扣 炳呒臧 笼能氨胺僵粉辩菥凼廿 提褡盯槔拙遵廿鼎炳愁罂戥臧 抓狼铂水扛シ部 QHSE 壑枣播苎祆纭爱狼铂就蚧奢德慑泉嬷 阀シ

3.3.2 德榴' 掇铷箜虔生殆 '猎柢

祉娠铯屋读七孰5 筲铷琏纠愁舡蛲切0 筲苎菥漫纠愁舡 蛲ぢ 筲铷页纠愁蜊米夫 33 筲读荛纠愁蜊米 研扉车就舡蛲 蜊米旦弈壑枣 讷示疤灯泺就蚵荛壑奇崎仍 痢辆铷琏纠愁舡 蛲莽超炝痢达矮蚵 12.34% 痢辆铷琏蜊米无枣韭能岳熹戴 100%シ

3.3.3 偶就褴簖蓄墟瘁拭

咏何恕咏" 蔽妮八疤 t 榴 敌 拙壑" 抓枣箩 偶 就 墟寂奇 殆 ザ 扉 诖 奇 殆 t 想 爽 艳 堤 癌 傲" 挨 播 佃 " 踪 瞳 就 酝 。 碍 纠 愁 碍 瘴 宝 ザ 碍 纠 愁 碍 仍 狼 t 騁 纠 愁 碍 磷 狼 t 騁 熹 树 碍 瘴 宝 " シ 歧 坛 " 绸 炳 挨 播 " 茹 里 遵 孰 生 殆 铯 垛" 琮 篪 拙 奇 + 酝 哄 肃 孰 " 遵 孰 切 吝 爵 铷 页 琏 矩 罡 炳 t 麥 棋 铂 胺 蕴 徉 廿 诺 滇 铬 壑 枣 鄱 蕴 徉 祗 纭 愁 季 颤 t 愁 纫 炳 t 愁 瑛 琢 t 愁 扉 诖 遵 孰 爵 褴 簖 皮 毅 傍 傲 毫 刘 祗 纭 蓄 颤 t 愁 纫 炳 t 愁 瑛 琢 t 愁 扉 诖 遵 孰 爵 褴 簖 皮 毅 傍 傲 毫 刘 祗 纭 蓄 蠦 淡 拭 大 招 冀 群 葡 瘁 拭 1 矫 材 磕 氢 鄱 切 吝 愆 蓄 壑 枣 锻 好 奔 痢 蔽 拾 臭 殆 铂' 锄 化 · 烁 材' 磕 氢 硬 19 娠 勺 炽 褴 簖 209 筲 シ

3.4 后毗" 播苎蛮菅 镶蚴蜊米 "八诀矾 拧砹愁粉纠愁" 虔 徘薷 "

3.4.1 恕阽蜩簖慨搔蜊米页抓枣箩 毗菔磷磕" 挨荦瘴宝 蜩簖 '庐蝽暇灯 洒佞纠愁壑枣纫矾

钧扣炳挨荦粉狼姿棋顿爱仍狼夫壑枣琼铂莜酹芭炬 藏 绑多酝褴簖夫氨聚鼐桎亢跳跣琦桎罂哩抓优裰莩阀犄拾 猎 防狼彳初瘀页♥纠愁蕴插铷页♥哦啾琼铂蜩页抓圈初褴簖敛 立莞邦暄铽渠毗 癌渠颟边呖阀璇春瘴宝蜩簖シ

3.4.2 呖赡呖稻+臭璇蜩簖 蔗砑璇蜩簖插纠愁砑碜

佃酹狼硌戴抓蜩簖遮狼璇春绊シ佃酹搔挨筲昶阮昶稻抓 狼铂 琏车笺锻屋防忘抓佃酹慨琏碍认衡前袍>瘤去祗佃酹纫 吝慈旌粉狼滴灯榴辆抓蜩簖汽簇番 遮狼阽逮铭戴招遮灯抓 缟弈拾璇春祢傲褴簖 莘盒能粉莘殆癌菅盒 德狼卑粉牒葡癌 菅灯辙车簇绊遮灯佃酹嗄忘毙抓腾化 能盗衡璇春绊佃酹狼 铂蔼抓蜩簖シ

4 纠愁徽柰缺哜腾吝琏脸敌搦朵

4.1 笨笼敌渍 纠愁徽柰缺哜螈琏笨鼎挨佃矾几侈佃飓朵

笨屋罩亢罂 蜈诅屋丸地沏磷多抓写稠 蹬甑锻屋德狼鸵 材抓汽跣,裔佃狼世药裤丸都妊纭胺世妊箫晃抓瘴宝磷多都 屋 罩罂扒抓纠愁舡蛲碍认稽德 藩阮 避胺荬荮首士聂俐佃槔 燃ザ粉狼蛮铭琥箩爱大坠桄韦几侈佃费酝世避胺纠愁壑枣涅颓 抓茶每佃多磕鄱妊挈敌妊里妈抓矶铜笼能 爵纠愁徽柰缺哜 颁汽簇绊妊琏韦シ

笨铯屋读亢罂 蜈诅屋仇饵播殆生殆去罅抓碍认写佃 氨 胺佃颟边抓当袤蔽盾妊化铯屋壑枣掉抓能阽 纠愁壑枣生士 祗纭绊阀立沁鹚 恢亢纠愁壑枣卑粉几八除呒 恢亢琼铂粉狼 抓扣炳朵佃炝冀 琼铂哦啾夫纠愁苡滁顿劳碍黠 褒螈祗纭锘 爵漫榴<sup>1</sup>就泉漫跣抓纠愁缺哜徽柰シ

笨粉狼氯枣撤聊亢罂 傲呆兆呒胺豆矩好苡菱多抓呒胺 趾 蓖粉狼宝瘴熬铷抓氯枣耪论 兆纠愁梆醛夫谛多好苡搦菱 多抓粉狼爵瘴宝纠愁抓茂民氯枣谗稽 兆屋罩去罅笼敌廿羟帮 茹挈艳一 氯枣荷暖德冀 好聚晾睾紫廿墨娩茆荀廿膻播侄趾氯 枣诺躲稻喑溜鄱 浊旦粉狼氯枣撤聊纠愁笼敌碍据摆琥 佬莜 搂富戴绊粉狼抓氯枣撤聊纠愁 碍藩诖辆搂富戴绊避胺抓纠 愁瘴宝シ

4.2 笨浊树渍 纠愁徽柰缺哜搐据螈琏笨鼎莛胺得哦啾矾 膻氯立铷飓朵

纠愁徽柰缺哜脸蔽徽哜粉狼抓纠愁苡滁八浊树シ粉狼抓 纠愁苡滁滇篷敖傲纫罂 挨搔呒胺能荫辆 初柏啾稻 璇春抓 搔纭碍纭抓褴簖 榜搔氯仰能荫辆 初柏抹牟 璇春抓搔牟碍 牟抓褴簖シ祢慨螈琏车戴膻氯除箸シ

挨搔毗菔德冀胺得徽奈>脸鼐脸辩抓鼐桎>疤琏脾粉狼琏 绊璇避胺抓琨陟殆辆切和炳臧辟殆切脸鼐脸辩鄱恢仉鼐桎夫哦 啾 狼铂澳纠愁褴簖抓恢婶璇春纫坞鄱 莩阀慑初罡褡殴祢包 脸鼐脸辩抓鼐桎夫琏韦泺就昙芦戴扣炳呒臧夫茹里狼铂澳 吨>硪啾哦郎抓汽蝶>哦啾搔脾八学毪兽筲狼铂螈琏率急抓啾 稻 搦哦郎搔琏砑扉碍认抓荩板柠啾禄戴抓 荫啾瘴郎シ痕纠 愁徽柰狼铂澳 脸德冀就蚧琼铂抓鸵材シ

榜掻讷示士猎粉狼氯枣撤聊纠愁狼铂播苎シ讷示士猎粉 狼氯枣撤聊纠愁播苎 碍备搔避胺纠愁瘴宝爱纠愁壑枣抓螈 琏 颁搔粉狼粒夙墨脾群稽跣 播配'蔽卑八婶'纫侦 猎阽夫 樘屋罩抓螈琏シ椋播苎疤琏蔽氨胺抓瑾辆八避胺汽彩氯枣桤 认 糯戴壑枣澳抓疤琏褴簖夫锻好 八粉狼汽彩氯枣桠濒、氯 枣缺哜夫徽柰袱棹设得 漓登粉狼慑泉祗纭娩萑壑枣夫镀稻 壑枣 锘爵粉狼抓碍嶂婏萑夫碍嶂纭八 祗纭箜虔夫无拯 荬



猎氯枣插撤氨胺颟边 磷砑袱棹蒇嶝砑碜 八哩冀粉狼汽彩跣 泉卞甑抓氯枣撤聊设得シ等稻徽滁粉狼抓讷示卑水夫瘴暇氯 妈シ避胺粉狼琏警辩帷妮槔徉 稽德傲卑抓氯枣诺躲啾稻 琏 徽滁嶂笺抓瘴暇铂舡 后毗撤聊抓瘴暇纫吝 馈喀傧辩碜屡爱 呒胺碜屡枣箩 等稻徽滁夫韭共撤愁抓卑水赋屡シ

4.3 笨壑枣渍 纠愁徽柰缺哜螈琏矾染佃亢罂烈兵

翦斥熙铷避胺纠愁染佃抓浑砹>枣箩搔纭八抓斥诀 搔纠 愁染佃猎柢抓慑泉旒播>避胺痕磷磕纠愁染佃猎柢阮 琏饯莰 蔽枣箩忻淼八斥诀 诅稻就仍蛮铭菱箫 诅稻八避胺纠愁多磕 熙稠绊榴冀抓染佃恢好> 熙稠杯娩枣箩 猎浑'京萤'染佃>诅 祖绑笨播殆佃矾杯娩佃壑枣抓飓朵 钧纠愁壑枣蔼蝶戴染佃 抓亢罂祗纭铷妊旧炳 莽莩汽业"就酝纠愁慨搔爵荧臀摄冀抓 京裙 1插柽纠愁慨搔爵聚卑摄冀抓初萤 壑笺纠愁慨搔爵傧辩 抓讷屡纭共 '抓" 京萤 '纠愁染佃 枋粉狼笨爵帷老 1 麝聚晾 1 麝 蹦卑ザ爵傧辩抓瑾辆祗挨铜洒拭纠愁瘴宝抓铷琏漫 蔽娩墨 卑 蔽枣设卑 毫刘卑抓婶漫 蔽同艳多纠愁壑枣抓疤灯绳>就 仍犏旦箜虔 徽哜' 哀挨 '琥箩>琏饯莰后毗 纠愁铷痕壑枣 梆 醛铷痕箜虔抓琥箩>讹琏枧踪壑 壑戴炳 捏慑抓梆醛罹搔遏 蔽礓冲抓>八同 痕襏娠抓纠愁瘴宝就朊澳 琏后毗蔽' 虔漾圹 镶漾 15.€ "八浊树 咏何恕阽'哀挨 '抓琥箩 夫' 祢挨冼搔盗 帻 矮挨冼慑遏啾能八虺矮壕 '抓琥页 菱诀愁播壑枣卑粉夫 呒狼赐梆铭痕旦ţ年痕旦ţ及枣痕旦 诗菁伐堙梆醛抓多瘴 插 程酝哄抓纠愁瘴宝シ榴佃蜊米七孰 恕阽'刘螯'枣箩シ避胺痕 裰娠抓纠愁瘴宝壑枣狼铂澳 罡瘁例罡呒狼帷琚碍帷琚喧裰 绊蛮铭髂忠ţ资浊摆琥ţ拾乃肚拟鄱碍嶂娩萑 莞纠愁壑枣狼 铂荒矮绊菁碍遏落琮抓纠愁蜊米>辟拨梆醛罹搔墟绑蜊米 蜊 米碍蚴 梆醛蜩镶シ八同 挨旧琏咏何恕阽笨螯磷饯ţ机螯佳饶 抓'刘螯'枣箩 缺哜例罡呒狼刍咏纠愁'茕荦'抹桎夫'链荦" 蛮菅 车戴劂酰蚴学ţ友旅诗锌 就酝挨粹矾'螯'渍黠ţ挨粹矾 "螯"ネ 祇抓纠愁瘴宝浊树>厨跳祆招妊杰播 几笼吝ţ几亢跳 强猎纠愁瘴宝缺哜抓俐鄂>赤瘁大招湃翠ţ捏揣ţ升略ţ红耖湃 碜ţ薷莼鄱几侈佃杰苯笼吝 憩阮璇楦坞露胰页夫坞露妊琨ţ 瘁拭锄化烁材都笼吝 磷磕笼吝几双抓删坞狙彪暇灯>藩阮八 绊汽跣粉狼纠愁缺哜夫徽柰抓泉嗜 痕就仍缺哜夫徽柰澳 铂 八荬荮搛 脸铭纫柢坞铯垛几冱笼吝 仰暇几双 瘁亢徽柰 车 戴愁粉碍泺鼎シ

纠愁多磕+踅插卞斥+甊铼幛蔼+蔽卑八婶抓枣箩写稠卑 氯シ伐荛臧辟泺就奢德戴炳 伐堙舡蛲就酝慑泉壑奇 痢孰簇 纠愁壑枣褴簖 1256 筲 愁罡禄戴盾阮慑泉抓燃去 消琢绊铯 屋读伐傲苎菥ザ几傲氨胺 八铯屋读奢芸疵抓糯戴酝哄 HSE 壑枣抓只莩 就酝纠愁婶甑佃壑枣济就绊恢仉シ

#### 顿摁染援

[1]鼾权串,圣染丁,赂散侬,措阆艘.烁材缺警坞痕之嘏屋狼诖 HSSE 舡蛲壑枣>k榛诖缺警澳抓祆招[J].铷莲冽哦警蛏警湃(傧辩冽警 映),2012(02):191-193.

[2]爵士猎嘏屋避胺纠愁蕴插壑枣腾吝抓沏枭[J]. 丢俐详,月蠛,月锵侈,牾琦俐.佃狼壑枣.?2019(24).