

# 深化改革背景下应用型本科高校学生会管理的研究

俞珍珍

芜湖学院 安徽芜湖 241006

**【摘要】**在深化改革持续推进的背景下，应用型本科高校学生会管理正面临职能重塑及机制重构的双重挑战。基于此，本文阐述了深化改革背景下应用型本科高校学生会管理的必要性，并提出梳理组织岗位职责、优化活动运行机制、明确资源统筹方式、重构联动协作体系四条策略，旨在推动服务重心下移，提升组织运行效能，为高校育人体系注入治理新动能。

**【关键词】**深化改革；应用型；本科高校；学生会管理

Research on student union management in application-oriented undergraduate universities under the background of deepening reform

Yu Zhenzhen

Wuhu University Wuhu Anhui 241006

**【Abstract】** Against the backdrop of ongoing educational reforms, student union management in applied undergraduate institutions faces dual challenges of functional restructuring and systemic transformation. This paper elucidates the necessity of reforming student union governance in such institutions and proposes four strategic approaches: clarifying organizational responsibilities, optimizing operational mechanisms, establishing resource coordination frameworks, and reconstructing collaborative ecosystems. These measures aim to shift service priorities downward, enhance organizational efficiency, and inject new governance momentum into higher education's talent development systems.

**【Key words】** Educational Reform; Applied Universities; Undergraduate Institutions; Student Union Management

随着高校学生组织治理体系的不断完善，应用型本科高校学生会作为基层学生自我管理的关键组织，其运行机制面临着与时代发展相适配的深层变革。深化改革可再塑组织结构，也对其管理逻辑、职能边界及运行方式提出系统化的调整要求。在高校治理现代化背景下，学生会逐步成为落实协同治理、培育公共意识、承载实践教育的关键节点。因此，在应用型高校人才培养重实践、重协作的办学导向下，学生会组织的功能转向服务型、协同型、响应型已成为趋势。

## 一、深化改革背景下应用型本科高校学生会管理的必要性

### 1. 明晰组织架构职能

在深化改革背景下，构建科学有序的组织架构已成为应用型本科高校学生会管理的基础性任务。学生会作为连接学校与学生的重要枢纽，若缺乏职责分明的组织体系，极易导致职能交叉、权责不清等管理障碍，进而影响工作效率与事务推进。因此，细化组织架构有助于重塑内部管理逻辑，使各部门在明确目标导向下高效协同，形成结构合理、层级分明的运行格局。对于应用型本科高校而言，人才培养强调实践能力及服务意识，学生会理应承担起更多具备组织性的任

务，因此，必须从组织设置上适配实践导向的管理需求。只有将组织职能具体化、流程化，才能有效支撑其在校园治理体系中发挥实质作用，在制度规范下引导学生参与事务、锻炼能力、提升责任意识。

### 2. 强化活动策划机制

活动作为学生会服务学生、引领风尚的重要载体，其策划机制直接影响组织运行的质量及学生参与的热情。应用型本科高校强调实践与能力并重，学生会应在策划机制中体现时代性、针对性及实效性，推动活动设计由“任务驱动”向“需求导向”转变。策划流程的系统化建设，关系到活动执行的规范程度，更关系到学生会能否有效回应学生诉求，达成功能外延的扩展。在改革深化的背景下，学生会不再是单一的执行平台，更承担着价值引导及综合协调的多重责任。因此，构建科学合理的活动策划机制是推动学生会管理专业化、流程化的必要路径，也是提升学生会公共服务功能的重要抓手。优化策划机制，最终将体现在学生事务管理的组织效率及学生满意度上。

### 3. 优化资源使用流程

资源配置能力反映着学生会管理的运营能力，应用型本科高校学生会常在资源使用上常面临场地紧张、资金有限、设备协调不畅等问题，根本原因多在于制度机制的不完善。相

比之下,深化改革的要求便是推动资源使用流程由经验驱动向制度导向转型,达成人、财、物等要素的合理调配。资源是活动执行的基础支撑,更是检验学生会管理水平的重要标尺。优化使用流程能够有效规避资源浪费及重复占用等问题,使有限资源服务最大化,进而提升学生会整体运营效率。在实践导向突出的本科高校中,强化资源配置及使用流程的精细管理,是提高学生会系统运作能力、支撑高质量学生事务管理的关键。

## 二、深化改革背景下应用型本科高校学生会管理的策略

### 1.梳理组织岗位职责,规范学生会内部流程

在深化改革持续推进的背景下,应用型本科高校学生会管理面临流程繁杂、权责不清等现实问题。学生会若未形成清晰的岗位职责分工,极易在实际运作中产生管理盲区、职能重叠等现象,削弱其服务学生及自我管理的功能定位。与此同时,规范内部流程的前提是系统梳理岗位职责,厘清各个层级与部门之间的职责边界,构建高效运行的职能体系。这一过程有助于学生会有序整合内部资源,为组织的治理逻辑提供明确路径。对于应用型高校而言,培养实践型人才能够呼唤组织管理的精准化,学生会作为育人体系中的关键环节,更需优化结构、理顺流程达成其功能转型。将“岗位一任务一责任”逻辑落实于内部流程设计,是推进学生会治理能力现代化的重要策略。

学生会明确“主席团+工作部门”的基本组织模式后,需重点着力于职责的条理化。主席团承担总体统筹职能,执行主席需根据工作实际召集会议、安排日常事务,并牵头协调各部门任务分配。重大事项如工作计划、组织架构调整、职能部门人事变动等,统一通过集体研判,保证决策的科学性。在职能部门的职责界定上,学生会应根据任务属性划分不同职能,综合事务部主要负责实施监督机制,涵盖部门考勤及进展反馈,增强组织运行的可控性;学习部则专注于学业支持,负责问题收集、建议转达等;文宣部承担宣传任务,统筹海报设计、信息发布等视觉及文字传播事务;外联部侧重外部资源协调,涵盖赞助联络、对外交流等事务;权益部作为沟通渠道,专责受理学生权益问题,反馈意见构建反馈闭环机制。除此之外,针对阶段性任务或大型项目,学生会可采取项目化运作方式志愿者招募,按需设置岗位明确职责边界,提升人力资源调动的弹性。经过这一系列职责梳理,学生会能高效协同组织内部,增强事务处理的精准性,逐步契合应用型本科高校对学生组织功能重构的期待。

### 2.优化活动运行机制,推动服务重心下移

在深化改革的制度环境下,应用型本科高校的学生会管

理面临从形式主导向内容引导、从集中安排向下沉服务的系统性转变。传统的活动运行模式多以组织安排为核心,忽视学生真实需求的变化,导致活动内容跟学生关注点错位,难以匹配参与热情及实际成效。与此同时,优化活动运行机制的关键在于打破“自上而下”的活动设计思维,构建面向学生、源于学生、服务学生的完整闭环。推动服务重心下移有利于增强学生对校园公共事务的参与感,使学生会的组织职能更具温度。对应用型本科高校而言,活动是文化育人的重要路径,更是能力实践的关键载体,只有系统设计机制层面才能支撑有效履行学生会职能,并达成服务功能及育人目标的深度融合。

学生会围绕“完善活动策划机制”的任务部署,可系统构建以学生需求为导向的活动设计流程。在策划前期,学生会主动结合线上问卷、意见征集、主题研讨等方式可了解学生对活动内容、形式、时间安排等多方面的真实期望,明确不同群体在课余生活、学业支持、心理疏导等方面的具体需求。筹划过程中,学生会设立专项策划小组,围绕收集到的反馈归类主题、构建内容及优化流程,能够保证策划逻辑完整、内容丰富、节奏合理。对每一项大型活动,学生会设立“流程节点责任人”,从物资统筹、场地安排到现场管理,逐一细化分工并制定可执行的时间推进表以保证有序开展活动。在具体形式上,更加强调互动性,强化学生在活动中的实际体验,鼓励参与者成为活动内容的共建者。除此之外,学生会将活动重心下沉至院系班级,能够推动各基层团学组织依托自身特色自主申报项目,由学生会提供支持资源,既能够激发基层组织的积极性,也可有效拓宽活动服务的覆盖面。双重优化机制与流程,学生会可达成从集中策划到广泛参与的路径转变,从而提升活动的组织效率,回应应用型高校对实践育人效能提升的制度期待。

### 3.明确资源统筹方式,提升保障支持效能

深化改革能为应用型本科高校学生会管理注入制度活力,但资源协调不畅、保障机制滞后依然制约其职能发挥。与此同时,学生会工作涵盖活动组织、服务支持、权益反馈等多个方面,均依赖于相应的空间、设备、资金和信息工具等基础条件的配套支撑。若缺乏统一、高效的资源统筹方式,将造成重复建设及管理混乱难以保障效能的最大化。对于强调实践导向的应用型高校而言,学生会必须主动融入学校资源体系,整合现有平台、优化调配路径、强化共享意识等策略,构建响应迅速、运行高效的保障体系,因此,提升资源统筹能力是组织治理科学化的重要基石。

学生会以“整合校内资源”为核心思路,可逐步构建以功能协同为导向的统筹机制。在空间保障方面,需优先协调各类教室、会议室及活动场地,依据不同项目类型时段与区

域分类安排,避免同类活动资源冲突提高空间利用率。另外,在设备支持方面学生会可建立资源清单体系,涵盖音响、投影、展板、办公耗材等,依托学校行政管理系统申请、登记与归还,达成设备使用流程的可追溯管理。在活动组织层面,学生会借助微信小程序平台开展活动报名、人员分组、签到记录及后续评价等工作,能够将传统人工流程转化为数字化操作,显著提升管理效率。针对人力资源统筹,学生会则实行跨部门志愿者调配机制,依托既有人员库,根据活动任务特征动态匹配工作岗位,既能提高组织响应速度,也可达成学生参与的广覆盖。资金使用方面,学生会坚持结合预算申报及项目核算,明确支出标准及报销流程,保证每一笔费用都对接具体事务。多方协同教务系统、后勤服务平台、校团委资源通道等,学生会能建立覆盖资源申请、调度、执行及反馈的闭环机制,使各项事务从“临时协调”走向“常态统筹”。增强资源整合能力能提升活动开展顺畅度,也可强化学生会作为校内多部门沟通枢纽的制度角色,从而更好地支撑应用型高校对高效治理结构的现实诉求。

#### 4. 重构联动协作体系,打通院系班级通道

在深化改革持续深化的政策导向下,应用型本科高校学生会管理须由“单点运作”向“协同治理”转型。传统的组织体系中,各层级学生会之间职责交叉、沟通滞后、反馈不畅,制约学生事务的精准响应与组织效率的有效提升。由此可见,构建联动协作体系是对管理逻辑的再构建,更是系统提升治理能力。达成层级通畅的关键在于明确功能边界、理顺运行机制,使校级统筹、院级对接与班级落地之间形成结构清晰、节奏统一的闭环逻辑。除此之外,打通院系与班级的运行通道,学生会组织能够准确捕捉学生需求变化,有效整合资源力量推动政策部署更快下沉,精准释放服务效能,构建起“组织上下贯通、事务协同推进”的工作格局,回应应用型院校对基层治理系统性、协同性的改革期待。

#### 参考文献

- [1]张敬夷,付更行.高校学生会组织参与学校民主治理机制研究[J].现代商贸工业,2025,(07):219-221.
- [2]董学敏.我国高校学生会参与现代大学治理的历史演进、现实问题与革新路径[J].河北青年管理干部学院学报,2024,36(05):65-73.
- [3]唐培.大学生自我管理 with 高校学生会发展的研究[J].科学咨询,2024,(03):41-44.
- [4]韩信,尹航.高校学生会组织及学生干部标准化管理的有关思考[J].中国标准化,2023,(06):180-182.

作者简介:俞珍珍(1986-11)女,汉族,江苏建湖人,硕士,讲师。

课题:本文系2022年芜湖学院校级社会科学研究项目“深化改革背景下应用型本科高校学生会管理的研究”(课题批准号:WJKY-202204)成果。

学生会可围绕“明确层级关系”的组织目标,完成以职能界定为核心的组织联动体系设计。校级学生会作为顶层协调平台,需聚焦战略统筹及整体部署,负责制度设计、资源配置及方向引导,结合例会制度及通报机制将核心任务及时传达至院系学生会。另外,院系学生会依照校级部署结合本院教学安排及学生特点,具体制定实施方案,落实重点项目及阶段性目标,同时反馈本单位实际困难并形成双向沟通机制。班级学生会可立足学生日常管理,围绕活动执行、信息传达及意见收集等环节开展具体工作,并主动将反馈意见逐级传送,达成“需求直达—任务下达—执行落地”的流程闭环。各层级间建立联动台账、定期评估及横向协调机制,使任务流、信息流及反馈流保持同步,杜绝工作重叠。在事务组织过程中,学生会利用会议联动、材料共享、人员交叉参与等方式,能增强层级间的协同粘性提高事务处理的连贯性。在应用型本科高校“以用为本”的育人体系下,这一机制既可优化组织效能,也能提升学生对校园事务治理的参与感,为学生会管理的结构升级提供有力支撑。

#### 结束语:

在高校治理体系不断完善的背景下,学生会管理作为高校基层治理的重要组成部分,承载着学生自治、自我服务及协同治理的多重功能。应用型本科高校的育人目标决定学生组织必须在结构逻辑、运作方式及服务模式上持续优化。以深化改革为契机,重塑组织职能、厘清岗位边界、优化资源统筹、完善活动机制,并打通层级通道,是达成学生会从“事务执行型”向“治理参与型”转变的关键。唯有在精准管理中提升运行效能,学生会方能成为支撑高校治理现代化的中坚力量,推动高质量育人体系落地,为培养应用型人才注入持续动力。