

以“全周期管理”方式一体推进国有企业“三不腐”机制

郭勋华

四川三联新材料有限公司 四川成都 610000

【摘要】“全周期管理”是一种现代化管理理念和管理模式，指的是从系统要素、结构功能、运行机制、过程结果等层面进行全周期统筹和全过程整合。党的二十大报告中强调“只要存在腐败问题产生的土壤和条件，反腐败斗争就一刻不能停，必须永远吹冲锋号。”反腐败工作是集系统性、全局性、集中性为一体的工程，只有以“全周期管理”的方式一体推进，牢固树立整体观念，扎实抓牢整体工作，稳步推进整体步伐，才能打好反腐败斗争攻坚战持久战。

【关键词】全周期管理；三不腐；国有企业

We will promote the "three anti-corruption" mechanism of state-owned enterprises in an integrated manner through "whole-cycle management"

Guo Xunhua

Sichuan Sanlian New Material Co., LTD Chengdu, Sichuan Province 610000

【Abstract】"Full-cycle management" is a modern management philosophy and model that involves comprehensive planning and integration across all stages, from system elements to structural functions, operational mechanisms, and process outcomes. The report of the 20th National Congress of the Communist Party of China (CPC) emphasized that "as long as the conditions for corruption persist, the fight against corruption must never cease, and we must always sound the charge." The anti-corruption effort is a systemic, comprehensive, and concentrated endeavor. Only by adopting a "full-cycle management" approach, firmly establishing an overall perspective, and steadily advancing the overall work can we effectively wage a sustained and effective battle against corruption.

【Key words】whole cycle management, three no corruption, state-owned enterprises

引言：

习近平总书记在二十届中央纪委二次全会上强调，必须深化标本兼治、系统治理，在不敢腐上持续加压、在不能腐上深化拓展、在不想腐上巩固提升，要把三者有效贯通起来。

“全周期管理”不仅是一个反腐热词，也是一种现代化管理理念和管理模式，把“全周期管理”方式引入反腐败领域，对国有企业如何一体推进“三不腐”机制起到了重要作用。

一、深化机制，持续释放一体推进“三不腐”机制的

叠加效应

不敢腐、不能腐、不想腐虽然是三个独立的环节，但也是一个不能拆分的整体。一体推进“全周期管理”模式，就要着力贯通三者之间的内在联系，既要分清三者之间的相互区别，又要把握三者间的相互交融，要充分构建出综合性管理，全方位视角的管理体系。国有企业要坚持在警示教育、案件审查、以案促改、整体治理上下功夫，不断探索“全周期管理”模式的有效路径。

（一）关注前提，持续保持“不敢腐”的强大震慑

“不敢腐”是持续推进“全周期管理”的前提，重在惩治和震慑。惩治是反腐败工作的“红线”和“底线”，如果缺乏惩治，监督和制约就不会“长牙”和“带电”。国有企业纪检监察工作的开展，要紧紧把握“不敢腐”这一重要前提，始终保持高压态势不放松，以强有力的震慑营造“不敢腐”的氛围，坚持力度不减、震慑常在，不断放大震慑效应，深化廉洁教育的警示作用，发挥以案促改的治本功效，把精准铲除腐败土壤作为“全周期管理”的前提，为“不能腐”和“不想腐”打下扎实的基础。

（二）找准关键，持续织密“不能腐”的约束网格

“不能腐”是持续推进“全周期管理”的关键，重在监督和制约。在开展“不能腐”的工作中，加强治理和约束，是着力从规章制度和经营管理上消除腐败产生的有力举措。国有企业要切实找准“不能腐”的关键，结合自身情况，找到具体实际的、可操作性强的监督措施，防止“空对空”搞“花架子”。既要稳步推进“不能腐”的约束网格，又要体现“不敢腐”的强大震慑和“不想腐”的思想引导，使监督和制约更加深入人心使、扎实管用，为“不敢腐”和“不想

腐”衔接好关键一环。

（三）夯实根本，持续提升“不想腐”的思想觉悟

不想腐是持续推进“全周期管理”的根本，重在预防和引导。通过探究产生腐败的深度原因，标本兼治，对症下药，不断加强对干部职工的理想信念教育，使其从思想源头上消除贪污腐败的念头，自觉培养廉洁自律的道德操守。国有企业要用好“不敢腐”和“不能腐”的成果，对干部职工开展常态化、有针对性的理想信念教育，把党性教育做在日常，把廉洁教育做在经常，不断使党员干部从思想上固本培元，持续推动“不想腐”的思想觉悟和行动自觉，为“不敢腐”和“不能腐”构筑起坚固的思想堤坝。

二、统筹全局，持续构建一体推进“三不腐”机制的闭环链条

以“全周期管理”理念一体推进“三不腐”机制，就要贯通源头到末梢的全过程，推动三者统筹衔接的前提下各有侧重，构建出一条环环紧扣、目的明确、内容清晰的闭环链条。

（一）在源头上打好基础，做好事前预防

构建“全周期管理”闭环链条，要在源头治理上下功夫。结合企业实际，从岗位、部门、人员等多角度入手，认真梳理排查可能存在的廉洁风险点，并制定相对应的廉洁风险防控措施，从源头上杜绝腐败问题的发生。同时，认真研究规章制度和管理经营上可能存在的漏洞，不断修订完善，健全体制机制建设，常态化、制度化、长效化防范腐败问题，切实扎紧制度的笼子。

（二）在过程上深化监督，做好事中控制

构建“全周期管理”闭环链条，要在过程上下功夫。要

把严的主基调贯穿全过程,覆盖全领域。不断强化日常监督,在日常推进工作和重大事项上做好全过程监督,对发现苗头性、倾向性问题要及时纠正,对日常监督中发现的问题也要及时提出整改意见并督促改进,杜绝小问题衍生成大问题,真正做到在监督过程中的多方位管控。

(三) 在末梢上强化巩固,做好事后整改

构建“全周期管理”闭环链条,要在末梢上下功夫。要以上级单位开展的巡视巡察和内部自查自纠为契机,将存在的问题进行逐条整改,并举一反三辐射到生产经营全过程。要做深做实查办案件的“后半篇文章”,扎实推进以案促改,通过梳理分析案件查办中的一些突出问题和共性问题,着力查找生产经营中的薄弱环节,努力做到查处一片、警示一片、治理一域,持续构建起企业风清气正的政治生态。

三、系统协调,不断打造一体推进“三不腐”机制的治理体系

构建“全周期管理”体系,要坚持局部和整体的有机协调,既要做到统筹引领,又要突出个体建设,才能有效推动“三不腐”机制向纵深发展。

坚持文化引领,扎实推进企业廉洁文化建设,加强路径探索,拓展企业廉洁文化建设的平台和载体,突出特色和亮点,打造出具有企业特色的的廉洁文化体系,持续巩固企业人员廉洁从业的思想堤坝。

坚持协同贯通,积极构建上下贯通、内外联动、前后衔接的“一盘棋”监督格局。统筹整合党建、人事、审计、财

务、法规、纪检监察等各类监督力量,建立信息共享、监督共促、成果互用的协同贯通机制,推动监督职责再强化、监督力量再融合、监督效果再提升。

坚持重点突出,抓好对领导班子和关键少数的监督工作,以点辐射全局,推动监督走深走实。持续加强对“一把手”和领导班子的监督,对照清单,切实压紧监督责任,扎实落实监督措施,用铁一般的规章制度规范领导干部用权行为,不断筑牢拒腐防变的“防火墙”。以强有力的监督规范“关键少数”从业行为,谨防搞“一言堂”,强化群众监督,让权力在阳光下规范行使。

坚持个体监督,要持续加强对强年轻干部的廉洁教育,教育引导年轻干部扣好廉洁从业“第一粒扣子”。持续深化干部任前廉洁教育,在“第一时间”为党员干部敲响谨慎用权、廉洁用权的警钟。不断强化对离退休干部的监督管理,探索有效的监督教育方式,推动完善监督制度机制,从严防范“退而不休”的问题。

坚持队伍建设,不断提升纪检监察队伍综合素质。全面提升理论修养,把思想建设作为首要任务和长期任务。加强政治理论学习和业务能力学习,不断提高党性修养和工作素养,在理想信念、担当作为、言语举止等方面始终做到高标准、严要求。要始终有刀刃向内的决心和勇气,坚决肃清纪检监察队伍中的“害群之马”,让纪检监察队伍保持忠诚干净,才能以更高、更好、更强的综合素质,在国有企业以“全周期管理”方式一体推进“三不腐”机制上展现新作为。