

机械制造企业成本管理优化途径的深度挖掘与实践探索

爻建林

嘉善海力达工具有限公司 浙江嘉兴 314000

【摘要】随着全球经济一体化的深入,我国的经济结构经历了深刻调整,这无疑对机械制造行业的持续存活与成长构成了考验。然而,在现行的机械制造领域,企业成本控制依旧处于较为脆弱的状态,而成本控制无疑是机械生产制造企业管理中的核心部分。鉴于此,针对企业在成本控制实施过程中所面临的种种难题,采纳改进策略显得尤为关键。本研究立足于机械制造行业的具体情况,在简要介绍机械制造企业成本控制管理特征之后,进一步分析了成本控制管理中存在的难点与应对策略,旨在为同行业的企业提供借鉴与指导。

【关键词】机械制造;成本管理;优化途径

【中图分类号】F275

In-depth exploration and practical exploration of the ways to optimize the cost management of machinery manufacturing enterprises

Shu Jianlin

Jiashan Hailida Tools Co., LTD., Zhejiang Jiaxing 314000

【Abstract】As global economic integration deepens, China's economic structure has undergone significant adjustments, posing a challenge to the survival and growth of the machinery manufacturing industry. However, in the current machinery manufacturing sector, cost control remains a weak point, which is a core aspect of management in machinery production and manufacturing enterprises. Given this, it is crucial to adopt improvement strategies to address the various challenges faced by enterprises in implementing cost control. This study, based on the specific conditions of the machinery manufacturing industry, briefly introduces the characteristics of cost control management in machinery manufacturing enterprises, and further analyzes the difficulties and response strategies in cost control management, aiming to provide reference and guidance for enterprises in the same industry.

【Key words】machinery manufacturing; cost management; optimization approach

引言:

面临当今经济社会的快速发展,各行各业竞争趋于激烈,机械制造领域亦然。为了在市场竞争中稳固立足并持续发展,企业需从各个层面出发,提升自身的核心竞争力。机械制造领域的快速扩张使得成本控制成为企业盈利的核心手段。在现代化管理理念下,成本管理在效益创造中占据了至关重要的位置,甚至可以说是行业发展的核心环节。当前,机械制造领域的企业在成本控制方面依旧存在许多短板,如何提升成本控制管理水平,已成为行业内共同关注的议题。因此,深入研究机械制造企业成本控制管理面临的难题及解决策略,具有极其迫切的现实意义。

1 机械制造企业成本控制管理的特点和意义

1.1 机械制造企业具备的主要特性

1.1.1 繁琐性

在机械制造领域的公司进行日常生产活动中,它们必须投入众多生产设备,并涉及广泛的安全技术问题。这些企业在开展生产活动时肩负着生产和安全的双重任务,由于影响因素众多,使得其生产运营显得尤为复杂,进而提高了企业的生产成本投入。

1.1.2 分散性

作为具有显著分散特性的机械制造行业,其生产运营涵盖了从零部件制造、组装到整体构建等多个环节。行业内各

企业虽构建起了自身的运营架构,同时也能独立完成某些零部件的制造与加工。然而,与集中型企业相比,这类企业往往面临生产效率不高的挑战。在机械制造企业的操作流程中,多个工序协同作业,各个环节相互作用和制约,这一系列操作流程对生产质量提出了更高的要求。

1.1.3 分工性

在机械制造行业的公司中,分工的鲜明特点是显而易见的。在其日常生产流程中,不同的项目既保持了自身的独立性,又互相制约。鉴于各部门的作业规范和需求存在显著差异,生产出的产品展现出特定的结构化特征^[1]。同时,在生产各个环节,操作步骤都划分得非常清楚。目前,我国大部分机械制造公司以接单生产为核心,依据订单的具体要求组织生产活动,这也使得一些公司在完成产品生产任务的同时,还需肩负起产品销售等方面的职能。

1.2 机械制造企业成本控制管理的特点

在机械制造行业的成长阶段,它们展现出独特的行业特征,特别是在成本管控方面,这一特点尤为明显。具体到机械制造领域成本管理的特征,可以归结为两个核心要素,分别是持续性和选择性。持续性体现在该行业生产运营的紧密关联性,产品从推广、设计、加工、制造到售后服务的各个环节,正如图1所展示,成本控制的观念需要贯穿整个运营流程,实施全方位的成本管理。选择性则表明在成本控制过程中,企业对于控制对象有挑选的余地,管理成效会因采取的控制策略不同而有所区别,企业可根据实际需要,选取最合适的方法来实现成本控制的最大化目标。

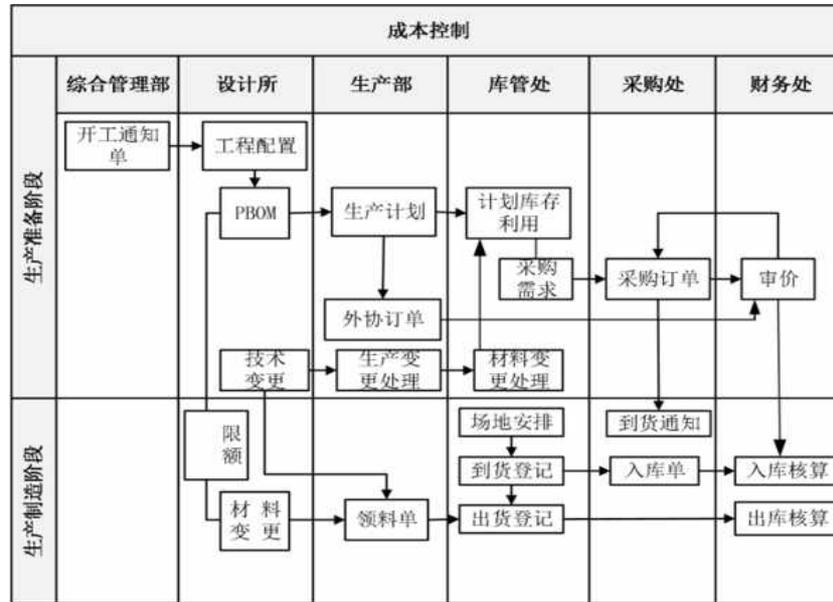


图1 执行与控制流程

2 机械制造企业开展成本管理过程中存在的问题

2.1 缺乏积极的预算管理体系及意识

在机械制造领域的成本控制环节,经营预算的管控扮演着核心角色,它是经营管控流程的基石。一旦预算管控在起始阶段出现偏差,必将对后续经营管控造成连锁影响,足以证明预算管控的不可或缺性。企业若能确保预算管控的品质,便能在一定程度上确保整体经营管控的品质^[5]。然而,当前我国众多机械制造单位对预算管控的重视程度不够,对经营管控的理解存在片面性,未能充分认识到预算管控的重要性,缺乏应有的预算管控意识。例如,某公司在生产实践中,由于各个分厂的生产规模、机器与人工配置比例、设备更新状况等方面的差异,导致了不同车间生产能力的显著不同,进而引起了车间之间的生产不匹配,具体数据见表1。这种生产能力的悬殊,使得生产能力较强的分厂面临物料或设备的过剩,而生产能力较弱的分厂则需员工熬夜加班以追赶生产进度^[2]。同时,生产计划部门未能深入了解各分厂的机器加工效率、人工效率、机械化水平等关键因素,未经过全周期生产模拟便草率制定生产计划,导致实际生产过程中计划与执行出现偏差,引发企业内部生产衔接的时间误差或仓储问题。

表1 各车间计划与实际的生产能力对比

项目	下料车间	焊接车间	总装车间
计划生产能力(吨/月)	2500	2200	4500
实际生产能力(吨/月)	2200	2000	4300

2.2 成本管理人员素质不足

在我国,机械制造行业在成本控制方面遭遇的人员素质挑战主要暴露于两大层面。一是,这些企业中的经营管理人员往往效率不高,积极性不足,他们在日常工作中缺少主动进取的精神,同时缺乏创新思维。这类员工表面上看似对成本管理的影响不大,但实际上,他们低下的工作效率正悄悄侵蚀企业的利润^[3]。二是,这些企业经营成本管理人员在专业技能上存在缺失,他们往往没有持续学习和提升的意识,一旦进入职场,便停止更新自己的知识库,有的甚至没有相

应的职业资格证书,对于基础的成本管理工作尚能应付,面对复杂的成本控制任务则显得力不从心。

2.3 成本管理机构不完善,缺少监管部门

在国内的机械生产行业,长期面临着一个棘手难题:企业的经营成本控制体系尚显薄弱,缺乏专门的监管机构。这导致经营管理的各个流程和环节极易出现混淆,同时成本控制效率持续下滑。这种情况使得企业的运营成本节节攀升,不仅阻碍了企业的持续发展,还难以在第一时间发现并纠正经营过程中的问题,使得企业的经营状况愈发严峻。

2.4 不完善的风险控制体系

观察我国众多机械加工领域的公司,不难发现其风险管理框架存在缺陷,日常操作中的执行力度不足。风险管理的落实往往意味着企业运营成本的上升,需要对公司内部诸多环节进行严格监控。为了压缩经营成本,这些企业往往未设立专业的风险管理岗位,而是由经营部门兼职负责风险管理任务,缺少专业的风险管理人才,这极大地削弱了风险管理的有效性^[4]。因此,在遭遇突发事件时,企业缺乏专业的应对人员和预案,无法有效地规避风险。风险管理体系的漏洞让企业承受了极大的风险和挑战。

3 针对机械制造企业成本管理中的问题制定优化策略

3.1 建立健全经营成本管理制度

为了使企业在经营成本控制方面达到更高水平,关键在于完善经营成本控制体系。在构建该体系时,应当针对企业的具体状况和适应性进行精准设计,摒弃陈旧的管理思维,采纳融合信息技术的现代化经营成本管理策略,保证策略方向无误。确定了正确的策略方向之后,企业还需对经营成本控制的各个环节进行细致分析,以便在具体工作中更有效地应对各种经营难题。同时,借助现代信息技术,对成本执行过程进行严格监控,依托大数据技术,建立经营信息共享平台,对产品的全周期和供应商进行系统化监督,从而实现经营成本控制的规范化、科学化和标准化^[5]。这样的整合使得企业的原料采购、产品开发、生产制造、市场推广以及经营

管理等多个环节能够有效协同,从而加强了对企业各环节的成本控制。

3.2 转变老旧预算模式, 实现科学管理预算管理

作为企业经营的基础环节,它直接关系到经营管理的高低效能,对于全年经营策划的布局起着决定性作用。企业若想达成成本的有效管控,必须将预算编制与自身的具体运营状况融合,打造出更为精细的预算方案。在制定经营预算时,务必综合考量企业的实际运营状况,细致审查各部门的预算申请,剔除非必要的预算项目^[6]。预算管理部门还需对各部门资金使用的效率进行评估,对比预算与实际资金运用的差异,为未来预算的制定提供依据。

此外,通过升级改造生产设备的通讯接口,实现生产及检测设备的网络化连接,并配备可编程逻辑控制器、传感器、执行器、智能仪表等智能控制系统,从生产各环节和设备中收集控制参数、工艺参数、产量信息、设备运行日志、物流信息、仓储数据、产品质量信息、能源消耗数据等关键数据,进而整合这些数据资源,构建实时数据库系统^[7]。实时监控各生产车间的生产流程和质量信息,有助于管理层全面深入地掌握公司运营状况,为成本分析和制定提供坚实基础。同时,实时将车间生产信息传递至高层决策者和管理人员,从而为公司的精准、便捷和高效管理提供技术支撑。

3.3 增强成本管理优化成果, 提升经营人员专业能力

为了使企业经营成本控制得到有效提升,必须加强经营人员的整体素质。经营人员的专业技能直接决定了成本控制的质量,企业需对各个岗位的职能进行细致界定,并根据岗位需求对工作人员进行针对性的职业培训,以提高其业务素质^[8]。通过明确工作界限,企业能迅速定位并处理管理中的问题,同时也能有效规范员工的行为,对违规或越职的员工施以适当的惩处。针对从事成本管理工作的人员,定期进行技能提升培训,以增强其综合业务能力。优化内部激励机制,激发员工的自我管理 with 学习热情,不断探索前沿的管理策略,运用创新且科学的方法解决经营成本问题,实现对资源使用的精确控制。

3.4 不断完善风险控制

在优化机制机械制造企业的成本管理过程中,构建健全的风险防控机制至关重要。针对机械制造领域的企业,流动资金的合理运用与管控是风险管理的核心环节。企业需对应收账款和存货进行细致分析,以减少流动资金的占用,避免

资产减值的风险,并通过提高资金的使用效率来降低潜在的经营风险,这是经营管理中成本控制的核心任务。企业应当参考成熟的风险管控模式,汲取其在体系构建上的成功经验,并根据自身的特点来优化风险控制策略^[9]。同时,企业还需完善管理层的工作机制,设立专门的重大决策审议机构,对领导层的决策进行严格的风险评估与控制。加强对企业领导层的逐级监督,以及营造一个优良的管理环境,对于完善企业风险管控机制同样不可或缺。

3.5 优化成本核算的具体流程

在进行企业成本核算工作时,通常需要对原材料的消耗、作业活动的实施以及资源的消耗进行详尽的分析、整理和搜集,这些数据构成了生产过程中成本信息的初始来源。本研究提出的改进型管理系统,采用了现代信息技术,能够提供更加实时和精确的原始数据。为了提升智能核算系统的效率,借助“互联网+”的技术支持,在成本管理的数字化平台上开发了一套智能化核算机制。这套系统与生产各个环节紧密相连,实现了会计核算与采购、生产、维修、物流等全生产流程的无缝对接,直接在生产前端收集数据,并根据成本驱动因素对费用进行精细分类。依据作业成本法的原理和特点,该系统还对成本核算的目标进行了相应的优化。在提供给管理决策者的成本报告中,系统能够全面反映企业当前的作业状况、资源利用效率和产品进度,为决策者制定下一阶段的成本策略提供真实可靠的信息依据^[10]。同时,这种成本报告方式在资料整合过程中,有助于管理者掌握关键作业的资源消耗情况,从而有效把握核心竞争优势,并推动管理创新。

结束语:

总之,在全面执行经营成本控制策略的过程中,机械制造企业能显著提高其管理品质,推动产业的高速增长。鉴于此,机械制造行业的从业人员需针对企业具体情形,高度重视经营成本控制的任务,革新经营成本控制的理念,改进成本控制的方法。顺应企业运营的需要和管理特色,迅速诊断并解决企业面临的问题,确保在提高机械制造企业经营成本控制效率的同时,为企业带来更佳的经济收益,进而助力机械制造企业的稳健成长。

参考文献

- [1]王芹.制造企业加强内部控制管理的路径研究[J].中国集体经济, 2024, (34): 61-64.
- [2]俞炜挺.新质生产力在制造业企业中的应用与标准化探究[J].标准科学, 2024, (11): 27-31.
- [3]吴艳艳.作业成本法在机械制造企业中的应用探讨[J].中外企业家, 2020, (14): 104+177.
- [4]郭蕾.价值链视角下的企业成本管理策略[J].上海企业, 2024, (08): 78-80.
- [5]李妍.制造企业成本管理中存在的问题及对策分析[J].活力, 2023, 41 (22): 142-144.
- [6]部莉珺, 王森, 杨明慧, 罗丽娜, 刘素香.数字化转型对于制造企业成本管理的影响研究[J].商业经济, 2023, (09): 132-134.
- [7]袁丽丽.企业成本管理中的风险与控制对策分析[J].财会学习, 2023, (21): 113-115.
- [8]孟庆娜.机械制造企业的目标成本管理与控制分析[J].现代商业, 2021, (13): 96-98.
- [9]高秀.重型机械制造企业成本控制现状及优化策略[J].商讯, 2021, (11): 93-94.
- [10]黄一新.钢铁企业成本管理优化策略[J].商讯, 2021, (17): 97-99.

作者简介: 旻建林 (1969-), 男, 汉族, 大专, 浙江杭州人, 企业经营管理专业。