

企业经济管理中的成本控制措施研究

吴建新

湖州众驰建材有限公司 浙江湖州 313009

【摘要】随着我国社会主义市场经济的稳步前进，企业运营管理模式持续更新迭代，以契合经济发展的新态势。在这种大背景下，目标成本管理作为企业经济管理的核心要素，已成为业内共识。通过对国内外企业目标管理现状的深入剖析，本文对企业目标成本管理的相关定义、主要内容以及其显著特征进行了系统整理，并针对如何提升企业经济管理中目标成本管理的有效性进行了深入分析与探讨。

【关键词】企业成本；经济管理；成本控制

【中图分类号】F275

Research on Cost Control Measures in Enterprise Economic Management

Wu Jianxin

Huzhou Zhongchi Building Materials Co., LTD., Huzhou, Zhejiang 313009

【Abstract】As China's socialist market economy steadily advances, the operational management models of enterprises are continuously updated and iterated to align with new economic trends. In this context, target cost management, a core element of enterprise economic management, has gained industry-wide recognition. This article provides a systematic overview of the relevant definitions, main contents, and significant features of target cost management in enterprises, both domestically and internationally. It also delves into how to enhance the effectiveness of target cost management in enterprise economic management.

【Key words】enterprise cost; economic management; cost control

引言：

在现代企业管理体系中，成本抑制至关重要，企业需借助成本管理策略推动经营机制的革新，以实现提升运营效率的根本目标。作为企业发展的关键环节，成本管理需采取更科学的方法进行规划，以确保企业全面优化。

1 企业经济管理中成本控制的原则

企业成本控制是一项涵盖众多部门的庞大体系工程，它要求相关部门之间的紧密合作，以确保成本控制措施的有效性，进而促进企业经济利益的提升。在成本管理的过程中，策划预算的制定构成了成本监管的根基。这要求公司在每个财务周期启动之前，基于自身的经营宗旨及市场状况，拟定

详尽的成本预算方案。此环节涵盖了设定成本目标、剖析成本组成、预测未来成本变动以及确立成本监管目标等内容，如表1所呈现。在进行成本监管时，必须充分利用财务会计的功能，使成本控制与经济管理相辅相成，增强成本管理的专业性、适宜性和实用性。成本监管依照预算编制的标准，对公司的日常运作进行全方位、有序的计划、组织、监督和调整，以此达成企业运营的目的^[1]。因此，成本监管不仅是一种财务手段，也是一种战略手段。它的核心在于通过全方位、有序的计划、组织、监督和调整企业的日常运作，确保企业经营目标的顺利实现。在市场经济体系中，公司的经济收益、竞争能力与运营成本紧密相连。因此，对企业经济收益和竞争力进行恰当的分析，是管理层不得不面对的一项关键任务。

表1 成本计划与预算的主要过程

主要环节	工作内容	主要作用
确定成本目标	分析历史数据，确定合理成本目标	为成本控制提供明确方向
分析成本结构	识别固定成本与变动成本，分析其构成	优化资源分配，降低成本开支
预测成本动态	使用财务模型预测未来成本趋势	提前发现潜在成本风险
制定控制目标	基于成本目标和成本结构制定措施	确保成本控制措施的有效性

1.1 有计划地进行成本控制

随着公司业务范围的拓展，经营成本和管理费用的上升是自然趋势，这是企业发展过程中无法规避的现实。鉴于此，公司需确立科学的成本管理方针，实施有效的成本监管策略，确保企业的稳定发展。在设定财务目标时，公司应结合

自身的运营特性，针对具体的经济行为进行成本剖析，确立成本管理的具体目标，细化成本管理的执行步骤，执行严格的管理制度，以确立适宜的成本标准^[2]。同时，积极探索提升成本控制效率的途径，促进成本管理能力的增强。还需全面考量各类影响因素，进行综合评估和理性决策，防止决策

的盲目性。成本管理是一项长期而复杂的系统任务,需坚持实施科学的管理策略和原则,秉持客观务实的态度,通过不断归纳经验、吸取教训,逐步完善成本管理的能力。

1.2 明确目标,制定切实可行的措施

在企业的经济管理领域,成本控制是一个持续变动的过程,它随着企业业务活动的进展而不断调整。鉴于此,在执行成本控制策略时,必须针对企业的实际状况,灵活运用各种策略,持续优化成本管理体系,提升成本管理的效率。需要对企业的运营活动进行深入剖析,识别关键的成本影响因素

表2 不同成本核算方法的适用场景及其优缺点

核算方法	适用场景	优点	缺点
直接成本法	标准产品生产	计算简便	忽略固定成本
作业成本法	多品种小批量生产	精确分配成本	操作复杂
标准成本法	预算控制和成本分析	方便成本控制	需定期修订标准
吸收成本法	完整成本核算	全面反映成本	成本分配可能不公

1.3 制定严格的管理制度

在进行成本管理时,必须依托于严谨的经济评估作为支撑,确立具体的管理目标和策略,同时配置适宜的财务预算,并拟定出高效的成本监管策略^[4]。这构成了企业成本管理工作的根基与出发点。企业需构建严苛的成本管理体系,确保成本管理过程有序可依,有规可遵。此外,完善内部监管机制,对成本要素实施全方位、细致的监控至关重要。对于员工薪酬总额的审核、评估、奖励与处罚,以及薪酬分配计划的拟定,都应当依靠严明的制度来保障,以促进成本管理工作的顺畅执行。对企业而言,成本管理的核心宗旨在于通过有效的成本监管手段,增强企业的经济收益,压缩生产成本,削减不必要的消耗,进而达成企业的长远战略目标。

2 当前企业经济管理中成本控制存在的问题

2.1 企业成本控制管理的力度较弱

随着科技进步与国民素质的提升,企业经济管理体系得到了优化与提升。然而,不少老牌企业在成本管控上依旧沿用陈旧模式。在日常运营管理中,这些企业的管理者往往只着眼于当下的经济收益,忽视了企业的长远发展。他们未能充分调动企业内部各环节的潜能,有效整合各部门的职能,导致企业的整体效能未能达到各部分效能的简单相加,进而引发企业成本控制不力,对企业正常运营与管理产生了不利影响。

2.2 企业经营管理活动开展受阻

个别公司在人员更替上显得额外频繁,往往出现项目交接尚未完成便有员工离职的情况。这些新加入的员工对既有项目缺乏必要的了解,这种情况不可避免地会对公司内部各项任务的实施进度及品质造成消极影响^[5]。公司的组织结构未能与时俱进,适应现代企业的持续成长策略,过分关注眼前经济利益,却忽略了对员工专业技能和职业操守的培育,导致企业人才资源难以实现质的飞跃和系统化整合。此外,公司内部缺少有效的激励机制,员工的责任感不强,缺乏竞争意识,无法全身心投入到本职工作中,这直接导致了人力资源的不稳定性。在公司的经营管理活动中,员工的参与热

素,并实施针对性的策略以实现成本缩减的目标^[9]。实施成本控制可采取多样化的方法,包括但不限于规划、预算设定、执行控制、审核以及评估等手段。成本核算的精确度和时效性直接关系到成本控制成效,企业对此必须给予高度重视。各种成本核算方法的应用场合及其利弊可以通过表2进行对比。然而,不论选用哪种方法,都应基于明确的目标设定、清晰的执行思路和合理的实施措施。缺乏明确目标,便无法制定出有效的行动计划,预期的成效也将难以达成。

情不高,导致这些活动难以顺利推进。

2.3 企业保障措施不够完善

在企业的运营与生产活动中,时常会遇到一些无法事先预料的变数,这些变数往往在企业早期的采购环节和正式生产阶段显现,严重影响了企业整体的生产成本,进而制约了企业生产效率与产品质量的提升^[6]。伴随着计算机网络技术的飞速进步,我国众多企业已开始运用信息化手段进行经济管理,然而在生产过程中,相关电子设施可能会发生突发性故障。由于部分企业对于突发状况的处理能力较弱,导致其应急保障体系存在缺陷。

3 企业经济成本管理中的优化措施

3.1 加强预算管理

构建全方位的预算管理架构,涵盖财务预算、业务预算以及资本预算,确保所有经营活动均被纳入预算管理之中,制定出一份综合性的财务战略规划。随后,将预算指标细化并分配至各职能部门及岗位,确立预算责任体系,增强每个部门及员工的预算执行责任感,为实施有效的预算监督打下坚实基础^[7]。在预算的具体实施阶段,依靠预算监督和差异分析手段,对预算执行的每个细节进行追踪,通过与预定预算的对照,探究出现差异的根源。据此,采用连续预算调整手段,以达成预算的持续优化,保证预算能够紧跟企业运营环境的变动。此外,为提升预算管理的激励作用,需将预算执行与员工绩效考核紧密相连,设立专门的预算执行评估指标及奖惩制度,以此激发各部门在预算执行中积极控制成本,确保预算目标的达成,从而增强预算管理的总体成效。为提升预算管理的效率,应当促进信息化进程,利用财务管理信息系统对预算的编制、执行、监控和调整过程进行数字化和智能化处理,提高数据处理速度,确保预算管理的各个环节协同高效,为企业经济成本控制的优化提供全面的信息技术支持。

3.2 完善成本控制机制

增强内审与监管体系,周期性地执行成本审查与风险评价工作,通过不断监督与反馈机制,精确发现成本管理中的

不寻常波动与误差,确保相关控制策略能够得到迅速调整与完善,赋予成本控制更大的灵活性与适应性。为促进跨部门合作并提升成本管理的整体效能,采纳责任成本制度,把成本目标与管理者业绩评估相结合,通过绩效激励机制激发各级管理者主动承担成本控制的职责^[8]。企业还需导入尖端的数字化管理工具,依托大数据分析和人工智能等前沿技术,实时监控和评估各种成本数据,为管理层提供详尽的成本管理情报,增强成本控制的精确度和响应速度。数字化支持使得企业在成本监控方面的能力得到加强,同时也提升了管理决策的科学性和未来规划能力。

3.3 提高成本信息透明度

首先,企业在构建信息披露体系时,需确立成本资料搜集、归类、解析及汇报的步骤,保障成本资讯的全面性、真实性及更新速度,促进成本资料在组织内部的流转与交流。其次,在促进信息化进程上,采纳 ERP 系统、财务共享服务中心等数字化工具,达成成本资讯的即时搜集和自动化处理,提升数据的透明度和精确度。进一步,在完善内部审计监管机制方面,应当加强成本资讯的动态审核与合规性监督,确保各级别的成本数据真实可信,避免数据失实和人为操纵。为降低信息不对称现象,企业需打造数据交流平台,消除部门间的隔阂,推动成本资讯在组织不同层级间的顺畅沟通,优化信息传递效率^[9]。最终,采纳透明的业绩评估机制,将成本信息的透明度与部门绩效评估相结合,激发各部门主动提升成本数据的精确性与公开性,增强全员的成本控制意识。通过执行这些策略,能有效提高企业成本信息的透明度,助力企业制订更为精准的成本管理策略。

3.4 优化成本核算方法

(1) 企业需采纳任务成本计算法,通过对各作业活动进行成本划分,细化成本要素与流程,精确体现资源的消耗状况,解决传统成本计算中分摊间接费用不公的问题,有效减少成本偏差的风险,提高资源分配的效能。

(2) 采纳规范化成本管理,建立严谨的成本控制标准体系,通过比较实际与标准成本的差异,进行深入的成本偏差分析,及时发现问题并调整成本控制策略,增强成本控制

的实时监控能力,保障企业在预算执行和成本管理上的准确性与效率。

(3) 企业须开展全面成本核算工作,综合考量直接、间接、固定及变动成本,确保成本信息的全面性与一致性,为管理层提供多角度的成本数据支撑,助力提高企业的运营效率和财务决策的合理性。

(4) 成本监管不应局限于财务数据,还应涵盖生产运营环节,例如原材料使用率、人力资源效率、设备使用状态等,具体的成本监管指标与内容可参照表 3。利用大数据分析、财务云技术等现代信息技术,打造智能成本核算系统,实现成本数据的即时采集与分析,提升核算的速度与精确度,确保核算结果的时效性与准确性^[10]。同时,定期优化核算模型,以适应市场环境的持续变化。综合运用这些策略,将大幅提高企业成本管理的科学性、细致程度及市场竞争力,为企业的有效运营打下坚实基础。

表 3 成本监控评价指标及监控内容

评价指标	监控内容
成本超支率	部门成本超支情况
成本控制满意度	员工对成本控制措施的满意度
成本控制效率	成本控制措施实施的效率
成本控制绩效	成本控制对盈利的贡献

结语:

总之,企业经济效益的提升与市场竞争力的增强,离不开成本管控这一关键环节的精准把握。在企业的运营过程中,采纳先进的管理手段,对物料采购、产品生产、市场营销及后勤管理等各个环节的成本进行严格监管,是达成成本有效控制的关键。企业需针对自身特定情况,汲取业界成本控制的先进做法,不断调整和完善成本管理策略,以期在充满挑战的市场环境中稳固成本领先地位,进而促进经济利益的全面提升。

参考文献

- [1]苏志炯.经济转型背景下加强企业经济管理的研究[J].今日财富, 2024, (35): 38-40.
 - [2]丁逸昕.园林绿化工程企业成本核算需要怎么做[J].中国商人, 2024, (11): 196-197.
 - [3]蔡田园.建筑经济管理中的成本控制措施[J].活力, 2024, 42 (20): 145-147.
 - [4]邱春华.目标成本管理在企业经济管理中的应用[J].上海企业, 2024, (10): 134-136.
 - [5]井瑞芳.企业经济管理中目标成本管理的应用分析[J].现代商业研究, 2024, (17): 92-94.
 - [6]闫晋阳.高速公路经济管理体制建设与创新研究[J].销售与管理, 2024, (26): 120-122.
 - [7]熊政丰.探讨工程经济管理风险及防范措施[J].中国管理信息化, 2024, 27 (17): 8-10.
 - [8]王振超.企业数字化转型中的经济管理策略优化研究[J].现代商业研究, 2024, (16): 149-151.
 - [9]孙峰俊.市场经济条件下企业经济管理模式创新的有效措施探讨[J].企业改革与管理, 2024, (16): 34-36.
 - [10]张成娇.房地产经济管理存在的问题及优化策略[J].中国集体经济, 2024, (20): 56-59.
- 作者简介: 吴建新 (1970-), 男, 汉族, 浙江湖州人, 研究方向: 企业管理。