

企业财务管理中全面预算管理的应用研究

范利芬

浙江兰博基尼织造股份有限公司 浙江嘉兴 314000

【摘要】全面预算管理是现代企业财务管理的重要方法，它就是通过系统的、综合的、弹性的预算规划、编制与预算执行监督来更好地调整资源的分配。公司能够通过该法来制定科学的预算计划、安排各部门工作、监督预算执行情况、根据实际情况实时修正预算情况，从而实现对成本的有效控制、提升公司运营效率，达成公司经营目标。尽管很多公司都意识到全面预算管理有着非常重要的意义，且在实践工作中也进行了大量应用，但是仍然存在着诸多问题有待解决。基于此，本文就具体实践了公司财务管理中全面预算管理的应用策略。

【关键词】企业财务；财务管理；全面预算管理

【中图分类号】F275

Research on the Application of Comprehensive Budget Management in Enterprise Financial Management

Fan Lifeng

Zhejiang Lamborghini Weaving Co., LTD., Jiaxing, Zhejiang 314000

【Abstract】Comprehensive budget management is a crucial method in modern enterprise financial management. It involves systematic, integrated, and flexible budget planning, preparation, and execution supervision to better allocate resources. Companies can use this method to develop scientific budget plans, organize departmental tasks, monitor budget execution, and make real-time adjustments based on actual conditions. This approach helps achieve effective cost control, enhance operational efficiency, and meet business objectives. Although many companies recognize the importance of comprehensive budget management and have implemented it extensively, numerous challenges remain to be addressed. This article explores specific strategies for applying comprehensive budget management in corporate financial management.

【Key words】enterprise finance; financial management; comprehensive budget management

引言

财务管理作为公司的主体，在公司经营方面主要有组织、规划、调节、控制公司的各项财务资产，在工作中可以规避可能存在的风险，用合理的分配措施支持公司常规性的工作，实现价值增值。传统的财务预算更多地作为一种静态的管理模式进行预判与设想，缺乏对外部环境的反应，不能及时应对市场的供需变化。而侧重于眼前的利益也对公司长远发展十分不利，并且可能存在由于部门利益冲突等原因造成的沟通不畅而导致资源的浪费现象。

1 企业财务管理中对全面预算管理运用的意义

财务规划可以协助企业控制成本和估计、分配资产，以便于在实施过程中能更好地控制成本，避免浪费不必要的开销，增加收入潜力。通过财务规划，企业可以设置目标、分配资源、提高经营管理者的决策能力和质量，从而做出正确的商业决策。财务规划让企业认识到资源利用情况和分配方式，以推动资源的最佳配置，提高资源利用效率，减少资源浪费，为企业长期可持续发展提供了保障。

财务规划可以设置明确的目标和指标帮助企业衡量业绩，增强员工的热情与创新精神，进一步推动整个企业的效益提升。预算管理可以推动企业的管理流程更为明确和规范，从而使企业管理层更加充分地了解企业经营管理的具体状况和财务状况，为企业经营管理提供有力支持^[1]。2023年某企业财务人员岗位占比如表1所示。

表1 2023年某企业财务人员岗位占比

财务人员岗位	资金会计	管理会计	收入会计	费用会计
占比	22%	43%	14%	16%

2 企业财务管理中全面预算管理的应用原则

2.1 全员参与原则

第一，公司中的各个部门具有最及时的市场动态、生产

状况以及消费者的需要等信息，这些信息对于制定预算工作非常重要，如果只是由几位财务人员制定预算信息，则会存在一定误差。通过全员参与能够更好地利用全员的信息，来保证预算的完整性。其次，在全员的预算工作下，预算工作

是财务部门与全部企业员工的共同作业,只有每位员工明白自己在预算工作中的分工,才能够保证预算工作的顺利进行。通过全员参与能够增强员工的责任心,在工作中主动遵循预算的规定,以便更好地加强预算执行效率。最后,员工通过参与预算管理工作,能够在实践过程中熟悉完善自身的技能,进而为公司的进步做出更好的贡献,通过这一正反馈体系能够更好地完善公司的预算能力,推动员工的职业发展进步^[2]。

2.2 目标导向原则

一是企业发展愿景和长期战略是公司一切经营活动的基础,而全面预算是其中的关键性阶段,因此需要对企业的战略目标进行充分理解,并分解成具体的预算指标,才能切实保证预算对公司的战略经营起到充分的促进作用。二是预算是对公司战略本质性的反映,而非财务管理指标的罗列堆积,在预算实施的过程中,全体员工都应该密切关注预算目标的完成情况,根据需要随时对原有的工作方案进行修改,从而保证预算的既定目标能圆满完成。三是预算是一种通过绩效来考核的手段,因此,坚持目标引导的理念就是说的在对业绩的评价中,除了考察财务指标外,还需要结合公司的战略方向和业务目标^[3]。

2.3 协调性原则

首先,预算部门在进行预算编制工作时,如果遵循协调性原则,则各预算部门应积极沟通协商,确保各预算目标、预算计划与方案的协调一致,因为只有部门内预算编制的一致性才能形成科学、合理的大型预算结构,避免工作重复。其次,在预算执行环节,各预算部门间应保持良好的沟通,及时反映预算执行情况及遇到的问题。此协调型方式可以确保预算执行的良好运行,能够迅速应对各种突发性问题,从而使企业经营更加稳定。另外,在预算考评与反馈环节,各预算部门应共同参与配合,确保考评结果的全面性,同时也要共同研究存在的问题,提出改善措施作为下一次预算编制与执行的参考依据。因此,预算协调性是全面预算管理的重要内容之一,通过加强各部门间的协调关系,有利于企业实现最优化的资源配置,并提高市场竞争力^[4]。

2.4 动态性原则

首先,在预设管理中,企业不仅需要设定详细的预设计划,还要考虑到未来可能出现的各类因素,因此需要为其预留一定的弹性余地,以便于其在实施过程中结合实际情况作出调整。其次,企业在预设管理中需要建立及时反应机制,以此来监测预设情况,并及时发现预设中存在的问题。再次,当我们对预设情况进行评价时,应当充分研究预设的实施情况和存在的问题,马上吸取经验教训,提出改进建议,并且定期就整个预设管理制度进行整体审查,分析整个预设管理制度的运行情况和运转实效,提出改进意见和建议,使预设管理制度更加科学、有效。最后,企业应该建立明确的预设调整程序,以保证预设调整的及时性,同时要加强对预设管理的计算机网络化进程,借助计算机手段强化对预设监测与

反馈的功效,促进预设管理的动态化调整^[5]。

3 企业财务管理中全面预算管理的应用措施

3.1 树立全面预算管理意识

第一,公司经营管理层应当增强对于全面预算管理的认知度,可以通过内部讨论会、举办培训班、进行对话等方式,使经营团队对于预算有着更明确的认知程度,要懂得预算是何等的重要,并且能够在预算管理工作中展现出较强的主导作用。第二,预算是一切人员的责任,并不是仅仅局限于财务人员,企业应当定期举办预算管理培训课程,使全体员工都知晓预算的基本概念,并且能够意识到预算的重要意义。第三方面,通过举办内部刊物、进行宣传画册制作以及书写标语口号等形式,增强企业上下对于预算管理工作的认知度,使全体人员都能够将预算管理作为企业的重点工作,同时,还要将预算管理融入到企业文化之中,使之成为企业文化的重要内容,才能更好地提升全体员工的认同。第四方面,没有不成文的规矩是预算管理得以顺利进行的重要保障,因此企业必须完善一套全面系统化的预算管理制度,明晰各个阶段的工作内容,并且应当设立起预算是如何激励员工去完成的运行机制,才能更好地起到激发员工自主思考预算是如何执行的目的。第五,全面预算管理是一个不断完善的过程。企业应该定期对预算管理工作进行总结,以发现预算管理存在的问题,并不断跟踪预算管理的最新理念,借鉴先进预算管理经验和做法,从而更好地促进预算管理的不断完善^[6]。

3.2 提升预算编制的准确性

企业应当采取相应措施提高预算的准确性与合理性,例如构建与优化完善数据收集与分析体系、采用高新预算编制软件和技术、制定严格的预算编制标准、加强预算编制人员培训等等,从而能够更好地提高预算信息的真实性与完整性,同时也能够使得预算目标更贴近现实情况,继而奠定财务管理的基础。首先,能够借助信息化技术构建完整的财务信息网络,确保数据完整性和准确性,财务信息网络必须囊括公司各个经营区域与单位,积极获取数据并进行修正,确保数据的新鲜性。其次,企业还需深入分析商业环境、政府法规的改变、产业趋势情况等内容,全方位地评估出内部与外部因素对公司经营的影响,进而基于此做出合理的预算估计。企业必须制订统一标准预算编制流程,进一步明晰各部门与预算编制阶段的责任,这样才能有条不紊地开展预算编制工作^[7]。在预算编制过程中,各个部门之间需要协调配合,确保数据的真实性。最后,从提高企业预算精准性的角度考虑,我们需要强化预算制作者的训练及培训,令预算制作者掌握专业的手段。这就需要我们定期开展预算管理课程,并邀请行业内专家为我们授课,让预算制作者学习、掌握最新的预算编制技术。

3.3 提高预算执行力

公司应有相应的措施保证全面预算管理能够有效执行。

一方面,明确责任,分配责任;另一方面要加强监控;再一方面设计有效的激励措施,激励员工的工作积极性和主动性。这些措施能够确保公司的预算执行更加顺畅,能够适应市场环境的变化。具体而言,建立专门的预算执行监督执行部门,监督各部的预算执行情况;我们的绩效考核一定要通过科学的方式实施,才能做到有效地衡量各部门预决算执行效果;同时还要面对内忧外患,导致预算目的可能改变,我们应该制定适当的预算修正方案,并且有需要时要及时修正预先设置的预算目标;最后要借助信息化科学技术手段提升预算执行的效率和质量^[8]。

3.4 完善管理体系,梳理管理流程

第一,实现全面预算管理需要成立专门的管理部门,我们可以通过设置一个全面预算管理委员会,以增强委员会的决策权,同时我们也可以通过有效的信息沟通与数据分析措施,在实现每年的预算工作完成过程中有序开展各种活动。另外,我们应该合理分配预算分配任务,将其按范围细化分配至各部分,由“谁用谁担责”,使部分责任明确,使预算结果得到进一步的优化,并在确保能够实现预算效益的基础上去落实其作用。第二,对于全面预算管理的各项相关规章制度以及工作流程应该进行清晰化处理,以便及时地发现问题、纠正相关问题。特别要强调的是,我们在预算编制这一活动中需要注重合理性和准确性,应将预算管理的程序步骤、时间、角色等纳入到公司制度中,确保整个预算编制过程能够按照既定的各项规范和准则逐步展开。改善过程中,要提升各个部门、多个层次的企业员工参与度,并尽可能收集更加全方位的数据;在预算执行与监控环节,要加强其效率,以明确目标为基石,从而确保其实施基础,而且也能大大提升员工的基本素质,确保各级别的员工都能够实时监督预算执行与监控情况,降低找寻的时间成本,避免不必要的误差产生;在预算评价与修正环节,则要注重其灵活性的加强,从财务性、非财务性层面去测量,利用滚动预算就是实现该目的的有效措施,而且能够使用先进手段完成预算

评价与修改工作,如果发现其中存在财务风险,要及时根据预算方案进行应对^[9]。

3.5 提高预算评价水平

为了使预算评估更加合理,公司需要完成一系列工作如科学的确定评估规则、规范化评估方法、提高数据采集等,以准确地发现预算中的不足并完善预算。首先,公司需要建立精密又切实可行的预算评估标准,明确评估目的与需求,规范评估过程,还可以参照业界规则、最佳标准以及依据公司的实际情况设立公司适合的预算评估标准,从而保证评估结果的公平性。其次,公司可以选择定量与定性相结合的评估方式,运用数据分析的方法和绩效评价的方式全面考察预算运行情况,还可以利用大数据、AI 技术手段对预算评估进一步了解以提升预算评估的精确度。再次,公司可以通过健全的财务信息平台,不断采集和更新各部门预算执行信息以确保信息准确性,还可以制定数据共享制度,让各部门的信息能够传递迅速,从而增强预算评估效果^[10]。最后,公司需要提高各部门之间的协作。各部门都必须参与到预算评估中来,确保预算评估的结果相同。公司应号召公司各个部门成立评价小组共同对预算结果进行评估。为保证预算评价结果的实际应用,公司应建立一项实用的改进措施。因此,公司应对评价结果进行归纳整理,并及时发现和指出预算实际执行的缺失环节,再将这些情况反馈至相关部门,以便改进预算执行。

4 结束语

综上所述,企业财务管理中全面预算管理的应用对于企业的发展作用是非常重要的,企业只有结合有效的全面预算管理才能够更好地利用资源,提高企业的发展效率和竞争力,从而实现企业发展。

参考文献

- [1]周春.基于全面预算管理的企业财务管理模式研究[J].天津经济, 2023 (12): 46-48.
 - [2]钟作杰.全面预算管理在企业财务管理中的应用途径研究[J].大陆桥视野, 2023 (12): 96-97, 100.
 - [3]于荣荣.全面预算管理在企业财务管控中的运用探究[J].广东经济, 2023 (17): 65-67.
 - [4]张松.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].大众投资指南, 2023 (23): 143-145.
 - [5]王少波.全面预算管理在企业财务管理中的应用研究[J].投资与合作, 2023 (11): 112-114.
 - [6]黄琼.全面预算管理在企业财务管理中的有效应用[J].广东经济, 2023 (15): 53-55.
 - [7]张友香.全面预算管理在企业财务管理中的应用价值分析[J].中国集体经济, 2023 (29): 161-164.
 - [8]周奇.全面预算管理在企业财务管理中的运用探究[J].投资与创业, 2023, 34 (19): 88-90.
 - [9]李洁.财务全面预算管理在企业财务管理中的创新应用[J].中国商界, 2023 (09): 174-176.
 - [10]曹世锋.全面预算管理在企业财务管理中的运用分析[J].中国物流与采购, 2023 (17): 105-106.
- 作者简介: 范利芬 (1978—), 女, 汉族, 浙江嘉兴人, 本科, 研究方向为企业管理。