

纺织企业固定资产管理中存在的问题及对策

汪海江

杭州浩然纺织科技有限公司 浙江杭州 310000

【摘要】随着我国纺织行业不断发展,固定资产的种类日益多样,结构也日趋复杂,而固定资产作为纺织企业赖以生存发展的关键物质基础,其管理水平更直接关系到企业的生产效率和运营成本。然而在实际运营过程中部分纺织企业对固定资产管理仍然缺乏系统性,导致诸多问题频发,不仅严重影响了资产的保值增值,还加大了企业的经营风险,因此如何有效加强纺织企业固定资产管理已成为当前亟待解决的重要问题。基于此首先本文深入探讨了纺织企业进行固定资产管理的意义,然后详细分析了当前纺织企业固定资产管理过程中面临的问题,最后提出了加强纺织企业固定资产管理的有力措施,旨在为纺织企业完善固定资产管理体系提供有益的指导。

【关键词】纺织业;固定资产;财务管理工作;高质

Problems and countermeasures in fixed assets management of textile enterprises

Wang Haijiang

Hangzhou Haoran Textile Technology Co., LTD. Zhejiang Hangzhou 310000

【Abstract】As China's textile industry continues to grow, the types and complexity of fixed assets are increasing. Fixed assets, which are essential for the survival and development of textile enterprises, directly impact production efficiency and operational costs. However, some textile companies still lack a systematic approach to managing fixed assets, leading to frequent issues that not only undermine asset preservation and appreciation but also increase operational risks. Therefore, effectively enhancing fixed asset management in textile enterprises has become an urgent issue. This article first explores the significance of fixed asset management in textile enterprises, then analyzes the challenges faced in the current process of fixed asset management, and finally proposes effective measures to strengthen fixed asset management, aiming to provide valuable guidance for improving the fixed asset management system in textile enterprises.

【Key words】textile industry; fixed assets; financial management; high quality

纺织企业从原材料的初步加工到成品布料的生产,再到各种纺织制品的制造,整个生产环节都离不开大量的固定资产支持,而“高质”固定资产管理则会关系到企业的生产效率提升,还会直接影响到成本控制和市场竞争力的增强。可见只有科学地管理固定资产才可以帮助纺织企业降低资产闲置和损耗风险,提高设备利用率,促进资源的最大化利用。所以,本文深入探讨纺织企业固定资产的管理策略具有重要的现实意义。

一、纺织企业固定资产的构成

(一) 办公设备

办公设备包括电脑和打印机等,虽然这些设备并不直接参与生产过程,但它们在企业的日常管理中发挥着不可替代的作用,比如财务部门依靠电脑进行账务处理和数据分析,确保财务工作的高效准确,销售部门则利用电脑和打印机制作销售报表,签署合同和相关文件,促进销售流程的顺利进行。

(二) 厂房及土地

厂房的科学规划和布局将直接关系到生产流程的流畅性,所以纺织企业往往需要广阔的厂房空间,这样才能便于安置各种生产设备,并合理储存原材料和成品。同时,土地作为纺织企业的关键固定资产,在纺织行业中也尤为关键,特别是对于规模较大的纺织企业来说,拥有自有土地不仅能

够保障企业的长期稳定发展,还能为未来厂房的扩建升级提供便利条件。

(三) 运输工具

运输工具主要用于原材料的采购和成品的配送,所以许多纺织企业会配备自有的货车车队,这样才能及时高效地将原材料从供应商处运输到工厂,并将生产完成的产品准时送达客户手中,但随着全球贸易的发展,一些大型纺织企业还涉及到跨国运输业务,需要将产品出口到世界各地。因此在这种情况下企业除了应考虑陆路运输外,还应开了在船舶等海上运输工具的租赁或购买上做出合理安排,这样才能有效支持国际物流的顺畅进行。

二、纺织企业进行固定资产管理的意义

(一) 可降低运营成本

对于纺织设备来说,定期的维护保养能够有效延长设备的使用寿命,还能减少设备频繁更换带来的额外支出。比如,一台经过细致维护的纺织机,其使用年限往往比未得到及时保养的机器长出数年,如此可以节省购买新设备的资金,还避免了因设备故障导致的生产停滞,从而减少了生产损失。在厂房管理方面,合理的空间布局规划则能最大化利用厂房面积,还能降低租金成本和减少土地购置费用,可以有效提升整体经济效益等等。

(二) 可顺应新时代市场变化

纺织行业的市场需求呈现出多样化的特点,从流行风尚的转变,再到消费者对环保和功能性纺织品的关注日益增强,针对这种动态变化,企业进行科学有效的固定资产管理具有重要意义。设备管理方面,倘若企业根据市场需求的变化,及时对生产设备进行技术升级或改造,则可以确保设备具备生产多样化功能性纺织品的能力,进而满足消费者不断变化的需求,提升企业的市场竞争力,更好地适应新时代的市场变化。

三、当前纺织企业固定资产管理过程中面临的的问题

(一) 财会队伍综合能力不足

财务人员的能力水平将直接关系到企业财务管理的整体效率和服务质量。然而在许多纺织企业中财会人员的配置仍存在较大问题,缺乏科学合理的招聘培养机制,导致现有

财会人员的专业素质难以满足岗位要求,同时由于大多数财务人员未经过全面系统的财会知识培训,缺少对最新财务制度的学习,导致他们在处理纺织企业复杂的固定资产核算工作时往往力不从心,难以胜任相关职责,因此这种情况应引起纺织企业的重视。

(二) 固定资产管理制度不够全面

大型纺织企业的固定资产通常分散在不同的部门,因此在资产管理过程中各个部门都需加强沟通协调,确保管理工作的顺利开展。展开来讲,纺织企业中固定资产的日常管理职责主要由资产的使用部门承担,而企业内部专门的资产管理部门则负责监督管理情况并进行考核。但由于企业受限于传统的管理理念和制度等影响,导致固定资产管理工作仍存在诸多不足。其一在大型纺织企业中,管理层级通常呈现出分层递进的结构,大致可分为三级,一级管理层主要负责掌握资产的总账情况,二级管理层则管理资产的明细账,三级管理层虽然直接掌控固定资产的实物,但往往缺乏与资产账目相对应的管理信息。这种层级管理方式就导致资产账目之间的信息不匹配问题较为突出,比如一级管理层的资产总账往往与各使用部门的台账数据不一致,造成固定资产管理混乱,影响了企业对资产使用状况的准确把控。

还有部分纺织企业,在固定资产管理方面尚未建立起完善明确的考核制度,使得资产管理部门在实际考核工作中面临较大限制,无法全面评估资产管理的最终效果,也难以激励各部门积极配合管理工作,并且由于缺乏有效的考核机制还容易出现责任落实不到位的局面,继而降低工作效率,最终影响资自身的可持续健康发展。

四、加强纺织企业固定资产管理的有力措施

(一) 组建高能力财会团队

为了加强财会人员在固定资产管理方面的能力建设,纺织企业应不断加大宣传培训力度,充分利用内外部优质资源与专业师资,比如可以定期举办培训课程和业务交流座谈等,来提升财会人员的职业道德水平和业务技能,进而提高整体财务部门的专业素养,同时培训工作应制定科学系统的行动方案,将培训内容细化落实到月度和周度甚至每日,确保培训具有连贯性,避免流于形式。除此之外,企业还应重视人才储备,持续培养高素质的财会队伍,为固定资产管理的科学规范化打下坚实基础,并创新开合激励机制,将固定

资产管理绩效与财会人员的薪酬直接挂钩,这样可以有效激发其工作积极性,从而提高整体工作效率,保障固定资产核算管理工作的有效开展。

(二) 全面性构建固定资产管理制度

完善的制度体系是实现高效固定资产管理的关键保障,因此纺织企业应建立一套科学规范的固定资产管理制度,切实改变过去管理混乱和职责不清等问题,同时,针对固定资产从采购和使用维护到报废的全过程,还应明确各环节的责任部门和具体负责人,做到责任分工清晰,落实到人,以此有效避免管理漏洞,促进资产的合理利用,延长设备使用寿命,降低企业运营风险。作为企业财务资金的核心管理部门,财务部门则需承担起协调各相关业务部门的职责,负责不同阶段固定资产管理的监督评估和考核工作,定期组织固定资产的盘点,核对账目,保证账实相符,形成独立于业务部门的监管体系,这样能有效防范资产流失和管理不善的风险,确保固定资产管理工作规范有序,提升整体管理水平。此外为保障新制度能够顺利推行,纺织企业还应借鉴其他行业在固定资产管理方面的先进经验,比如设立专门的资产处置部门,且该部门由相关管理部门联合组成,负责协调固定资产账目的管理和资产处置工作,以此加强部门之间的信息沟通和资源共享,促进资产管理的透明规范化。

(三) 制定内部科学监督体系

纺织企业的管理者应不断健全固定资产内部控制和监督检查制度,确保固定资产管理能够覆盖到整个过程,并做到所有员工都参与其中,实现全面性的监督管理,这样不仅可以有效加强各部门之间的相互监督与制约,还能防止管理漏洞和资产流失。随后企业应设立专门的资产监督管理部门,负责定期或不定期地对固定资产的现状进行检查核对,确保资产账实相符,而一旦在检查过程中发现任何异常问题应及时地向相关负责人报告,并上报至上级管理层,便于迅速采取纠正措施、管理者还应设计一套“公开式”的监督评

价体系,使企业的固定资产管理能够接受来自内部和外部利益相关者的监督,为企业引入更多地建设性建议,同时还应高度重视信息反馈工作,及时吸收各方面的合理建议,持续完善内部控制措施,确保固定资产管理的科学规范性,这样才能有效推动企业资产管理水平不断提升,促进企业的稳健发展。

(四) 针对固定资产实行信息化管理

互联网时代背景下,由于纺织企业规模的不断扩大,固定资产的数量和种类也日益丰富,传统的“人工式”统计方式已经难以满足企业管理的需求,而假如企业将计算机技术科学合理的引入到相关工作中,则能为本企业的固定资产管理带来极大便利。具体来讲,企业通过采用电算化管理系统,能实现对固定资产采购和预算等全过程的精准信息录入,提高数据的准确性,还能优化固定资产的使用效率,进而帮助企业有效控制成本,防止资产流失和浪费。需要注意的是,纺织企业在推广电子信息技术时必须高度重视对固定资产管理人员的专业培训,使其掌握相关操作技能,提升系统的应用能力,以此来充分发挥计算机信息系统在固定资产管理中的优势,实现管理工作的现代化。

结语

固定资产是企业生产运营的关键基础,更是企业可持续发展的必要保障。所以,纺织企业及相关管理层若想打造“高质”的固定资产管理,就需要在未来实践中组建高素质的财会团队,提升专业管理水平,持续完善固定资产管理制度,确保管理有章可循,同时制定更为科学的内部监督体系,加强资产使用维护的监管力度,并不断推进固定资产的信息化管理,实现资产管理的智能数字化,凭借于此更好地适应市场环境的变化,实现固定资产的高效利用,为企业的稳健发展提供真正的坚实保障。

参考文献

- [1]刘子湫.基于纺织服装产业视角的高端化发展水平及影响因素研究[J].Modern Management, 2025.
- [2]王开科,苏雪伟,步晓宁.固定资产加速折旧,投资质量偏向与资本利用率[J].统计研究,2023,40(9).
- [3]覃睿.基于价值链视角下国有棉纺织企业的成本控制——以JH公司为例[J].品牌研究,2023.
- [4]王开科,苏雪伟,步晓宁.固定资产加速折旧,投资质量偏向与资本利用率[J].统计研究,2023,40(9).

作者简介:汪海江,出生年月:1970年4月9日,男,汉族,籍贯:浙江杭州。