

全面预算管理在企业经营中的重要作用

朱纯江

浙江汉维通信器材有限公司 浙江湖州 313000

【摘要】在经济飞速向前的背景下,企业治理效率的提升逐渐成为决策层关注的焦点。面临市场竞争的加剧,企业迫切需要推行全方位的预算控制策略。在当前市场竞争白热化的态势下,如何合理配置稀缺资源,以求在激烈的市场竞争中站稳脚跟,成为企业必须深思的问题。构建全方位预算控制体系,有效整合企业各项可用资源,成为促进企业发展的关键手段。此外,全方位预算控制还能增强企业财务的透明度,使员工及社会各界能够明确掌握企业的发展路径和运营状况,满足现代企业经营管理的标准。鉴于此,本文深入探讨了全方位预算控制策略在企业运营中的关键角色。

【关键词】全面预算管理;企业经营;重要作用

【中图分类号】F275

The important role of comprehensive budget management in enterprise operation

Zhu Chunjiang

Zhejiang Hanwei Communication Equipment Co., LTD., Huzhou, Zhejiang 313000

【Abstract】In the context of rapid economic growth, enhancing corporate governance efficiency has become a key focus for decision-makers. Faced with intensified market competition, companies urgently need to implement comprehensive budget control strategies. In the current highly competitive market environment, how to allocate scarce resources effectively to maintain a strong position in fierce competition is a critical issue that companies must consider. Establishing a comprehensive budget control system, which effectively integrates all available corporate resources, is a key strategy for promoting corporate development. Moreover, comprehensive budget control can enhance financial transparency, allowing employees and the public to clearly understand the company's development path and operational status, meeting the new standards of modern enterprise management. This article delves into the crucial role of comprehensive budget control strategies in corporate operations.

【Key words】comprehensive budget management; enterprise operation; important role

引言:

在我国市场经济体系持续优化的背景下,企业在管理理念、运营策略以及操作模式等方面均实现了显著创新。全面预算管理,作为企业财务管控中的一项前沿手段,它通过动员全体员工参与,综合调配企业的人力与物质资源,实现资源要素的有效整合。通过这种方式,企业的日常运营成本得以在资源的优化配置中逐步减少,进而提升财务管理效能,为企业的持续发展和业务运营提供助力。尽管如此,众多琐碎的问题依然存在,这些问题使得预算管理的最终成效并不尽如人意,对企业运营效率产生了负面影响。

1 全面预算管理与企业经营之间的关联性

1.1 全面预算管理为企业经营提供方法

在实施企业运营过程中,管理者需结合实际经营状况,将全面预算管理的策略融入到企业活动中,遵循既定规范与要求执行各项任务,同时持续对战略目标进行分解细化。管

理层应深入掌握企业在不同阶段的运营目标及策略,以此为依据,开展预算的制定、执行、监控与评价工作。这样的做法,不仅可以提升岗位人员的职能效率、权责明确和工作成效,亦便于监管者对各项评估指标进行逐项管理和监督。

此外,全面预算管理的推行,使得管理层能够实时追踪企业运营各环节,为每个环节设置预警机制,从而提升财务工作效率。通过预算中反映的问题及预警信号,管理层能够及时采取有效措施应对,这不仅有助于企业战略计划的深度优化,也助力企业战略目标的快速达成。

1.2 企业经营为全面预算管理提供基础保障

显而易见,全面预算管理的执行之路并非坦途,诸多不确定因素使得这一管理过程充满了风险。但是,企业若能采取科学的管理手段和操作,便能最大程度地降低全面预算管理的风险,充分发挥其管理职能,从而更好地实现制度建设的目标,进一步增强企业的管理效率^[1]。

2 全面预算管理在企业经营中的重要作用

2.1 有利于促进企业经济效益的快速发展

全面预算管理作为一项综合性的企业运营监管手段,其特性在于全方位和多层次的管理覆盖。该管理过程涵盖企业

的财务收入、各项成本投入以及繁多费用的详细支出，它是对企业运营实况和盈利能力的直接体现^[2]。全面预算管理的执行效率及其质量直接关系到企业经济活动的成效与执行效率，它对业务流程进行持续监控与管理，确保对成本与开销的精准控制，有效遏制资金的不合理使用和浪费现象，促进资金的高效运用和合理分配。通过这种管理方式，企业能够逐步增加经济收益，推动企业经济效益的良性增长与稳固提升。

2.2 有利于提高企业运行与发展的整体效率

企业的全面预算管理是涉及企业运营和成长的各个关键时期的一项核心工作。这种管理活动的规范性和精确性对于确保企业内部各项任务顺畅执行至关重要，它显著提升了业务流程和运营效率。同时，全面预算管理实时监控企业的运作和发展状况，确保经济效益和盈利信息的及时传递，为高层决策者和管理人员制定重要的财务决策和发展战略提供关键的数据支持，极大提升了决策的实效性和准确性，助力企业高效成长。显而易见，全面预算管理有助于企业对资金和资源进行科学配置，确保企业的发展能够灵活适应外部环境的变化，助力企业达成其发展目标，优化业务和工作效率，推动企业和谐稳定地向前发展^[3]。

2.3 有利于提高企业防控风险的能力与水平

企业的持续成长与进步倚重于周密的预算控制体系，积极推展综合性预算控制流程，对企业资本运作及资金筹措等关键经济行为起到导航作用。通过事先预测、过程监管和结果评价这三个层面的考量，精准识别在资本投入及资金调集过程中可能遭遇的风险和问题，并预先制定针对性的应对策略。同时，对资本投入或资金筹集的实际效益进行前期评估，确保这些活动的顺畅进行，为企业持续壮大打下坚实基础。此外，综合性预算控制流程还能增强信息搜集的广度，把握

企业内外环境变化趋势，逐步揭示出在运营和发展过程中可能出现的财务、经营和管理等多重风险，运用科学手段对风险进行有效管控，从而减少风险对企业发展的不利影响，不断增强风险防控能力，助力企业朝着规范化及稳健化的道路稳步前行^[4]。

3 企业全面预算管理的现状

首先，公司的财务预算管理体系运作效率不高，行政、组织及执行流程中存在明显的不足，这些问题严重阻碍了各职能部门间的顺畅交流，内部事务处理缺乏稳定性，执行力度也不够持久；其次，所采用的预算管理手段相对单一，模式过于刻板，且对历史数据的波动和随机性考虑不足；再次，对于公司年度预算的理解存在误区，对预算编制的本质认识不清，导致许多人误将预算视为纯粹的财务行为，这种观念带有明显的片面性。随着现代企业制度的不断发展，预算的内涵已大为丰富，它不仅关乎财务收支，更涉及到企业的资本运作、业务规划、盈利预测及经营管理等多个方面。财务职能分为两大块：一是为各部门提供计划编制的指导和标准；二是在预算实施过程中进行有效的监管与调控。因此，预算部门处于公司决策的最顶层，而其他部门则遵循预算计划执行，完成既定任务。现阶段，众多企业在预算管理与评价体系之间存在着脱节，评价企业业绩时往往以个人为考核对象，这成为人力资源管理的一个环节^[5]。这种基于个体因素的评估方式，容易造成工作中的重复和资源的浪费。在预算管理新模式中，预算的考核对象不应局限于个人业绩，更应关注部门整体表现，这是增强企业凝聚力的关键途径。2021年—2023年重点控制费用预算如表1所示。

表1 2021年—2023年重点控制费用预算

项目	2021年		2022年		2023年	
	预算数	执行率(%)	预算数	执行率(%)	预算数	执行率(%)
业务招待费	154.11	79.96	144.03	89.04	148.35	72.33
营销类招待费	22.02	90.38	20.58	110.05	21.2	80.8
管理类招待费	132.09	78.22	123.45	85.54	127.15	70.92
会议费	11.94	91.47	11.16	98	11.49	69.71

4 全面预算管理在企业经营中的应用措施

4.1 引导预算成员树立科学的预算思想

为了使企业在运营过程中预算管理的作用得到显著增强，务必要求企业预算管理者紧密贴合实际操作状况，依此制定出合理化的经营战略与指导原则，进而促进企业开展有序的日常经营活动及管理任务，实现降低各业务环节风险发生的可能性^[6]。企业高层需持续更新预算管理的理念，掌握相应的专业知识，助力企业构建起一套科学且完备的预算管理理念。

4.2 构建全面系统的激励监督机制

企业在运营管理中，整体预算管理扮演着不可或缺的角色。基于健全的监管和激励机制，预算管理有助于对企业的各项经营环节实施有效监管与调控。通过这样的预算监管体系，企业能够对各部门的运行和管理实施即时监控，确保各单元顺利完成预算任务，并对各类行为进行规范。在此背景下，各项操作与管理措施确保了预算管理的顺利进行。同时，企业还需强化各部门在追求预算管理目标时的自主性，并逐步提高员工职业技能，以实现预定的各项目标^[7]。

4.3 立足经营业务，开展预算管理工作

首先，在复审环节，必须对年度工作安排进行严格审查。年度规划与企业整体预算管理之间的关联极其紧密，若在制

定年度计划时未能与企业的发展需求相契合,则预算编制的准确性和执行成效将显著削弱。因此,在制定年度运营计划时,必须对其进行细致评估,判断其是否契合现实状况,是否能在未来的生产活动中得到有效应用。这是确保我们能够为未来数年甚至十年的业务拓展及资金需求做好充分准备的关键步骤^[8]。其次,深入了解企业运营项目的细节,为开展风险管理工作奠定坚实基础。在实际的经营过程中,需要重视预算管理工作,这样才能够更好地控制企业经营成本,从而保证企业经济效益。

4.4 在全面预算管理中结合计算机网络技术

在当下,网络金融领域异常繁荣,各企业纷纷与合作伙伴携手,利用财务管理系统来实现数据的整合与分析。这一做法不仅极大提升了数据的完整性及精确度,而且有利于数据的长期存储,为开展全面的预算管理提供了有力的数据支持。但在此过程中,必须高度重视网络安全问题,尤其是涉及企业整体预算策略的数据保密工作^[9]。一旦这些策略信息遭到泄露,竞争对手可能会通过分析数据洞察到企业的未来战略方向,进而制定出针对性的应对策略,给企业带来极大的损害。企业在运用网络技术时,应留意以下几个关键点:首先,应对预算管理策略进行加密,根据策略的重要性实行分级加密,并设定不同的访问权限;其次,应聘请专业人才建立企业网络安全防护体系,以便在黑客或未经授权的内部人员非法入侵时能够及时察觉,并通过IP追踪等技术手段追查其背后的真实动机;再次,为防策略资料丢失,应采用移动硬盘、U盘或云存储等多种方式进行备份,正所谓“多手准备,心里不慌”;最后,随着智能设备的普及,企业必须强调对带有机密性质的文件进行严格管理,禁止员工携带出公司或通过任何软件对外传输,违规者将承担相应的法律责任。

4.5 构建完善的全面预算管理绩效考评体系

在推进全面预算管理的实践中,企业需确立评审责任主体,依托系统化理念,针对影响预算管理全过程的要素进行

剖析,确立评审的具体内容,展现预算管理改进的成效,进而彰显绩效评价的重要性,并通过量化手段导出结论。业绩评定融合了定量与定性的双重标准。在数量指标达标后,定性指标将作为评判的辅助标准,确保同一评价标准在特定阶段内保持一致,以促进财务管理全面升级。此外,管理层需增强预算绩效评价系统的认知度,通过企业官方网站、预算知识讲座、专业培训及宣传资料等多种渠道,提升员工对预算绩效评价的认识与重视,鼓励员工分享心得体会,支持他们将绩效评价与公司战略目标及个人职业发展相结合,在岗位职责管理上,对绩效评价体系执行有效监督^[10]。

4.6 组建专业化全面预算管理机构

鉴于各企业间在经营模式、架构设置以及成长规模方面存在显著差异,每个企业都需依循自身特色,量身打造符合自身成长需求的预算管理体系。依托这一体系,企业能够实现全面预算管理的预期目标。另外,对预算管理流程的细致梳理对于预算管理人员来说同样关键。预算人员应当设立一个与财务部门分离的独立预算管理机构,该机构负责深入研究企业所在行业的特性及业务种类,依据分析成果来具体划分预算管理机构的职能任务,确保每一业务单元都配备有明确的责任人。

5 结束语

总而言之,全方位的预算规划对于现代公司达成其战略使命扮演着不可或缺的角色。它不仅监管着企业的日常运营与管理,还对企业的成长进步产生了深远影响,显示出其极高的应用价值。因此,管理层在具体执行过程中应当深化对全面预算的理解与运用,确保其能够深入到企业的各个层面,同时将全面预算的管理框架融入企业文化理念当中,以此促进企业构建更为高效的内部控制体系。

参考文献

- [1]林建国.探究全面预算在企业经营管理中的作用[J].中国市场, 2022(07): 80-81.
- [2]刘欢.全面预算在企业经营管理中的应用[J].现代商业, 2022(01): 154-156.
- [3]沈山峰, 乔秀雷.全面预算管理在企业管理中的作用及优化策略分析[J].企业改革与管理, 2021(21): 165-166.
- [4]黄佳燕.全面预算管理在实现企业经营目标中的应用[J].中国市场, 2021(28): 87-88.
- [5]梁汝堃.全面预算管理在实现企业经营目标中的应用[J].纳税, 2021, 15(18): 149-150.
- [6]金蓉丽.浅谈全面预算管理在企业经营业务中的应用[J].全国流通经济, 2021(17): 63-65.
- [7]吴凤娟.全面预算管理在企业经营中的应用研究[J].财富生活, 2021(10): 63-64.
- [8]王树娥.试析全面预算在企业经营管理中的作用[J].今日财富, 2021(04): 143-144.
- [9]王燕燕.全面预算管理在企业经营管理中的应用[J].企业改革与管理, 2020(16): 149-150.
- [10]宋阳阳.全面预算管理在企业管理中的地位和作用分析[J].现代商业, 2019(28): 137-138.

作者简介:朱纯江(1979-),男,汉族,安徽宣城人,本科,研究方向:企业管理。