

合同成本管理控制方法策略研究

崔晓霞

中交二公局东萌工程有限公司 陕西西安 710119

【摘要】合同成本管理是项目管理的重要组成部分，直接影响项目的经济效益和企业竞争力。本文以合同成本管理与控制为研究对象，对合同成本管理的理论基础、体系构建、控制策略、信息化建设等方面进行了深入探讨。研究表明，合同成本管理应以目标成本管理理论、价值链理论和风险管理理论为指导，构建科学合理的成本管理体系，实施全过程的成本控制策略，并加强信息化建设，以提高成本管理效率和效益。本文的研究成果对于企业加强合同成本管理、提高项目经济效益具有一定的理论意义和实践价值。

【关键词】合同成本；成本管理；成本控制；策略

Research on contract cost management and control method strategy

Cui Xiaoxia

China Communications Second Public Works Bureau Dongmeng Engineering Co., LTD. Xi'an, Shaanxi Province 710119

【Abstract】 Contract cost management is a crucial component of project management, directly impacting the economic benefits of projects and corporate competitiveness. This paper focuses on contract cost management and control, delving into theoretical foundations, system construction, control strategies, and information technology development. The study reveals that contract cost management should be guided by target cost management theory, value chain theory, and risk management theory. It aims to establish a scientifically sound cost management system, implement comprehensive cost control strategies, and enhance information technology infrastructure to improve the efficiency and effectiveness of cost management. The findings of this research have theoretical significance and practical value for companies in strengthening contract cost management and enhancing project economic benefits.

【Key words】 contract cost; cost management; cost control; strategy

引言：

在当下竞争白热化的市场大环境下，合同成本管理与控制已然成为企业提升经济效益、增强市场竞争力的核心要素。合同成本不仅直接关乎项目的利润厚薄，还紧密联系着企业的资源优化配置能力与风险管理水平。然而，众多企业在合同成本管理进程中仍遭遇着诸多难题，像成本预算精准度欠佳、成本控制举措落实不到位、信息化应用程度较低等，这些问题致使成本超支、资源无端损耗等情况屡屡出现。鉴于此，探寻行之有效的合同成本管理与控制策略，对于企业达成成本最小化、效益最大化的目标而言，具有极为重要的现实意义。

1. 合同成本管理与控制的理论基础

1.1 合同成本的内涵与构成

合同成本指的是在合同执行期间，企业为达成合同所规定的各项义务而产生的各类资源消耗所对应的货币价值体现。它不仅涵盖了直接成本，例如材料采购费用、人工劳务费用以及设备租赁与使用费用等，还囊括了间接成本，像管理运营费用、财务资金费用以及风险储备金等。合同成本的构成能够从多个角度展开剖析：从成本属性层面而言，可划

分为固定成本与变动成本；从成本产生阶段来看，能为合同签订阶段成本、合同履行实施阶段成本以及合同结算收尾阶段成本；从成本可控程度角度，则可分为可控成本与不可控成本。深入理解合同成本的内在含义与构成要素，有助于企业全方位、精准地识别成本来源，为后续开展的成本管理与控制工作筑牢根基。除此之外，合同成本还具备动态变化性与复杂多样性的特点，其金额规模与结构组成可能会随着合同履行过程中所处环境的变化而发生相应调整，因此需要企业采用灵活多变的管理方法来进行有效应对。

1.2 合同成本管理的基本原则

合同成本管理需严格遵循全面性、动态性以及效益性这三项基础原则。全面性原则着重指出，企业要对合同成本展开全方位、全流程的管理工作，从合同签订之前的成本预估测算，到合同履行期间的成本实时监控，再到合同结算完成之后的成本深度分析，保证每一个环节都能得到切实有效的管控。动态性原则突出强调，合同成本管理应当与合同履行过程中环境的动态变化相适应，及时对管理策略做出调整优化。举例来说，当材料市场价格出现波动，或者施工条件发生改变时，企业需要重新对成本预算进行评估考量，并采取与之对应的控制举措。效益性原则则要求企业在开展成本管理工作的过程中，着重关注成本投入与效益产出之间的平衡关系，避免因过度追求成本节约而对合同质量或者履约进度

造成负面影响。这三项原则相互配合、共同作用,构成了合同成本管理的核心指导思想,助力企业达成成本最小化与效益最大化的双重目标。

1.3 合同成本控制的理论依据

合同成本控制的理论支撑主要涵盖目标成本管理理论、价值链理论以及风险管理理论。目标成本管理理论着重于以预设的目标成本为指引,借助逆向思维模式,将成本控制工作全面贯穿于合同履行的整个流程之中。企业在合同签订之前,便需设定科学合理的成本目标,并在后续的各个环节里,通过优化设计方案、改进施工工艺以及强化管理举措等方式,确保实际发生的成本不会超出既定的目标范围。价值链理论则是从价值创造的视角切入,把合同成本控制与价值创造活动紧密结合起来,通过消除那些无法产生增值价值的环节,并优化资源配置,达成成本降低与价值提升二者兼得的效果。风险管理理论聚焦于合同履行过程中可能出现的各类成本风险,例如材料价格波动、施工工期延误以及工程质量问题等,通过开展风险识别、评估以及制定应对策略等工作,降低不确定性因素对成本所产生的影响。这些理论为合同成本控制提供了科学且有效的指导,助力企业构建起系统化、规范化的成本控制体系。

2. 合同成本管理体系构建

2.1 合同成本管理目标设定

合同成本管理目标的设定是搭建科学管理体系的关键起始步骤,其核心要义在于清晰界定成本管理的方向与关键点,为后续各项工作的开展提供明确且清晰的指引方向。总体目标在于借助行之有效的成本管理手段,达成合同履行过程中资源的优化配置以及成本的最小化,同时保障合同质量与履约进度不受任何负面影响。具体目标可进一步细分为短期目标与长期目标:短期目标涵盖在合同签订阶段对成本进行合理预估预测、在合同履行阶段对成本支出实施严格把控、在合同结算阶段对成本数据进行全面深入分析;长期目标则更侧重于构建一套完备且成熟的成本管理体系,提升企业在成本管理方面的能力与市场竞争力。在设定目标时,企业应当紧密结合自身的实际状况以及合同的具体特点,确保所设定的目标具备可操作性与可衡量性。例如,针对大型工程项目而言,企业可将成本控制目标进一步细化为材料成本降低的具体比率、人工成本优化的具体比例等具体量化指标。通过科学合理地设定目标,企业能够为合同成本管理明确方向,并为后续的组织架构搭建与制度建设筑牢坚实基础。

2.2 合同成本管理组织架构设计

合同成本管理组织架构的规划是保障成本管理工作有序推进的关键支撑。一个高效运转的组织架构需凸显权责明晰、分工协同以及灵活应变的特点。首先,企业应当设立专门的成本管理部门或设置相关岗位,用以全面统筹协调合同成本管理的各项事务,例如成本预算的编制工作、成本核算的分析工作以及成本控制的监督工作等。其次,各部门之间

要明确各自的职责分工,比如,采购部门需承担材料成本管控的责任,人力资源部门要致力于人工成本的优化,财务部门则负责成本核算与分析工作。与此同时,还需构建跨部门的协作机制,以此保障信息的顺畅流通与资源的有效共享。例如,在合同履行阶段,成本管理部门要与项目管理部门紧密协作,及时了解项目推进进度以及成本变动状况。此外,组织架构还应具备相应的灵活性,能够依据合同的规模大小与复杂程度进行适时调整。例如,针对大型且复杂的合同,可成立专门的成本管理小组,集中调配资源进行重点管理。通过科学合理地设计组织架构,企业能够为合同成本管理提供坚实的组织保障。

2.3 合同成本管理制度建设

合同成本管理制度的构建是保障成本管理工作实现规范化、标准化的关键措施。制度建设需全面覆盖成本预算、成本核算以及成本分析等多个关键环节,为成本管理提供全方位、多层次的制度支撑。成本预算制度作为合同成本管理的重要基石,企业应当制定详尽的预算编制流程与规范标准,确保预算数据的精准性与合理性。例如,可运用零基预算法或滚动预算法,综合参考历史数据与市场动态,科学合理地预测合同成本。成本核算制度是成本管理过程中的重要工具,企业应清晰界定核算范畴、核算方式以及核算周期,保障成本数据的真实性与完备性。例如,可采用作业成本法或标准成本法,对合同履行期间产生的各项成本开展精细化核算。成本分析制度是成本管理的核心环节,企业应建立定期分析机制,通过对比实际成本与预算成本之间的偏差,精准找出成本超支的根源,并针对性地提出改进举措。例如,可运用差异分析法或因素分析法,深入剖析成本变动背后的影响因素。

3. 合同成本控制策略

3.1 合同签订阶段的成本控制策略

合同签订阶段作为成本控制的起始关键节点,其核心要点在于借助科学的预测手段与合理的规划安排,为后续成本控制工作的开展筑牢根基。企业应当强化对合同条款的审查力度,保证条款内容清晰明确、合理合规,防止因条款表述模糊或存在漏洞而引发额外成本支出。例如,在签订材料采购合同时,应详细明确材料的规格标准、交货时间节点以及价格调整规则,以此降低履约过程中可能出现的争议与风险。

合理确定合同价格是成本控制工作中的重要一环。企业可借助市场调研、历史数据剖析以及成本估算模型等方式,制定出科学合理的报价策略,避免因报价过高而丧失市场竞争力,或因报价过低而陷入亏损困境。引入第三方评估机制同样有效的成本控制举措。例如,企业可聘请专业机构对合同价格、技术方案以及潜在风险因素进行全面评估,确保合同的公平性与可行性。

在合同签订阶段,企业还需重视风险分担机制的构建,通过设置合理的风险分配条款,将潜在的成本风险控制在必

承受范围之内。通过采取上述策略,企业能够在合同签订阶段实现对成本的有效管控,为后续合同的顺利履行营造有利条件。

在合同签订阶段,企业同样需要高度重视合同的灵活性与可调整性。鉴于市场环境以及项目需求存在动态变化的可能性,合同中应当融入一定的灵活性条款,从而确保在必要时能够进行合理调整。例如,可在合同中明确设定价格调整机制,以此有效应对原材料价格波动或市场环境变化等情形。此外,企业还需充分考虑合同中关于不可抗力的条款设置,以应对诸如自然灾害、政策变动等不可预见的突发事件,进而降低因不可抗力因素引发的成本上升风险。

3.2 合同履行阶段的成本控制策略

合同履行阶段作为成本控制的关键核心环节,其核心要点在于借助动态监控与优化管理措施,确保成本支出严格控制在预算范围之内。首先,企业需强化成本预算执行的监控力度,构建定期报告与预警机制,以便及时发现并妥善解决成本超支问题。例如,可按月或季度编制成本执行情况报告,将实际成本与预算成本进行细致对比,深入分析差异产生的原因,并迅速采取针对性的纠正措施。其次,优化资源配置是成本控制的重要途径。企业应依据合同履行的实际进度与具体需求,动态调整人力、物力及财力资源的分配,避免资源出现闲置或浪费现象。例如,在施工项目中,可通过优化施工计划安排、强化材料管理等方式,有效减少人工与材料的浪费情况。此外,实施动态成本控制也是一种行之有效的策略。企业可借助信息化手段,实时跟踪成本数据变动,并根据实际情况灵活调整成本控制措施。例如,利用成本管理软件,对材料采购、设备使用以及人工支出等情况进行实时监控,一旦发现异常便立即采取应对举措。在合同履行阶段,企业还应重视与供应商、分包商的协同合作,通过建立长期稳定的合作关系以及优化采购流程,有效降低采购成本,并提升履约效率。通过采取上述策略,企业能够在合同履行阶段达成成本的有效控制目标。

3.3 合同结算阶段的成本控制策略

合同结算阶段作为成本控制的最终关键防线,其核心目标在于通过严谨细致的审核流程与全面深入的分析工作,确保成本数据的精准无误与完整无缺,并为后续合同的签订与执行提供宝贵的经验参考。首先,企业应当严格审核结算资料,切实保障结算数据的真实性与合规性。例如,可组建专门的审核小组,对结算单据、发票以及验收报告等资料进行逐一细致核对,坚决杜绝虚报、错报或漏报等问题的出现。

其次,强化成本分析总结工作是成本控制的重要一环。企业需对合同履行全过程的成本数据进行全面剖析,精准找出成本超支或节约的具体原因,并认真总结经验教训。例如,可运用差异分析法,将实际成本与预算成本进行细致对比,深入分析影响因素,并针对性地提出改进措施。此外,构建成本数据库同样是一种行之有效的策略。企业可将本次合同的成本数据准确录入数据库,为后续合同的成本预测与控制工作提供有力的数据支持与参考依据。

3.4 合同管理信息化在成本控制中的应用

伴随信息技术的持续演进,合同管理信息化已然成为成本控制领域的关键手段。借助信息化工具,企业能够对合同实施全生命周期管理,从合同签订环节,到履行过程,再到最终结算阶段,每个流程都能借助信息系统进行实时监控与有效管理。首先,信息化能够显著提升合同管理的效率。通过合同管理系统,企业可迅速检索合同相关信息,实时追踪合同履行动态,及时察觉并妥善处理各类问题。其次,信息化有助于提高成本控制的精准度。利用成本管理软件,企业能够实时监测成本数据变动,自动生成详尽的成本分析报告,为企业科学决策提供有力支撑。此外,信息化还能增强合同管理的透明度。通过信息系统,企业可与供应商、分包商以及客户实现信息共享,有效降低因信息不对称而引发的风险。借助信息化手段,企业能够实现合同管理的标准化、规范化与自动化,进而提升成本控制的实际成效。

结论

本研究围绕合同成本管理与控制策略展开,通过理论分析与实践探索相结合的方式,构建了科学合理的合同成本管理体系,并提出了切实可行的成本控制策略。研究表明,合同成本管理应以目标成本管理理论、价值链理论和风险管理理论为指导,通过设定明确的管理目标、设计高效的组织架构和完善的管理制度,实现合同成本的全过程、全方位管理。在合同签订阶段,企业应加强合同条款审查、合理确定合同价格并引入第三方评估机制,为成本控制奠定基础;在合同履行阶段,通过动态监控、优化资源配置和实施动态成本控制,确保成本支出不超出预算范围;在合同结算阶段,严格审核结算资料、加强成本分析总结并建立成本数据库,为后续合同提供经验借鉴。通过以上措施,企业能够有效控制合同成本,提高项目经济效益,增强市场竞争力。

参考文献

- [1]吕飞. 公路工程合同管理在项目成本管理中的作用 [J]. 运输经理世界, 2025, (03): 52-54.
- [2]邱惠琼. 建筑工程施工过程中合同管理与成本管理控制分析 [J]. 中国建筑金属结构, 2024, 23 (11): 190-192.
- [3]李蕾. 公路工程合同管理在项目成本控制中作用分析 [J]. 交通科技与管理, 2024, 5 (18): 150-152.
- [4]任爱萍. 施工工程合同管理与成本管理及其控制策略 [J]. 营销界, 2021, (20): 153-154.
- [5]石江波, 陈松. 基于单价合同招标的EPC项目全过程成本管理与控制策略分析 [J]. 建材与装饰, 2019, (21): 170-171.