

商业金融

精益生产的纺织企业质量成本控制策略

章云峰

湖州新溪五星丝绸有限公司 浙江湖州 313000

【摘要】在全球经济一体化进程中，纺织行业竞争格局愈发激烈。纺织企业不仅要应对原材料价格频繁波动、劳动力成本持续攀升，还需满足市场多样化需求。质量成本控制作为企业管理的核心环节，对企业经济效益与市场竞争力影响深远。精益生产理念自汽车制造业兴起，以消除浪费、优化流程为核心，为纺织企业改进传统生产模式、精准控制成本提供了新路径。因此，本文首先探讨了精益生产理念在纺织企业质量成本控制中的应用。通过阐述精益生产与质量成本相关理论，分析纺织企业质量成本控制现状与问题，揭示精益生产对其质量成本控制的作用机制，旨在为纺织企业提升质量成本控制水平、增强竞争力提供理论支持与实践指导。

【关键词】精益生产；纺织企业；质量成本控制

Quality and cost control strategy of textile enterprises with lean production

Zhang Yunfeng

Huzhou Xinxixing Silk Co., LTD. Zhejiang Huzhou 313000

【Abstract】 In the process of global economic integration, the competition in the textile industry has become increasingly fierce. Textile companies not only have to cope with frequent fluctuations in raw material prices and continuously rising labor costs but also meet diverse market demands. Quality cost control, as a core aspect of enterprise management, profoundly impacts corporate economic efficiency and market competitiveness. The concept of lean production, which originated in the automotive manufacturing industry, focuses on eliminating waste and optimizing processes, offering new approaches for textile companies to improve traditional production models and precisely control costs. Therefore, this paper first explores the application of lean production concepts in quality cost control within textile enterprises. By elucidating theories related to lean production and quality costs, it analyzes the current status and issues of quality cost control in textile enterprises, revealing the mechanisms by which lean production influences quality cost control. The aim is to provide theoretical support and practical guidance for textile enterprises to enhance their quality cost control levels and strengthen their competitiveness.

【Key words】 lean production; textile enterprises; quality cost control

引言

在纺织行业竞争日益激烈的当下，企业面临着原材料价格波动、劳动力成本上升以及市场需求多样化等诸多挑战。质量成本控制作为企业管理的关键环节，直接影响着企业的经济效益与市场竞争力。精益生产理念起源于汽车制造业，其核心思想是通过消除浪费、优化流程来提高生产效率和产品质量。将精益生产引入纺织企业质量成本控制领域，能够有效改善传统生产模式中的弊端，实现资源的高效利用与成本的精准控制。深入研究精益生产的纺织企业质量成本控制策略，对推动纺织企业可持续发展具有重要的现实意义。

1 相关理论基础

1.1 精益生产理论

精益生产理论强调以最小的资源投入，创造出尽可能多的价值，为顾客提供新产品和及时的服务。其核心原则包括价值、价值流、流动、拉动和尽善尽美。价值是由顾客定义

的，企业必须从顾客的角度出发，确定产品或服务的真正价值。价值流分析旨在识别和消除产品或服务从原材料到交付给顾客的整个过程中不增值的活动，如等待时间、不必要的运输等。流动原则要求生产过程像河流一样顺畅，减少停顿和中断，实现连续生产。拉动原则强调由顾客需求拉动生产，而不是企业盲目地进行生产，避免库存积压。尽善尽美则是持续改进的理念，通过不断优化生产流程，追求零浪费、零缺陷的目标。在纺织企业中，精益生产可应用于纺纱、织布、印染等各个生产环节，通过优化生产布局、合理安排生产计划等方式，提高生产效率，降低生产成本。

1.2 质量成本理论

质量成本理论是研究为确保和提高产品质量而发生的费用，以及因未达到质量标准而造成的损失之和的理论。质量成本主要包括预防成本、鉴定成本、内部损失成本和外部损失成本。预防成本是为了防止产品质量缺陷而发生的费用，如质量培训、质量策划等^[1]。鉴定成本是为了评定产品是否符合质量要求而进行的检验、试验等费用。内部损失成本是产品在生产过程中因质量问题而产生的损失，如废品损失、返工费用等。外部损失成本是产品交付给顾客后，因质

量问题而导致的损失,如退货、索赔等。合理控制质量成本,需要在保证产品质量的前提下,平衡各项成本之间的关系,从而实现质量成本的整体优化。纺织企业由于生产环节复杂,产品质量受多种因素影响,准确理解和运用质量成本理论,对有效控制质量成本至关重要。

2 纺织企业质量成本控制的现状

2.1 成本控制体系建设情况

现今,少数的纺织企业已经意识到质量成本控制的必要,着手进行成本控制建设,一些有规模的纺织企业成立了质量成本控制部门,并设定成本控制目标和制度。在成本控制制度上主要涉及原材料成本控制、生产成本控制、销售成本控制等。总的来说,纺织企业成本控制体系还存在众多不完善之处,很多纺织企业的成本控制制度还不够系统化、合理化,各个部门在成本控制中的具体责任定义不明确,在具体落实上容易扯皮敷衍。另外,成本控制体系对市场变化的敏感性不高,对原材料价格浮动、市场供求变化难以对成本控制进行实时调整。

2.2 质量成本分析方法

从纺织企业的质量成本的分析来看,大部分企业采取传统的质量成本统计方法。通过数据的汇总、计算等过程,分析每一部分的质量成本所占比例,从而明确企业质量成本的构成。例如,通过对比预防成本、鉴定成本、内部损失成本、外部损失成本的占总质量成本的比例,分析企业目前质量成本控制的关键点。但是在分析过程中,仅利用数据进行分析,缺乏对未来的分析,所以造成的分析结果仅仅局限于过去的各项数据变化上,没有对其未来发展进行预测;且大部分分析仅仅针对质量成本的数量进行分析,而没有结合质量成本数量分析中的质量、生产成本等因素,而通过对作业成本法、成本效益分析等高质量的测算工具的应用,来准确有效的分析企业目前的质量成本。

2.3 质量成本控制效果

从质量成本控制效果上看,有些纺织企业运用一系列的成本控制方法,取得了很好的效果,比如,在原材料成本控制方面,通过与上游供应商长期合作、集中批量购买的方式,可以有效降低原材料成本;在生产成本控制方面,增强生产设备的保养和管理,提升生产设备使用效率,从而降低由于设备故障造成的生产停顿和浪费,减少内部损失成本。然而从行业平均水平上看,质量成本控制效果仍然不理想,一方面,有些企业过分重视质量成本控制,缺乏“控本提质”的意识,造成外部损失成本上升,另一方面,由于企业缺乏相应成本控制方法以及持续的质量成本改进方法,所以,一些企业质量成本控制陷入困境,难以从更高层次、更广角度对质量成本进行控制^[1]。

3 纺织企业质量成本控制存在的问题

3.1 成本控制体系不完善

首先,纺织企业成本控制体系缺乏全面性。许多企业仅关注生产过程中的直接成本,如原材料成本、人工成本等,

而忽视了间接成本,如设备维护成本、质量检测成本等。这种片面的成本控制体系导致企业无法准确掌握总成本情况,难以制定有效的成本控制策略。其次,成本控制体系的执行力度不足。虽然一些企业制定了较为完善的成本控制制度,但在实际执行过程中,由于缺乏有效的监督和考核机制,导致制度无法得到严格执行。如在原材料采购环节,容易存在采购人员为谋取私利,违反采购制度,高价采购原材料的情况。最后,成本控制体系与企业战略脱节。部分纺织企业在制定成本控制体系时,未充分考虑企业的长期发展战略,导致成本控制目标与企业战略目标不一致,无法为企业的可持续发展提供有力支持。

3.2 质量成本核算不准确

首先是质量成本核算范围不清晰。目前许多纺织企业在对质量成本进行核算时,对质量成本的核算范围并没有统一的标准,更没有对其进行必要的定义和界定,因而导致很多纺织企业在进行质量成本核算时会出现部分费用被划分进质量成本,而其他的企业则未将其划入的情况,最终出现了不同企业核算得出的纺织企业质量成本存在不可比性的情况。其次是质量成本核算方法不够科学合理。很多纺织企业都还在使用传统的成本核算方法,即对间接费用进行分配时,仅仅是运用单一的标准来完成分配工作,因而导致运用这种分配方法核算得出的企业质量成本结果与实际情况存在较大的差异。例如在对质量检测费用进行分配时,假如仅是根据产品产量作为单一的标准进行分配,很有可能会出现产量较大质量要求较低的产品被分配了过多质量检测费用,而产量较小质量要求较高的产品则被分配了过少质量检测费用的情况^[2]。最后是质量成本数据采集不全面。由于纺织企业的生产过程比较复杂,生产环节又较多,因而导致企业在对质量成本数据进行收集的工作时具有一定的难度。一些纺织企业在质量成本数据采集的过程中,会因为受到多种因素的影响而出现遗漏数据、数据错误等情形,进而导致纺织企业质量成本核算的结果不够准确。

3.3 生产过程中的浪费现象严重

第一,在原材料使用方面,纺织企业存在浪费现象。由于生产工艺不合理、操作人员技能不足等原因,导致原材料利用率较低。如在织布过程中,因操作不当导致纱线断头频繁,从而造成原材料浪费。第二,生产过程中的等待时间过长。纺织企业生产流程复杂,各工序之间的衔接不够紧密,容易出现等待现象。如印染工序完成后,产品可能需要等待较长时间才能进入下一道工序进行整理,这不仅浪费了时间,还增加了生产成本。第三,生产设备的不合理使用和维护也导致浪费。一些企业为了追求产量,过度使用设备,忽视了设备的日常维护和保养,导致设备故障率升高,维修成本增加,同时也影响了产品质量和生产效率。

3.4 员工质量成本意识淡薄

一方面,纺织企业员工对质量成本的概念缺乏清晰的认识。许多员工认为质量成本控制只是企业管理层和财务部门的事情,与自己无关,因此在工作中缺乏主动控制质量成本的意识,为了追求产量,忽视产品质量,导致废品率增加,从而增加了质量成本。另一方面,企业对员工的质量成本培训不足。部分纺织企业虽然开展了一些培训活动,但内容主

要集中在生产技能方面,对质量成本控制方面的培训较少。员工缺乏相关的知识和技能,无法在实际工作中有效地控制质量成本。

4 精益生产对纺织企业质量成本控制的作用机制

4.1 优化成本控制体系

实施精益生产,纺织企业可以建立更完整、更系统的成本控制。一是从价值流角度,可以让企业透过现象看本质,知道整个产品生产过程中的投入成本,包括直接成本和间接成本的支出,这样可以更最大限度地扩展纺织企业成本控制的范围。比如,若通过整个产品生产过程的價值流分析发现,企业在原材料、直接材料、制造费用等成本方面相对合理,但隐藏在其中物流环节耗费的成本较大,这样可以有针对性地优化产品在企业内部流动的过程及物流路径,优化企业物流方式,减少企业物流成本投入。二是实施精益生产,企业管理者可以针对员工进行培训和教育,鼓励全员参与纺织企业的成本控制过程,建立起跨越部门的统一的成本控制委员会,每个部门在质量成本控制工作中都应该有相应的参与,提升各部门之间的信息交换程度,通过共同建设良好的沟通平台、积极合作,高效地降低目前企业部门之间成本控制制度执行不力的问题。三是实施精益生产,强调以顾客需求为切入点、为根本。针对产品的生产和管理,纺织企业的领导者和管理者应该综合考虑企业的自身发展,从长远发展方向上建立可持续发展战略,这样结合精益生产的纺织企业才更容易让自身的产品管理更有效、更精确、更全面、更完整,才能够实现企业“以人为中心”的管理理念,更长远地促进企业的可持续发展^[1]。

4.2 精准质量成本核算

精益生产为纺织企业的质量成本核算提供了更科学、精准的方法。其一,借助精益生产中的作业成本法,企业能够根据生产过程中的各项作业活动,准确分配质量成本。如在纺织生产中,将纺纱、织布、印染等不同作业环节所消耗的资源与质量成本进行精确匹配,避免了传统成本核算方法中因单一分配标准导致的成本核算偏差。其二,精益生产注重数据的收集与分析,通过建立完善的数据采集系统,实时收集生产过程中的质量成本数据,保证数据的完整性和准确性。同时,利用先进的数据分析工具对质量成本数据进行深入挖掘,不仅能够了解成本的构成和变化趋势,还能分析成本与质量、生产效率等因素之间的内在关系,为企业的决策

提供有力支持。

4.3 消除生产浪费

消除纺织企业生产中的各种浪费是精益生产的目标。对于原材料的浪费,通过改进生产工艺和提高生产一线的员工技能,提高原材料利用率,如改进纺织工艺技术,降低纱线断头,减少原材料浪费。对生产中的等待的浪费,应用精益生产的流程改善方法,安排好前后工序的生产节奏,达到工序之间的无等待,减少产品的等待时间。对于设备的浪费,精益生产强调设备的预防性维护,编制科学合理的设备维护保养计划表,定时对设备进行维护和保养,避免设备的非计划性运行,从而保证设备的正常运作,降低设备发生故障的概率,减少由设备发生故障造成的等待故障的时间和设备维修的费用,有效地消除纺织企业生产中的各种浪费,降低纺织企业生产中的质量成本。

4.4 提升员工质量成本意识

精益生产通过多种方式提升纺织企业员工的质量成本意识。一方面,企业开展全面的精益生产培训,将质量成本控制知识纳入培训内容,使员工深入了解质量成本的概念、构成以及对企业的重要性。通过培训,员工能够认识到自己的工作行为与质量成本之间的紧密联系,从而在日常工作中主动关注质量成本控制。另一方面,精益生产营造全员参与的企业文化氛围,鼓励员工提出改进建议和创新想法,对在质量成本控制方面表现优秀的员工给予奖励。这种激励机制能够充分调动员工的积极性和主动性,促使员工在工作中自觉践行精益生产理念,不断优化工作流程,提高工作质量,降低质量成本。

5 结论

综上所述,精益生产理念为纺织企业质量成本控制提供了全新的思路和方法。通过对精益生产理论和质量成本理论的深入研究,我们清晰地认识到两者之间的内在联系以及精益生产在质量成本控制中的独特优势。从当前纺织企业质量成本控制的现状来看,虽然取得了一定成绩,但仍存在诸多问题,如成本控制体系不完善、质量成本核算不准确、生产过程浪费严重以及员工质量成本意识淡薄等^[5]。而精益生产能够通过优化成本控制体系、实现精准质量成本核算、消除生产浪费以及提升员工质量成本意识等作用机制,有效解决这些问题,实现质量与成本的双赢。

参考文献

- [1]梅宝龙,李雪清,邹玲玲.纺织机械中小企业生产车间实现精益管理路径探讨[J].中国纺织,2023,(Z1):93-95.
- [2]侯长勇.棉纺企业推行精益生产管理的效果[J].纺织器材,2021,48(06):59-62.
- [3]刘凤英.浅谈精益生产管理在纺织企业染整生产中的应用与资源优化[J].鞋类工艺与设计,2021,1(21):11-12.
- [4]杨俊.基于精益化理念的纺织设备管理发展[J].大众标准化,2021,(12):197-199.
- [5]宋莹,滕洪军.精益生产在服装流水线中的应用[J].天津纺织科技,2018,(04):22-25.

作者简介:章云峰,出生年:1989.5,男,汉族,籍贯:浙江湖州,职务:总经理,学历:本科,研究方向:企业管理。