

生物医用材料制造企业生产管理现状及优化对策研究

姜瑞红

浙江景嘉医疗科技有限公司 浙江杭州 310000

【摘要】在生物医用材料制造企业加强生产管理至关重要，能够有效提升成本决策的科学合理性，降低运营成本，提高企业的核心竞争力，生物医用材料制造具有原料污染，流程简洁等优势，可以从根本上降低对化石原料的高度依赖性。通过分析企业当前生产管理方面存在的问题，针对性地提出相应的优化对策，推动生物医用材料制造企业加大产品研发，加强研发成本控制，引进高精尖人才，以及通过其他措施实现生产管理水平的提升，推动我国生物医用材料制造企业的进一步发展。

【关键词】生物医用材料制造；生产管理；优化对策

Study on production management status and optimization countermeasures of biomedical materials manufacturing enterprises

Jiang Ruihong

Zhejiang Jingjia Medical Technology Co., LTD.Zhejiang Hangzhou 310000

【Abstract】 Strengthening production management in biomedicine material manufacturing enterprises is crucial. It can effectively enhance the scientific rationality of cost decisions, reduce operating costs, and boost the core competitiveness of enterprises. Biomedicine material manufacturing has advantages such as raw material pollution control and streamlined processes, which can fundamentally reduce the high dependence on fossil fuels. By analyzing the existing issues in current production management, targeted optimization strategies are proposed to promote increased product development, enhanced R&D cost control, the introduction of high-caliber talent, and other measures to improve production management levels, thereby driving further development of China's biomedicine material manufacturing enterprises.

【Key words】 biomedical materials manufacturing; production management; optimization strategy

虽然我国生物医用材料制造行业的起步较晚，但是近年来随着科学技术的进步以及企业人才和资金的大量投入，也取得了较大的突破。然而在核心领域，我国生物医用材料制造行业仍然存在一些不足，比如缺少关键技术。研发费用预算缺乏合理性，信息化建设存在滞后性，采购环节成本支出过高等问题，这些不足都严重阻碍了我国生物医用材料制造行业的发展，不利于企业提高自身竞争力，严重影响了企业成本决策的科学性和合理性，提高了企业的运营成本，本文通过针对性的优化对策来提升生物医用材料制造企业的生产管理水平，推动企业长远发展。

一、生物医用材料制造企业生产管理的重要性

（一）有效提升成本决策的科学合理性

在生物医用材料制造企业中加强成本管理，能够有效提升成本决策的科学性和合理性，生物医用材料制造企业应当以实际的经营情况和管理水平为基础，对现有的经营管理体系进行深入分析，明确现有体系中存在的不足，并把握现有体系的优势，为成本管理工作开展打好基础。成本控制对于生物医用材料制造企业而言贯穿全程，从医用材料的研发开始，到生产营销，产品运输以及后期售后服务都离不开成本控制，所以加强成本管理能够提高企业成本决策的科学性和合理性，不断扩大企业成本管理的优势，弥补企业管理方面存在的不足。

（二）有效降低运营成本，提高企业核心竞争力

除了提高成本决策的合理性以外，加强生物医用材料制

造企业的成本管理还能有效降低运营成本,提高企业的核心竞争力,减少企业在医用材料产品研发以及生产、营销等环节的成本支出,有效降低企业的运营成本,提高企业经济效益,从而提升企业的核心竞争力。能否实现降本增效的目标直接决定了企业是否能够获取更大的经济效益,甚至影响了企业未来的长远发展,同时成本管理能否贯彻落实也决定了生物医用材料制造企业是否可以在激烈的市场竞争中稳定立足。加强成本管理,优化企业的成本管理体系,可以持续增强企业的核心竞争力,为企业在市场竞争以及新时代背景下实现可持续发展打好基础。

二、生物医用材料制造企业生产管理的现状

(一) 自主研发较少,人才投入不足

生物医用材料制造企业,在自主研发方面投入的资金和人力成本都较少,高度依赖政府的补贴,导致其研发的产品缺乏竞争力。通常生物医用材料制造企业在产品的研发阶段需要投入较高的研发成本,并且耗费较长的周期,企业也需要承担一定的研发风险,尤其是一些中小型生物医用材料制造企业过于依赖政府补贴,产品开发较少,导致其产品竞争力不足,严重影响了企业在市场的竞争力。同时在相关行业内,生物医用材料制造企业投入于自主研发方面的成本水平较低,这导致企业产品的成本结构以及成本控制难以实现优化和落实,也使得我国生物医用材料制造企业的自主研发投入方面。在全球范围内都处于较低水平。除此之外,生物医用材料制造企业的人才投入不足,不仅会影响成本管理的质量,甚至会导致企业发展受到影响。生物医用材料制造企业要研发新产品需要耗费大量的资金和时间成本,并且需要有稳定的高质量的人才团队,新产品的研发周期甚至长达数10年,这就需要研发部门具有较高专业水平的研发团队,也导致研发部门所耗费的人力支出占比更高,作为高科技行业,生物医用材料制造企业的产品研发具有技术密集的特点,想要提高产品研发的成功率,就必须引进更多的高精尖研发人员,然而在整个生物医用材料制造行业中,高精尖研发人员缺乏都是一个较大的问题,人才的缺少不仅会延长产品开发的周期,增加产品开发的成本,还会增大整个企业成本控制的难度,并且导致产品技术含量难以保证。

(二) 质量成本控制力度不足

近年来生物医用材料制造企业的产品逐渐多样化,这就象征着在采购环节需要采购的原材料数量和种类都越来越多,如果采购环节的成本管理质量低或者采购流程不合理,都会导致采购环节的成本支出过高,影响企业的成本管理水平。而采购环节又具有一定的复杂性,所以当前许多生物医用材料制造企业在采购环节难以实现相应的成本控制目标。一些生物医用材料制造企业的采购人员成本控制意识薄弱,并没有详细分析各个原材料的市场价格,并且采购团队在采购过程中采用分散采购的模式,直接增加了采购团队原材料的采购次数,导致采购人员并不能实现对材料价格的管理控制,并且降低了采购环节的谈判优势,导致采购成本大量增加。

(三) 研发费用预算缺乏合理性

生物医用材料制造企业的质量成本在整个成本管理中占据重要的地位,加强质量成本的管理,不仅可以实现企业的成本管理目标,有效控制整体成本,还可以保证产品的质量,提高产品竞争力,降低企业的成本支出,帮助企业获得更高的经济效益。然而当前我国大部分生物医用材料制造企业对于质量成本控制的重视程度都较低,并没有认识到质量成本控制在整个成本管理中的重要性,导致企业在制定战略目标时,没有充分融合成本控制,仅仅是将成本控制措施落实在生产环节,忽视了成本控制与成本管理的结合,导致企业的内外部质量成本增加,反而无法提高企业的经济效益,甚至给企业带来经济损失。

三、生物医用材料制造企业生产管理的优化对策

(一) 加大产品研发,引进高精尖人才

要加强生物医用材料制造企业的成本管理质量,就应加大产品研发的投入,引入更多的高精尖人才。当前市场竞争日益激烈,生物医用材料制造企业想要在新时代背景下实现可持续发展,不断提高企业的竞争力,就要加强产品研发和创新,并且近年来我国生物医用材料制造行业快速发展。现行的上市制度不断拓宽,该行业的发展前景越来越广泛,国家也逐渐加大了生物医用材料制造行业的新产品研发补贴,增加了一系列优惠政策,支持生物医用材料制造企业的产品研发和创新。所以我国生物医用材料制造行业在产品研发方面投入的力度越来越强。一些风险投资资本也开始重视生物

医用材料制造行业的投入。在产品研发方面,生物医用材料制造企业应当以行业的投入标准为基础,尽可能保持与整个行业投入标准持平或者略高于行业投入标准。同时还应加强高精尖人才的引进,可以通过完善内部福利机制和奖惩机制来避免人才流失,同时应当提高企业的准入门槛,吸引更多高科技研发人才,帮助企业打造具有高水平,高能力的生物医用材料制造产品研发团队。

(二) 加强研发成本控制

生物医用材料制造企业应当加强产品研发的成本控制,对研发成本进行全面的管理。首先在产品研发预算阶段应当以企业的实际情况为基础结合零基础预算和增量预算开展预算工作。针对一些创新项目,可以采用零基预算的方式,加强项目研发前的预算工作,提高企业的经济效益。其次企业还应加强研发阶段的事中控制,尽可能降低研发环节的风险,加强风险应对能力,同时还要做好风险问题的事后分析。最后,应当采用费用预算与绩效管理相融合的模式,根据研发费用的科目明细进行差异分析,制定相应的分析表,对预算与实际支出之间的差异进行分析得出其中的原因以及存在的问题,在后续的成本控制方面做出优化和调整。

(三) 完善采购环节的成本控制

当前,我国生物医用材料制造行业普遍存在采购环节资成本浪费的问题,首先,生物医用材料制造企业应当建立完善的采购成本管理体系,采用多元化的采购渠道和更加灵活的采购方式提升采购过程的规范性。比如通过引入 EOQ 经济订货量模型来精准计算原材料需求量,并在此基础上优化采购计划、供应商供货、样品检验及入库验收等关键环节。其次,生物医用材料制造企业应充分利用 EOQ 模型的计算功能,科学确定安全库存水平和最优采购数量,准确把握最佳采购时机。此外,生物医用材料制造还应企业构建动态化

的供应商评价体系,持续更新和优化供应商数据库。通过建立科学的准入和淘汰机制,筛选出优质供应商开展长期合作,同时为获取高性价比原材料提供可靠的数据支持。

(四) 建立产品质量成本控制流程

生物医用材料制造企业需要建立健全的产品质量管理体系,重点关注质量成本的预防性投入。通过优化质量控制流程,可以有效降低内外部质量损失。具体措施包括:严格执行全过程质量检测程序,强化生产环节的质量监督,持续开展员工技能培训等。对于因质量不达标而被退回的产品,企业应当建立系统的分析机制。重点对生产和研发过程中的薄弱环节进行深入剖析,制定针对性的改进方案,确保不再发生类似问题。同时,要建立完善的质量追溯体系,为后续的质量提升提供数据支持。在客户合作方面,建议生物医用材料制造企业在签订供货合同时,同步制定详细的质量保证协议。明确产品质量标准和检测要求,规范生产过程的质量控制,从而最大限度地降低因质量问题引发的经济损失风险。

总结

总而言之,近年来随着经济快速发展,国家对于生物医用材料制造行业的支持力度也越来越大,企业在面临行业发展机会的同时,也面对着更加激烈的行业竞争。所以加强企业的成本管理至关重要,成本管理水平的提高能够有效提升企业的核心竞争力,推动企业的长远发展。当前生物医用材料制造行业在自主研发方面投入较少,缺乏高精尖人才,并且质量成本和采购环节的成本控制力度不足,信息化建设存在严重的滞后性,研发费用预算不合理,针对这些问题及应当采取有效的优化对策,不断提高企业成本管理的水平。

参考文献

- [1]奚廷斐, XITing-fei.生物医用材料现状和发展趋势[J].中国医疗器械信息, 2006(5).
- [2]马晓璇, 杨晓丽.生物医用材料产业现状及发展对策研究[J].新材料产业, 2018(2).
- [3]崔宏祥, 龚建国, 张连洪.生物医用材料自增强工艺的研究现状及前景展望[J].功能材料, 2004.

作者简介:姜瑞红,出生年月:1972年11月,女,民族:汉,籍贯:甘肃省兰州市,学历:本科,职称:无,研究方向:企业经济决策管理。