

基于精益生产理念的阀门制造企业成本控制策略与优化研究

蒋建荣

杭州佳能阀门有限公司 浙江杭州 310000

【摘要】随着制造业向高质量方向转型,传统的粗放型生产成本控制方式已难以满足企业持续发展的需要,而精益生产作为一种以“消除一切浪费、追求最优流程”为核心的先进管理理念,强调全过程的成本控制,已广泛应用于各类制造企业。但在阀门制造企业中精益生产的应用尚处于起步阶段,部分企业未能充分发挥精益管理的成本控制潜力,因此在阀门制造企业成本控制中如何有效应用精益生产理念已成为当前亟待解决的重要问题。基于此首先本文深入探讨了阀门制造业采取精益生产管理理念的价值,然后提出了基于精益生产理念的阀门制造企业成本控制策略与优化,旨在为阀门制造企业的管理创新提供有益的指导。

【关键词】精益生产理念; 阀门制造; 成本管控; 管理工作

Research on cost control strategy and optimization of valve manufacturing enterprises based on lean production concept

Jiang Jianrong

Hangzhou Canon Valve Co., LTD.Zhejiang Hangzhou 310000

【Abstract】As the manufacturing industry transitions towards higher quality, traditional extensive production cost control methods can no longer meet the needs of sustainable corporate development. Lean production, as an advanced management philosophy centered on "eliminating all waste and pursuing optimal processes," emphasizes cost control throughout the entire process and has been widely applied in various manufacturing enterprises. However, the application of lean production in valve manufacturing is still in its infancy, with some companies failing to fully leverage the cost control potential of lean management. Therefore, how to effectively apply lean production concepts in cost control for valve manufacturing enterprises has become an urgent issue that needs to be addressed. Based on this, this paper first delves into the value of adopting lean production management concepts in valve manufacturing, and then proposes cost control strategies and optimizations based on these concepts, aiming to provide valuable guidance for management innovation in valve manufacturing enterprises.

【Key words】lean production concept; valve manufacturing; cost control; management work

随着经济形势不断变化,企业面临着更加严峻的成本控制挑战,而成本控制是指企业管理层通过科学的成本管理方法对各项经营活动中的费用支出进行有效管理,能够帮助企业及时发现并纠正管理中的不足,进一步提升工作效率,从而实现节约成本的目标。所以阀门制造行业需要深入分析并解决现有成本控制中存在的薄弱环节,全面提升成本管理的系统性,同时在此过程中积极借助精益生产理念进行成本管控,凭此降低运营成本,显著增强自身的市场响应能力,为未来的可持续发展打下坚实基础。

精益生产管理的核心在于数据收集分析,这为企业提供了更加清晰准确的运营信息,所以企业在实施精益生产管理时通过采集各个环节的成本数据,并对其进行深入分析,可以更好地了解各个环节的资源消耗,发现潜在的改进的空间,同时这也有助于管理者全面掌握企业的运营状况,为高层决策提供坚实的数据支持,使得决策更加科学合理。精益生产管理还强调根据历史数据和实际运营情况来不断优化调整预测模型,这样不仅能使企业的预测更加贴近实际,还能显著提高预测的准确性,比如通过分析销售数据和生产进度等,企业能够更准确地预测客户需求,提前做好生产准备,减少资源浪费,最终提高整体运营效率。此外精益生产管理

一、阀门制造业采取精益生产管理理念的重要价值

还有助于增强企业的风险应对能力,通过精益管理实现的成本节约可以使企业获得更多的利润和现金流,还有助于增强企业的财务稳定性,尤其在面对原材料价格波动和市场需求不确定性时企业都可以依靠充足的现金流来应对突发的风险,从而在复杂的商业环境中保持竞争优势。

二、基于精益生产理念的阀门制造企业成本控制策略与优化

(一) 贯彻精益成本管理意识

意识是行为的驱动力,其将直接影响到企业的决策行动,而对于制造企业来说实施精益成本管理的前提条件是管理层和员工能够树立精益成本管理意识,只有在全员意识到精益成本管理的重要性后才能从根本上消除浪费,实现降本增效的目标,因此为了有效培养这种意识,企业应采取多种措施,首先管理层应发挥表率作用,不断提升对精益成本管理的关注度,管理层应主动学习相关的精益成本管理理论,以身作则,带领全体员工认识到精益成本管理的重要性,并在实际操作中落实这些理论,只有这样才能带动企业其他员工形成共同的认识,破解企业面临的高成本难题,同时企业还应不断加强成本管控文化的建设,倡导节约务实的经营理念,并且管理层还应通过各种途径来增强员工的成本管控意识,培养全员的节约精神,让精益成本管理成为企业日常经营的重要部分。随后还应确保每位员工都能在其职责范围内承担起成本管控的责任,所以应将精益成本管理的目标和任务层层分解,落实到各个部门和个人身上,确保每个人都能为成本管控目标的实现贡献自己的力量,这样每个员工的绩效都与企业整体目标紧密相连,可以通过个体的努力来确保精益成本管理总体目标的顺利实现,从而有效提升执行力。

(二) 完善成本管理绩效考核机制

在企业员工管理中应建立有效的考核奖励机制,可以助于激发员工参与成本管理的积极性,所以企业应明确各部门和岗位的职责,并将精益成本管理的理念融入到绩效考核体系中,从而提升整体的成本控制水平,同时在这一过程中考核奖励机制的设计还应采用自上而下和自下而上的双向管理模式,从而形成完善的成本管理绩效考核制度。其中自上而下的管理模式是指公司在年度计划开始时制定整体的成本管理目标和考核指标,并将这些指标逐级分解到各个部门,而各部门则根据具体的指标完成情况得到相应的奖励,

同时部门还应根据员工在成本管理方面的贡献来给予个人奖励,这样能够确保整个企业在统一的目标下协同运作,推动成本控制的实现;自下而上的管理模式则是当部门或员工在精益成本管理方面取得了突出成绩时,能够通过逐级上报的方式向上级管理层提出奖励申请,而公司相关管理部门则应对这些贡献进行审核,最终给予相应的部门或个人特殊奖励,以此激励个人和团队的积极性,进而推动精益管理理念的深入实施。

(三) 优化成本管理制度和流程

价格在企业竞争中占据关键地位,而成本则是决定价格的根本因素,因此为了增强市场竞争力,企业应实施有效的成本管控,将成本控制作为主线,构建完善的成本管理体系,逐步从显性成本向隐性成本延伸,从局部控制到整体优化,确保精细化的成本管理体系运作,只有这样企业才能在激烈的市场竞争中保持优势,提高运营效率,降低不必要的开支,最终提升市场占有率。

1. 改善技术研发环节成本控制

一款产品从设计到生产销售的过程中,涉及多个环节,其中研发设计阶段对成本的影响尤为关键,而在这一阶段中产品的材料使用量和加工工艺的复杂性等将直接决定最终的成本水平,所以企业应不断加强研发阶段技术成本控制,但是除了在设计阶段进行有效的成本管控外,现有产品的生产工艺也应不断优化,比如改善铸件结构和减少毛坯重量等,这样也可以有效降低材料消耗。

2. 加强对供应链环节的采购成本控制

在阀门制造企业中材料成本通常占据产品成本的70%左右,而如何在保证产品质量和数量的前提下有效降低材料采购成本则是企业提升竞争力的关键所在,因此根据精益管理的理念,企业采购部门应对采购流程进行优化,挖掘其中的降本空间。针对于此,企业应先采取“集中采、分开购”的采购策略,其中“集中采”是指公司各个事业部和子公司在采购同类原材料时都应公司指定的供应商处进行集中采购,这样能够通过规模效应谈判获得更有竞争力的价格,“分开购”则是指在特殊需求情况下各事业部或子公司可以根据实际情况独立进行采购,这进一步发挥集中采购的优势,保留各事业部灵活采购的空间,从而实现采购成本的最优化。随后采购管理部门也应持续开拓新的采购资源,寻找更多的供应商和原材料采购渠道,并与长期合作的供应商签订战略

合作协议,以助于实现采购价格的长期稳定,确保在市场波动时企业能够拥有更多的选择,减少供应链中断风险。最后在重大项目采购时企业还应实行合同谈判策略,由事业部采购部门牵头,组织技术和财务等相关人员共同参与谈判,才能确保采购谈判的全面性,有效规避风险,保证产品毛利水平的稳定。

3.规范车间生产成本控制流程

企业需要不断完善车间的成本管理体系,尤其是应加强对材料消耗和劳动生产率的分析考核,所以企业应每个月定期对机物料的消耗率和劳动生产率进行详细评估,并将评估结果与员工的绩效考核挂钩,有效促进各车间降低生产过程中的资源浪费,显著提高员工工作积极性,从而有效降低车间的整体生产成本,同时为了有效控制贵重刀具的消耗还应采取“以旧换新”的管理模式,这样不仅能降低刀具浪费,还能在长远上带来成本控制效益。

4.关注存货成本控制

在管理用于生产存货时应根据实际使用情况和周转频率等因素来确定库存量,并建立相应的存货绩效考核体系,便于对库存的管理效果进行有效评估,同时存货管理还需紧密结合市场动态和销售合同等因素来合理安排生产计划,确保在不影响销售订单的情况下尽量减少库存积压,从而有效降低库存风险。除此之外,部分装备制造企业常常会因为订单取消和备货过多等问题,导致老旧库存的积压,影响了企业的资金流动,还增加了库存管理的难度,针对这一问题企业应成立存货利用专项小组,而成员可以包括生产计划部和采购部等相关部门人员,集中力量对过时库存进行整合盘活,来优化库存管理流程,减少资金占用,最终有效提升库

存的使用效率,从而降低整体的管理成本。

(四)加强员工培训与技能提升

在制造业中员工是成本控制的关键执行者,要想提升员工在这一领域的作用,企业就要应期开展成本控制相关的培训活动,帮助员工深入理解成本控制的具体方法,如此员工才能掌握如何识别并消除工作中的浪费,并学习到如何通过合理的改进措施来降低生产成本,从而提升整体效益。其次为了激励员工积极参与到成本控制的工作中,企业还应建立完善的激励机制,具体而言其应积极设立成本控制奖励基金,针对那些在成本控制方面表现突出的员工给予奖励表彰,同时还可将成本控制的表现纳入员工的绩效考核体系,并与晋升机会挂钩,有了动力目标才能真正激发员工的积极主动性,使他们更加关注成本管理工作,保证工作效率。

结语

阀门制造企业引入精益生产理念是应对激烈市场竞争的迫切需求,更是企业实现高质量发展的关键举措,我们通过本文的探讨,可以深刻认识到在阀门制造企业成本控制中应用精益生产理念的必要性,未来的实践中企业应积极贯彻精益成本管理意识,形成全员参与的成本控制文化,完善成本管理绩效考核机制,激励各部门协同降本,同时应进一步优化成本管理制度和流程,确保各项成本控制措施能够高效执行,并不断加强员工培训与技能提升,构建高素质人才队伍,只有这样才能为精益管理的落地提供有力保障,推动企业迈向可持续健康发展之路。

参考文献

- [1]陈昕.制造型企业成本控制与优化策略研究[J].会计师, 2023(24).
- [2]傅琳.精益视角下企业成本控制管理优化策略探讨[J].经营者, 2023, 37(3).
- [3]高辉辉.智能制造背景下制造业企业精益成本管理的优化策略研究[J].知识经济, 2025, 709(9).
- [4]杨晓岗.钢铁企业精益生产成本优化控制研究[J].管理观察, 2018, 000(001): 37-38.
- [5]常海燕.制造业企业经济管理中的成本控制与效益优化研究[J].现代工业经济和信息化, 2024, 14(2).

作者简介:蒋建荣,出生年月:1969年01月,男,民族:汉,籍贯:浙江省杭州市,学历:高中,研究方向:企业经济决策管理。