

精益生产在生物医用材料制造企业成本控制中的应用研究

廖晓美

浙江景嘉医疗科技有限公司 浙江杭州 310000

【摘要】随着全球市场竞争的日益激烈，生物医用材料制造企业对成本管理的重要性愈发凸显。在这一背景下，精益生产作为一种先进的管理理念和方法，逐渐受到越来越多企业的关注和应用。精益生产以降低浪费、提高效率和优化价值流程为核心，通过精细化管理和持续改进，实现成本的有效控制与降低。本研究旨在探讨精益生产在生物医用材料制造企业成本管理中的应用与效果评估。介绍精益生产的基本概念、精益理念下生物医用材料生物成本管理问题原理以及对成本管理的意义。详细阐述精益生产在生物医用材料制造企业成本管理中的具体应用的实践。

【关键词】精益生产；生物医用材料制造企业；成本控制；

Study on the application of lean production in cost control of biomedical materials manufacturing enterprises

Liao Xiaomei

Zhejiang Jingjia Medical Technology Co., LTD.Add: Hangzhou, Zhejiang Province 310000

【Abstract】As global market competition intensifies, the importance of cost management for biomedical materials manufacturing companies becomes increasingly prominent. In this context, lean production, as an advanced management philosophy and method, is gradually gaining attention and application from more and more enterprises. Lean production focuses on reducing waste, improving efficiency, and optimizing value processes, achieving effective control and reduction of costs through meticulous management and continuous improvement. This study aims to explore the application and effectiveness evaluation of lean production in cost management for biomedical materials manufacturing companies. It introduces the basic concepts of lean production, the principles of cost management for biomedical materials under lean philosophy, and its significance for cost management. The study also details the practical implementation of lean production in specific applications within the cost management of biomedical materials manufacturing companies.

【Key words】lean production; biomedical materials manufacturing enterprises; cost control;

在市场环境日益复杂多变的背景下，精益管理理念已成为企业推动转型升级、增强市场竞争力的关键策略。而成本管理作为企业资源配置优化与经济效益提升的核心环节，其管理模式的不断革新与理念升级显得尤为迫切。在精益化趋势的引领下，生物医用材料制造企业将精益成本管理深度融入企业经营管理体系，推动了财务管理的系统化、标准化与科学化进程。

一、精益生产相关概念及基本原理

精益生产是一种以减少生产过程中的浪费为核心，通过优化生产流程来提高生产效率和产品质量的生产管理模式。它强调以客户需求为导向，通过持续改进和流程优化，实现

高质量、低成本、快速响应的生产目标。通过对企业价值流动进行分析，首先识别出主要价值创造与浪费的环节，然后通过消除浪费，使生产流程更加紧凑和高效。通过实施持续改进的原则，精益生产其次强调精益文化的建立。这样，企业能够精进企业文化，并通过改进流程和提高员工技能来优化生产过程。精益生产的这些基本原理和概念为制造业企业提供了一种全面优化和改进生产系统的方法，以实现更高的效益和竞争优势。

二、精益理念下生物医用材料生物成本管理问题

（一）精益成本管理意识薄弱

部分公司在企业成本管理工作存在严重的意识薄弱

问题,具体表现为管理层对该项工作不够重视,没有为其配备专业的成本管理人才和规章制度,导致各部门之间缺乏有效的沟通和合作机制,成本管理效果日益降低,企业的经济效益不断下降。还有部分公司在引进精益思想以后,只是对仓储管理进行优化,在其他环节以及各部门之间没有开展精益化管理,导致企业成本管理工作只停留在表面,并没有实质开展,无法发挥其作用。所谓的精益成本管理思想就是减少浪费,这对企业来讲是十分重要的,部分企业的生产成本过高就是因为整套生产流程以及工作体系过于繁琐,成本无故增加。由于企业自身缺乏完善的管理体系,缺乏对公司员工多元化的培训,导致在应用精益管理理念时,员工都不知所措,精益理念无法变成常态化工作,很多资源都被浪费,企业成本管理工作存在严重不足。

(二) 信息系统有待完善

在科学技术不断发展的影响下,各大企业将信息技术融入公司管理中,以此加快信息处理效率,缓解职工压力,让企业的整体运营模式变得合理且科学。但是部分公司在应用信息系统时没有充足的预算,他们更注重将资金投入到生产、营销、销售等环节中,生产模块以及销售模块等工作并没有享受信息技术带来的福利,甚至部分公司依旧使用传统手工记账的模式。信息系统的优势不只是为了加快信息处理速度,更在于信息共享及形成大数据管理,企业如果缺乏完善的信息系统,会导致生产、采购、营销、财务以及其他管理部门形成信息孤岛,物资使用情况无法及时反馈到各个部门,使得账目数量与实际使用不对等,诱发坏账、死账。质量指标从采购环节、生产环节到检验环节不能形成闭环,导致质量无法追溯,质量成本会大幅提升。这是因为企业没有完善的管理模式,在信息系统建设中缺乏合理的规划,财务人员经常不清楚自己的工作职责,没有充足的时间或者能力了解公司的实际生产情况,进而导致公司人力、物力、财力的极大浪费。

(三) 研发成本控制不足

研发成本控制是企业成本管理工作的一项重要内容,出现该问题的原因是企业在研发过程中过多地考虑产品的性能,为产品生产提供技术支持,而忽略了质量与成本之间的关联,到最后盲目地按照客户的要求设计出性能最佳的产品,但是在材料成本、人工成本等方面没有加以控制,成本偏高。还有一种情况是,企业一开始考虑了研发成本问题,但是技术能力有限,财务部门架构不够合理,导致财务部门对产品结构组成以及材料的使用情况都不是很了解,在预算

成本制定方面缺乏足够的信息,进而无法把控研发成本。

三、生物医用材料制造企业应用精益成本管理的意义

(一) 提高经营管理效率

在生物医用材料制造企业的财务管理实践中,精益理念的融入,可推动财务管理效能的全面升级。这一过程涉及精益理念在财务管理体系中的深度渗透,可系统性地填补管理空白,促使财务管理流程向科学化、规范化方向迈进。通过强化财务管理与业务运营的深度融合以及对各管理环节操作步骤的细致拆分与优化,企业得以消除管理盲区,实现管理操作的精细化,进而带动成本管理效率与质量的双重提升,为企业整体经营效能的显著增强奠定坚实基础。

(二) 提高市场竞争实力

作为现代企业管理体系的核心要素之一,精益理念的核心价值在于通过成本的最小化实现价值的最大化。在市场竞争日益激烈的今天,精益成本管理的实施已成为企业应对市场挑战、提升竞争力的关键路径。通过实施精准的成本控制策略,企业不仅能在价格上保持竞争力,还能有效拓宽利润空间,增强市场适应性与抗风险能力。

四、精益生产在生物医用材料制造企业成本控制中的应用研究

(一) 设置高效的生产程序与加强人才队伍建设

生物医用材料制造企业应根据实际情况,制定标准化的生产流程,规范员工操作,减少资源浪费。为适应市场变化,生物医用材料制造企业应定期审核和优化流程,确保精益生产的持续高效。此外,选择和培养人才是精益生产的基础,生物医用材料制造企业应结合核心价值与精益生产理念,在招聘阶段甄选与企业文化契合的人才。生物医用材料制造企业应定期开展精益生产的相关培训,提高员工对精益生产方式的认识和运用能力。

(二) 优化生产流程与资源配置等信息系统

生物医用材料制造企业应系统地审视生产过程,精简流程,如缩短等待时间、降低存货率等。生物医用材料制造企业应运用工具和技术实现过程优化;如价值流映射可以使企业了解生产流程,识别瓶颈、浪费点,以便企业进行精准改进;5S管理能够提高工作环境的整洁度和员工的工作效率;快速换型可以缩短设备切换时间,使企业灵活适应不同的生

产需求；看板系统能够帮助企业控制生产过程，保证按需生产，避免库存积压与资金占用。此外，灵活生产是生物医用材料制造企业适应市场变化的重要战略。通过提升生产线的灵活性，生物医用材料制造企业可以根据客户的个性化需求，迅速调整生产计划，提高顾客满意度，让企业在激烈的市场竞争中获得更大的生存空间。

（三）落实持续改进与技术创新

生物医用材料制造企业应建立一个能让企业不断变好的机制，要定期检查生产的过程，检测哪些地方可以做得更好，加强不同部门员工的合作，思考解决问题的办法。企业还要建立一个能接收反馈的机制，可以别人发现问题或者好建议能及时告诉企业，要引进先进的生产方法和设备，提高生产效率和产品质量。除此之外企业还要重视研究和使用的材料，用了新的材料，可以让生产产品的成本降低，产品质量更好，这样在市场上就能更有竞争力。企业可以用物联网、大数据这些技术来收集生产数据，随时监管生产的过程，这样就能减少因为设备损坏。

（四）建立绩效评估与反馈机制

绩效评估（评价成绩）可以帮助做生物医用材料的企业知道在生产过程中遇到了哪些问题，这样就能马上想办法去解决和改进。通过建立科学合理的评价标准，就能把每个生产环节和每个参与生产的人的表现用数字或者其他方式表示出来，这样就能知道员工的工作效率；而且反馈机制还能给企业提供数据，让企业做决定是有据可依，这样就能将资源（比如钱、设备、人力等）更好地进行安排利用；同时，也要参考员工的想法，让他们参与进来。这样企业就能随时反馈自己的这些方法的效果。

（五）加强营销成本控制

一是生物医用材料制造企业在优化营销成本管理时，需聚焦于销售费用的精细化控制，以遏制费用过度增长对成本的影响，实施销售费用分类精细化处理，依据作业成本法的

核心原理，将销售费用划分为直接成本与间接成本两大类别。直接成本可以直接追溯至具体产品，而间接成本则可以依托作业成本法进行科学分摊，确保成本分摊既合理又公开透明。二是生物医用材料制造企业应建立健全的售后服务成本管理体系，明确服务标准与成本控制目标，力求在保障服务质量的同时，有效控制成本支出；通过数据分析技术对客户群体进行细分，企业可针对高价值客户设计定制化服务方案，以最优成本实现客户满意度的最大化。

（六）优化物流成本管理

对于制造生物医用材料的企业来说，首先要把各个生产步骤之间的连接做得更加顺畅。比如，一个步骤做完，马上就能把东西送到下一个环节，不要让产品在中间堆着，这样就能让物流变得更快，整个生产的效率也会提高。而且还能让生产过程中的信息进行及时传递，迅速做出反应，为以后更好管理成本打下好基础。其次生物医用材料制造企业要把库存管理和生产的安排做好，不要积存太多用不上的材料，减少库存和搬运资金。此外，还要好好规划生产流程以及车间设备摆放的位置，这样产品在车间里流动得就会更快，生产也能更顺利地进行下去。

企业可以把那些生产工艺类似的机器设备放得近一点，合理安排每个生产步骤的时间，能节省时间。

总结

为了克服以上困难，生物医用材料制造企业应设置高效的生产程序与加强人才队伍建设、优化生产流程与资源配置等信息系统、落实持续改进与技术创新、建立绩效评估与反馈机制、加强营销成本控制、优化物流成本管理，及时发现成本控制的问题和瓶颈，采取措施进行纠正和改进，推动精益生产的持续发展。

参考文献

- [1]邱奕博,彭先涛,王鹏.精益生产在工业数字化中落地的应用与规划研究[J].智能制造,2024(4):18-23.
- [2]刘方舟.精益生产在生产企业成本控制中的应用研究[J].财会学习,2024(27):101-103.
- [3]吴源高.精益生产在生产线改善中的应用研究[J].中国科技期刊数据库 工业A,2023(4):4.

作者简介：廖晓美，出生年月：1979年12月，女，民族：汉，籍贯：浙江省金华市，学历：本科，职称：无，研究方向：企业经济决策管理。