

# 纺织企业精益生产管理模式构建研究

尤恩杰

杭州柯力达家纺有限公司 浙江杭州 310000

**【摘要】**本文重点探讨了纺织企业在精益生产管理模式下的优化路径。通过分析纺织企业当前生产管理中存在的问题，本文进一步探讨了精益生产在纺织行业的具体应用方法，包括价值流优化、流程标准化、看板管理、全面质量管理等内容。研究表明，实施精益生产能够有效提高生产效率、降低成本、提升产品质量和客户满意度。

**【关键词】**纺织企业；精益生产；管理模式；构建路径

Research on the construction of lean production management mode in textile enterprises

You Enjie

Hangzhou Kelida Home Textile Co., LTD. Hangzhou, Zhejiang 310000

**【Abstract】** This paper focuses on the optimization paths of textile enterprises under lean production management. By analyzing the issues present in current production management within textile companies, this paper further explores specific application methods of lean production in the textile industry, including value stream optimization, process standardization, kanban management, and total quality management. The study shows that implementing lean production can effectively improve production efficiency, reduce costs, enhance product quality, and increase customer satisfaction.

**【Key words】** textile enterprises; lean production; management mode; construction path

## 引言：

纺织行业是我国传统的支柱产业之一，但随着全球化进程的推进，企业面临着成本上涨、市场需求变化和技术更新加速等挑战。为了提高生产效率、降低成本并提升市场竞争力，越来越多的纺织企业开始尝试引入精益生产管理模式，精益生产强调消除浪费、优化流程并以客户需求为导向，力求通过持续改进提升整体生产水平，将其引入纺织企业当中，对于突破行业困境具有重要的影响和意义。

## 1.精益生产管理模式概述

### 1.1 精益生产的核心思想与原则

精益生产源于丰田生产方式，其核心思想是通过最大化资源利用、最小化浪费来提升整体生产效率，该管理模式着眼于满足客户需求，并在生产过程中消除一切不增值的环节。客户需求是精益生产的核心驱动力，生产活动必须围绕市场变化和客户需求进行调整。在这一框架下，所有非增值环节都需被剔除，以提高生产效率和产品质量。在具体实施过程中，精益生产注重“价值”与“浪费”的区分，致力于消除一切形式的浪费，包括时间浪费、库存浪费、运输浪费

等。通过优化生产过程，减少冗余操作，提高资源使用率，企业能够在保证质量的前提下，降低成本、缩短交货期，提升客户满意度。

### 1.2 精益生产管理模式的主要工具与方法

精益生产模式应用了各种手段及工具，通过细化的精细化管理方式达到提升生产效率、消除浪费的目的。价值流工具是精益生产最重要的工具，该工具采用绘制生产流程的价值流图来分析生产过程中哪些环节是不创造附加值的环节，通过对不创造附加值环节的分析得出改进的方式，帮助企业增强生产的效率。而常用的工具之一便是5S管理，该工具由整理、整顿、清扫、清洁、素养五种方法组成，用以使生产工作环境变得干净、舒适，从而使员工工作效率提高，也使企业内部的工作人员更加规范化操作，使企业的生产在不出现问题的情况下也能减少不规则操作引起的生产问题。而看板管理是使企业的生产进度及库存状态可视化，是使企业生产的工控生产过程得到控制管理的重要生产管理系统。通过5S管理、看板管理、精益生产、准时化生产来有效控制物料浪费，减少生产过程出现过多的情况发生。准时化生产要求在合适的时机下提供给企业生产所需要的原材料和零部件，是每一环节在生产的时候根据需要来生产时序上的准时及生产量的精确。

## 2. 纺织企业生产管理的现存问题

### 2.1 生产计划与调度不合理

目前,由于纺织企业的生产计划、调度还存在不合理性,造成生产环节效率低下、浪费严重。首先,缺乏合理生产计划考虑市场需求变化、生产产能状况,计划安排的灵活性差,造成生产任务安排不能合理应对市场及生产能力需求。其次,调度的不合理性不能充分发挥生产各环节的协同效应,制造环节中设备停机与生产瓶颈在各个制造环节上交替出现,造成设备空闲或者各工序瓶颈无法对生产全过程起主要作用,导致生产等待与停机时间增加,生产任务下达不能根据订单交期、订单优先级合理分配,延误交期;最后,生产过程中不能有效保证信息流、物料流的同步性,造成生产资源浪费、生产计划延误,进而影响客户交期和产品质量。

### 2.2 库存管理水平低

纺织企业的库存管理普遍存在滞后的问题,造成库存数量偏大或者偏小,一定程度上影响了企业的生产效率,增加企业的运营成本。很多企业在对库存的处理中缺少准确的数据支撑,导致企业库存信息失真,无法及时向企业提供原料和成品的动态需求数据,高库存不仅占用更多的资金和仓库空间,而且增加企业库存的积压和过时,最后影响企业资金周转。另一方面,由于产业链的信息不对称,库存备料计划和生产计划存在脱节现象,出现材料需求缺口,企业必须加大应急采购计划或者调整生产计划,在某种程度上打乱了企业的生产节奏。

### 2.3 生产过程中的浪费现象严重

纺织企业在生产经营中浪费现象比较严重,主要体现在时间浪费、材料浪费、人工浪费等方面。首先,在生产过程中存在很多不必要的停机、等待、转换的工序,从而产生生产时间浪费现象,大量的机械设备空置产生生产时间浪费,大大降低了企业生产效率。其次,在纺织产品生产过程中也存在对生产材料的过量使用现象以及由于不合理物流运转产生的生产材料浪费,原材料的损耗,不合理切割排布而导致纺织品资源浪费现象。最后,在生产过程中由于生产流程复杂、人员技术水平受限等现象导致工人操作不当,不规范,产生的返工和返修现象将使得生产成本随之上升,造成生产资源浪费。

## 3. 纺织企业精益生产管理模式构建路径

### 3.1 价值流分析与优化

精益生产管理模式中,价值流分析是其中的重要方法,

在此过程中会对企业的生产中增值活动和非增值活动进行识别。纺织企业在对自身进行价值流分析的过程中首先要分析生产过程中所有的环节,从采购原材料到交付,生产的每一个步骤都要有所涉及,要通过绘制现状价值流图的形式对每一步的影响进行观察,看出哪些部分所花费的时间最长、物力人力消耗最多,究竟是哪一步所消耗的资源最大、费用最多,找出该生产过程中存在的具体问题,以便发现企业存在的流程瓶颈,找出存在的浪费环节如过多的库存、等待环节、过度加工等。在完成现状价值流图以后,要对其中的各个步骤的浪费点进行分析,进一步分析每一步的消耗资源中是否浪费了资源、生产环节中是否给予客户有价值的部分,从而对成本造成时间和资源上的浪费,再找出相应的价值流改善方案,采用精益的方法如减少移动搬运、转换时间、生产环节布局等进行精益流程设计,减少其中的浪费,提升企业的生产效率。

### 3.2 生产流程优化

针对实际的生产流程进行有效优化和调整有助于生产流程的顺畅和优化,减少不必要的生产工序,降低生产时间,进而避免了生产的浪费现象。首先,企业需要对企业当前的生产工序进行相应的综合评估,确定目前是否还有多余的生产流程和不必要的生产过程,确保目前的生产工艺中工序运行的规范性与合理性,这种分析过程不仅是生产线的分析与调查,更要将物料的流动过程、信息的流动过程与员工的工作安排的过程统一进行分析,并找出其中的价值与无意义性环节,在确认重复生产、过多的物料搬运环节以及检查员工是否存在多余的质量检验行为等环节能够大幅度提高生产流程的精益化程度。同时,还需要针对企业的生产流程进行有效的标准化、规范化分析,明确规定各生产工序的标准作业方式,提高各生产环节中作业人员的工作效率,减少生产作业过程中因为员工的错误而影响生产的时间,有助于解决生产线的稳定性不足问题,通过标准化分析结合当下先进的设备及技术对生产流程进行有效的改进与优化,运用先进的自动化生产装备、信息设备或人工智能等技术手段,在进行生产线配置安排与工序流程安排的基础上,充分发挥生产线的产能及柔性。

### 3.3 库存管理优化

精益生产管理模式下的库存管理优化对企业的成本控制、效率提升具有重要作用。纺织企业存在原材料库存、半成品库存、成品库存等多种库存状态,在实现库存状态合理化的过程中,防止过度积累库存资金、影响企业正常的生产经营活动,是提升企业竞争力的重要内容。在精益生产管理模式中,形成企业本身合理的库存管理体系是首要方面,根

据企业对产品的市场分析和市场预期销量,企业根据生产计划和实际市场需求情况对物料库存进行相应调整,使企业库存状态不出现物料大量积压状况或库存原料产品物料短缺状况,从而通过物料需求计划、物料数据动态实时监测等生产实践活动,帮助企业实现物料生产的动态流动,保证企业生产经营活动的连续性。除了建立库存管理体系外,还可以通过库存看板管理优化物料库存状态,看板管理可以帮助企业管理人员了解物料库存状态、生产状态、生产需求等情况,在建立物料看板的前提下,生产管理人员可以根据各个生产环节的物料需求、生产计划对物料、生产信息进行动态监控,从而使物料可以实现精确地流动,减少企业库存生产资源堆积问题,此外,亦可以有效降低库存生产原料过度堆积,造成一些生产原料滞销库存问题,特别是在纺织企业快速反应制造的背景下,企业可以根据物料产品生产环节通过看板管理的方式,实现物料产品生产、流转过程的可视化控制,提高实际生产情况在某个时间段的生产加工线调度,减少企业生产过程中的库存物料等待问题。另外,供应商管理库存也是一种实现企业库存管理动态流动优化的方式,除了推进物料流通领域的企业库存优化管理外,建立合作伙伴关系、通过企业与合作商之间实行资源共享,物料按照实际需要生产情况,实现物料的即时生产、发放、库存,通过此种措施,生产过程原料库存需要量较少,物料产品库存压力减轻,企业有效减少材料、物料、资金的积压现象,同时还能提高企业的整体生产效率。

### 3.4 加强质量管理

推行 TQC 理念。TQC 即全过程质量控制,其倡导企业全员参与质量管理,从企业高阶层的管理者,到车间的一线操作工人,全员参与产品质量管理。在质量理念的引导下,一方面在生产过程强化产品质量检测,另一方面在生产过程

中做到过程控制,对产品质量的全过程、各方面实施科学管理,严守生产工艺的各个环节,做好全方位的事前预防工作,严控生产过程中的每一个细节,坚持标准化操作和动态监控相结合,使得企业产品质量过程有迹可循。与此同时,企业管理者在全面质量管理理念的指导下,应以标准流程为准绳,在符合产品质量工艺要求的基础上,建立健全 TQC 质量标准、检验流程等,着力夯实产品基础质量管控。在企业产品生产过程中应用质量管理工具(六西格玛管理、统计过程控制),对于企业产品和工艺过程环节中的每一项质量控制指标、参数等进行监控,发现质量缺陷,并采取有效的措施予以纠正。另外,组织全员力量持续抓好质量提升工作,为企业实施提高产品质量持续行动,开展 QC 质量改进活动,在设备维护保养、工艺改进方面、人员培训等方面下大功夫。最后,产品质量可以随着一系列措施的有效落实和开展,以及企业各部门的努力,产品质量得到一致性的改善,进而一次合格率达到理想水平,企业产品返工率和不良品率逐渐减少,进而提升客户产品信心。

## 4. 结语

综上所述,纺织企业面临的生产管理问题需要通过精益生产管理方式来加以解决,通过价值流分析、生产流程优化、库存管理、质量控制等多方面措施的实施,企业不仅能够降低生产成本,还能提高产品质量和生产效率。精益生产作为一种持续改进的管理理念,要求企业在实践中不断完善与创新,对于纺织企业而言,只有积极推动精益生产模式的实施,优化各环节管理方式,才能不断增强自身的核心竞争力,从而为推动行业的高质量发展做出巨大贡献。

## 参考文献

- [1]王嘉伟.精益生产在纺织企业中的应用探析[J].中国纺织科技, 2022, 43 (06): 12-14.
- [2]李晓东, 张明权.精益生产模式在纺织制造中的优化实践[J].纺织学报, 2021, 40 (02): 45-46.
- [3]赵建军, 陈琳.精益生产与供应链管理对纺织企业效率提升的影响研究[J].现代纺织技术, 2021, 41 (03): 31-32.
- [4]刘丽娜.基于精益生产的纺织企业流程优化研究[J].纺织工程学报, 2022, 43 (05): 50-52.
- [5]周强伟.精益生产管理在纺织行业的应用[J].中国纺织经济, 2021, 35 (04): 68-69.
- [6]龚婷.精益生产对纺织行业成本控制的影响分析[J].纺织技术, 2022, 32 (01): 54-56.
- [7]张磊.精益生产模式在纺织企业中的实施路径研究[J].现代管理科学, 2023, 34 (07): 113-115.

作者简介: 尤恩杰, 出生年: 1971.6, 男, 民族: 汉, 籍贯: 浙江宁波, 职务: 总经理, 研究方向: 沙发面料行业。