

企业运营中经济管理的预算精细化管控策略探索

吕景中

磐安县茂盛机械有限公司 322300

【摘要】本文围绕企业运营中经济管理的预算精细化管控展开深入探讨。预算精细化管控贯穿预算编制、执行、监控、调整与考核等环节，能精准配置资源，把企业战略目标细化为具体预算指标，促进部门协作，有效规避资源浪费与财务风险，为企业决策提供有力数据支持。

但当下企业预算管理存在不少问题，编制时分析不充分，常用增量预算法，导致预算缺乏科学性；执行时部门重视不足，缺乏刚性约束，监控机制也不完善；考核激励机制不健全，考核指标不科学，难以调动员工积极性。

为此，本文提出应对策略。编制体系上，综合运用零基、滚动、弹性预算等方法，结合市场调研与企业战略规划，确保数据可靠。执行与监控方面，建立责任制度，借助信息技术搭建系统实时监控，定期分析改进。考核激励机制上，设计科学全面且个性化的指标体系，秉持公正原则，将考核与员工绩效挂钩，充分激发员工积极性，助力企业提升预算管理水平，增强经济管理效能，实现可持续发展。

【关键词】企业运营；经济管理；预算精细化管控

Exploration of budget refinement and control strategy of economic management in enterprise operation

Lv jingzhong

Panan County Maosheng Machinery Co., LTD. 322300

【Abstract】This paper focuses on the detailed management of economic management in enterprise operation. Budget fine management and control runs through the links of budget preparation, implementation, monitoring, adjustment and assessment, which can accurately allocate resources, refine the strategic objectives of enterprises into specific budget indicators, promote departmental cooperation, effectively avoid resource waste and financial risks, and provide strong data support for enterprise decision-making. However, there are many problems in the current enterprise budget management, the preparation of the analysis is not sufficient, the common incremental budget method, resulting in the lack of scientific budget; the implementation of insufficient attention, lack of rigid constraints, the monitoring mechanism is not perfect, the assessment index is not scientific, it is difficult to mobilize the enthusiasm of employees. To this end, this paper proposes coping strategies. In the compilation system, the comprehensive use of zero-base, rolling, flexible budget and other methods, combined with market research and enterprise strategic planning, to ensure the reliability of data. In terms of implementation and monitoring, the responsibility system is established, and the real-time monitoring system is built with the help of information technology, and regular analysis and improvement are made. In terms of assessment and incentive mechanism, a scientific, comprehensive and personalized index system is designed, uphold the principle of fairness, link the assessment with employee performance, fully stimulate the enthusiasm of employees, help enterprises improve the level of budget management, enhance the efficiency of economic management, and achieve sustainable development.

【Key words】business operation; economic management; fine budget and control

一、引言

在当今竞争激烈的市场环境下，企业运营面临着诸多挑

战。经济管理作为企业运营的核心环节，对于企业的生存与发展起着关键作用。而预算管理又是经济管理的重要组成部分，预算精细化管控能够更精准地配置企业资源，提高资金使用效率，有效控制成本，为企业的战略目标实现提供有力保障。随着经济的发展和市场环境的变化，传统的预算管理逐渐暴露出不足，难以满足企业日益增长的管理需求。例如，市场需求的快速变化使得按照传统模式制定的预算难以灵活应对，容易导致资源浪费或配置不足。因此，探索企业运营中经济管理的预算精细化管控策略具有重要的现实意义。它不仅有助于企业在短期内优化成本和资源配置，从长期来看，更是企业适应市场动态、实现可持续发展的关键路径。

二、预算精细化管控的内涵与重要性

预算精细化管控是指在预算管理过程中，运用科学的方法和手段，对预算编制、执行、监控、调整和考核等各个环节进行细致、深入的管理，以实现预算的精准性和有效性。从预算编制环节来看，精细化管控要求对每一项预算项目都进行详细的成本效益分析，确保预算数据准确反映实际需求。在执行阶段，严格的流程把控能保证每一笔资金的流向都符合预算规划，避免资金滥用。实时监控则可以及时察觉预算执行中的偏差，如某项费用支出过快，以便及时采取纠正措施。

预算精细化管控能够将企业的战略目标细化为具体的预算指标，使各部门明确工作方向和重点，促进部门之间的沟通与协作。通过对预算执行过程的实时监控，及时发现偏差并采取纠正措施，确保企业各项经济活动在预算框架内有序进行，有效避免资源浪费和财务风险。准确的预算编制和严格的执行有助于企业优化成本结构，降低运营成本，提高经济效益。例如，通过精细化管控，企业可以发现某些长期存在但实际效益不高的业务环节，从而进行资源调整，降低不必要的开支。同时，预算精细化管控为企业决策提供可靠的数据支持，使企业管理层能够基于准确的财务信息做出科学合理的决策，推动企业持续健康发展。如在投资决策时，精确的预算数据可以帮助管理层评估项目的可行性和潜在收益。

三、企业预算管理存在的问题

部分企业在预算编制过程中，缺乏对市场环境、行业动态以及企业自身实际情况的深入分析和研究。预算编制方法简单粗放，多采用增量预算法，以上一年度的预算执行结果为基础，简单地进行一定比例的增减调整，未能充分考虑企业内外部环境的变化，导致预算编制缺乏科学性和准确性。比如，在市场需求突然下降时，增量预算法可能依然按照以往的增长趋势编制预算，造成产品积压和资金占用。

在预算执行过程中，一些企业存在执行不力的情况。部分部门对预算的重视程度不够，随意调整预算项目和金额，预算执行缺乏刚性约束。同时，企业内部缺乏有效的预算执行监控机制，无法及时准确地掌握预算执行进度和实际执行情况，难以及时发现和解决预算执行过程中出现的问题。例如，一些部门可能为了完成短期任务，擅自挪用其他项目的预算资金，而企业却无法及时察觉。

很多企业尚未建立完善的预算考核与激励机制，预算考核指标不明确、不科学，考核过程缺乏公正性和客观性。对预算执行结果的考核未能与员工的绩效挂钩，无法充分调动员工参与预算管理的积极性和主动性，使得预算管理的激励作用难以有效发挥。例如，即使某个部门出色地完成了预算目标，但由于缺乏相应的奖励机制，员工的积极性也难以得到持续提升。

四、企业运营中经济管理的预算精细化管控策略

（一）构建科学的预算编制体系

企业应摒弃传统单一的预算编制方法，根据不同的业务特点和预算项目，综合运用零基预算、滚动预算、弹性预算等多种方法。零基预算不受以往预算安排情况的影响，一切从实际需要出发，合理分配资源，有助于提高预算编制的科学性和合理性。滚动预算按照“近细远粗”的原则，根据上一期的预算执行情况和新的预测信息，对下一期预算进行调整和补充，使预算始终保持一定的前瞻性和适应性。弹性预算则根据业务量的变化范围，编制不同水平的预算，能够更好地适应企业业务的动态变化。

在编制预算前，企业各部门应深入开展市场调研，全面收集相关信息，包括市场需求、竞争对手情况、原材料价格波动

等。同时,结合企业的战略规划和年度经营目标,对自身的生产能力、技术水平、人力资源等进行详细分析评估,确保预算编制数据来源可靠、依据充分。例如,在编制生产预算时,要充分考虑原材料价格的季节性波动,以及市场对产品需求的变化趋势,从而制定出更合理的生产计划和预算。

(二) 强化预算执行与监控

建立健全预算执行责任制度,明确各部门在预算执行中的职责和权限,将预算执行任务层层分解落实到具体岗位和个人。各部门要严格按照预算安排开展经济活动,不得随意突破预算额度。对于确需调整预算的情况,要按照规定的程序进行申报和审批。

运用先进的信息技术手段,建立预算管理信息系统,实现对预算执行全过程的实时监控。通过该系统,企业管理层可以随时查询各部门的预算执行进度、实际支出情况等信息,及时发现预算执行中的偏差和异常情况。同时,系统能够自动生成各种分析报表,为预算执行监控和决策提供数据支持。例如,系统可以自动对比实际支出与预算额度,当某项费用接近或超过预算时,及时发出预警。

定期对预算执行情况进行分析和总结,召开预算执行分析会议,由各部门汇报预算执行情况,共同分析预算执行过程中存在的问题及原因,并提出相应的改进措施。通过预算执行分析,不断优化预算执行过程,提高预算执行的准确性和有效性。比如,通过分析发现某个部门的差旅费超支,进一步调查可能发现是由于业务拓展导致出差频率增加,那么就可以考虑调整该部门的差旅费预算,或者优化出差安排,以降低成本。

(三) 完善预算考核与激励机制

设计科学合理的预算考核指标体系,考核指标应涵盖预算执行的各个方面,包括预算完成率、成本控制情况、收入实现情况等。同时,根据不同部门的业务特点和预算目标,

设置个性化的考核指标,确保考核指标具有针对性和可操作性。例如,对于销售部门,可以重点考核销售收入和销售费用的控制情况;对于生产部门,则侧重于生产成本和产量目标的完成情况。

在预算考核过程中,要严格遵循公平、公正、公开的原则,以客观准确的数据为依据,避免主观随意性。建立健全考核结果反馈机制,及时将考核结果反馈给被考核部门和个人,使其了解自身在预算执行过程中的表现和存在的问题。将预算考核结果与员工的绩效奖金、晋升、培训等挂钩,对预算执行效果好的部门和个人给予表彰和奖励,对预算执行不力的部门和个人进行相应的惩罚。通过合理的激励与约束机制,充分调动员工参与预算管理的积极性和主动性,提高预算管理的执行力度和效果。比如,对于预算执行优秀的部门,给予一定的奖金奖励,并在晋升机会上予以倾斜;对于执行不力的部门,要求其进行整改,并对相关责任人进行批评教育。

五、结论

预算精细化管理是企业提升经济管理水平、增强核心竞争力的重要手段。通过构建科学的预算编制体系、强化预算执行与监控以及完善预算考核与激励机制等策略的实施,能够有效解决当前企业预算管理中存在的问题,提高预算管理的科学性、准确性和有效性。在实际运营过程中,企业应结合自身实际情况,不断探索和完善预算精细化管理策略,使其更好地服务于企业的战略目标和需求,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。未来,随着经济环境的不断变化和企业管理水平的不断提高,预算精细化管理将面临新的挑战和机遇,企业需要持续关注和研究相关理论与实践,不断创新和优化预算管理模式,以适应时代发展的要求。

参考文献

- [1]南京大学会计学系课题组,杨雄胜,陈丽花,等.中国企业预算管理现状的判断及其评价[J].会计研究,2001,(04):15-29.
- [2]佟成生,潘飞,吴俊.企业预算管理的功能:决策,抑或控制?[J].会计研究,2011,(05):44-49.
- [3]李国忠.企业集团预算控制模式及其选择[J].会计研究,2005,(04):47-50+95.
- [4]李桂荣,李笑琪.H公司财务共享平台下的业财融合成效、问题与对策[J].财务与会计,2020,(01):25-28.
- [5]郭颖.我国集团企业全面预算管理研究[D].首都经济贸易大学,2012.