

精益管理在提升企业经济管理决策效率中的应用

张风定

浙江富利华水晶科技有限公司 321000

【摘要】随着全球市场竞争的日益激烈，企业面临着前所未有的挑战，如何提升经济管理决策效率成为企业可持续发展的关键。精益管理作为一种先进的管理理念和方法，强调消除浪费、优化流程、提高价值创造，其在提升企业经济管理决策效率中的应用逐渐受到广泛关注。本文旨在探讨精益管理在提升企业经济管理决策效率中的具体应用路径和效果，以期为企业的管理实践提供有益参考。通过案例分析、理论阐述等方法，本文揭示了精益管理在优化决策流程、增强数据分析能力、促进团队协作等方面的积极作用，并为企业实施精益管理提出了建议。

【关键词】精益管理；企业经济管理；决策效率；流程优化；

The application of lean management in improving the efficiency of enterprise economic management decision-making

Zhang fengding

Zhejiang Fuli Crystal Technology Co., Ltd. 321000

【Abstract】 With the increasingly fierce competition in the global market, enterprises are facing unprecedented challenges. How to improve the efficiency of economic management and decision-making has become the key to the sustainable development of enterprises. Lean management, as an advanced management concept and method, emphasizes the elimination of waste, optimization of process, and improvement of value creation, and its application in improving the efficiency of enterprise economic management decision-making has gradually attracted wide attention. This paper aims to explore the specific application path and effect of lean management in improving the efficiency of enterprise economic management decision, in order to provide useful reference for enterprise management practice. Through case analysis, theoretical elaboration and other methods, this paper reveals the positive role of lean management in optimizing decision process, enhancing data analysis ability, promoting teamwork and so aspects, and puts forward suggestions for enterprises to implement lean management.

【Key words】 lean management; enterprise economic management; decision-making efficiency; process optimization;

引言

在当今复杂多变且竞争激烈的市场环境下，企业的经济管理决策对其生存与发展起着决定性作用。高效、科学的决策能够帮助企业把握市场机遇，优化资源配置，增强竞争力；反之，决策失误则可能导致资源浪费、成本增加甚至企业陷入困境。精益管理理念自诞生以来，在制造业等领域取得了显著成效，其核心在于消除浪费、持续改进和追求卓越效率，将其引入企业经济管理决策过程，有望为企业解决决策效率低下等问题，开辟新的发展路径。

一、精益管理理念剖析

精益管理起源于 20 世纪中叶的日本丰田汽车公司，面对资源短缺和市场需求多样化的挑战，丰田公司通过不断探索和实践，形成了以准时化（JIT）和自动化为支柱的丰田生产方式（TPS），即精益管理的雏形。随着时间推移，精益管理理念不断丰富和完善，其应用范围也扩展至服务业、医疗卫生、教育等众多领域，成为一种通用的管理哲学和方法体系。精益管理的核心原则包括价值导向，即强调从客户角度定义价值，避免不必要的浪费；价值流分析，对产品或服务全过程进行分析，识别并优化非增值活动；流动原则，保持产品、信息和人员的连续流动，减少停滞和积压；拉动式生产，以客户需求为驱动，实现按需生产；以及持续改进，鼓励全员参与，通过 PDCA 循环不断优化管理流程和方法，提升企业管理水平和运营效率。

二、企业经济管理决策现状及问题分析

2.1 决策流程冗长复杂

许多企业的经济管理决策流程涉及多个部门和层级,信息传递需要经过层层审批和汇报,导致决策周期过长。例如,一项投资决策可能需要从基层业务部门提出建议,经过中层管理部门审核,再上报到高层领导审批,期间可能还需要经过财务、法务等多个部门的评估,整个过程繁琐耗时,容易错过市场最佳时机。

2.2 决策信息质量不高

决策所依赖的信息不准确、不完整或更新不及时是常见问题。一方面,企业内部各部门之间信息系统不兼容,存在信息孤岛现象,导致数据无法有效共享和整合;另一方面,数据收集和分析方法落后,难以从海量的数据中提取有价值的决策信息。例如,市场部门收集的客户需求信息未能及时准确地传递给研发部门,可能导致产品研发方向偏离市场需求。

2.3 决策成本居高不下

决策过程中的成本包括人力成本、时间成本、信息收集成本等。冗长的决策流程和低质量的决策信息都会增加决策成本。此外,由于决策失误导致的资源浪费和机会损失也是决策成本的重要组成部分。例如,企业因错误的市场定位决策,投入大量资金进行产品推广却收效甚微,造成了巨大的经济损失。

2.4 风险应对能力不足

在复杂多变的市场环境下,企业面临着各种风险,如市场风险、信用风险、技术风险等。然而,一些企业在经济管理决策过程中缺乏有效的风险评估和应对机制,对潜在风险认识不足,往往在风险发生后才采取补救措施,导致企业遭受重大损失。例如,企业在投资新的项目时,没有充分考虑市场需求变化和竞争对手的反应,项目实施后市场需求萎缩,企业陷入困境。

三、精益管理提升企业经济管理决策效率的作用机制

3.1 优化决策流程,缩短决策周期

精益管理通过价值流分析,对企业经济管理决策流程进行全面梳理,识别并消除其中的非增值环节和浪费。例如,简化不必要的审批流程,减少繁琐的报告和会议,采用并行

决策模式,让相关部门同时参与决策过程,加快信息传递和决策速度。通过建立跨部门的决策团队,打破部门壁垒,实现信息的实时共享和协同工作,提高决策效率。

3.2 提高决策信息质量,增强决策科学性

3.2.1 消除信息孤岛

精益管理强调企业内部各部门之间的协作与沟通,通过建立统一的信息管理平台,整合企业各个业务环节的数据,实现信息的实时共享和无缝对接。这样可以确保决策所需的信息全面、准确、及时,为决策提供可靠的数据支持。

3.2.2 精准信息收集与分析

运用精益管理的方法,明确决策所需的关键信息,避免收集过多无关信息,减少信息处理的工作量和时间成本。同时,采用先进的数据收集和分析技术,如大数据分析、数据挖掘等,从海量的数据中提取有价值的信息,为决策提供科学依据。

3.3 降低决策成本,提高资源利用率

3.3.1 减少浪费

精益管理致力于消除决策过程中的各种浪费,如时间浪费、人力浪费、信息浪费等。通过优化决策流程,减少不必要的决策环节和重复劳动,降低决策的时间成本和人力成本。同时,避免因决策失误导致的资源浪费,提高资源利用率。

3.3.2 合理配置资源

根据精益管理的理念,企业应根据决策的重要性和紧急程度,合理分配人力、物力和财力资源。在决策过程中,优先保障关键决策所需的资源,避免资源的分散和闲置,提高资源的使用效益。

3.4 加强风险管理,提升决策稳健性

3.4.1 风险识别与评估

精益管理强调对过程的持续监控和改进,在企业经济管理决策过程中,通过建立风险预警机制,运用风险矩阵、故障树分析等方法,对决策可能面临的各种风险进行全面识别和评估。提前发现潜在风险,为决策提供风险信息,帮助管理者制定相应的风险应对策略。

3.4.2 风险应对策略制定

根据风险评估结果,企业可以制定多元化的风险应对策略,如风险规避、风险降低、风险转移和风险接受等。在决策过程中,充分考虑风险因素,选择风险可控、收益合理的决策方案,提高决策的稳健性。

四、精益管理在企业经济管理决策中的应用案例分析

某家企业是一家主要生产发动机的中型制造企业,面对市场竞争加剧和行业技术快速发展的挑战,在经济管理决策方面遭遇决策周期长、市场反应慢、成本控制不力等问题,严重影响了企业竞争力。为改变此现状,企业引入精益管理理念,采取了多项优化措施:成立跨部门决策优化小组,通过价值流分析简化或消除12个非增值环节,建立并行决策机制缩短决策周期;投资建设一体化ERP系统并引入大数据分析平台,实现信息实时共享和深度分析,为决策提供更准确的信息支持;运用精益管理的成本控制方法和精益核算理念,实施JIT、零库存管理等措施,降低生产成本和库存成本,确保决策经济性;同时,完善风险管理体系,运用风险矩阵评估决策风险并制定应对策略,如加强市场调研预测调整产品策略、加大研发投入提高技术创新能力,从而全面提升企业经济管理决策效率和效果。经过一年的精益管理实践,企业在经济管理决策方面取得了显著成效:决策效率大幅提升,周期平均缩短了30%,市场反应速度加快,能及时抓住市场机遇推出新产品;决策质量显著提高,失误率降低了40%,投资回报率和利润率分别提升了15%和10%;成本控制效果明显,总成本降低了12%,其中生产成本和库存成本分别降低了8%和30%;同时,风险管理能力增强,稳定应对市场波动和行业竞争加剧。然而,在精益管理应用中仍存在一些问題,企业已针对这些问題制定了相应的解决对策,以确保精益管理的持续优化和深入实施。

五、精益管理应用中存在的问题及解决对策例

5.1 存在的问题

在精益管理实践过程中,企业面临着一系列挑战:员工观念转变困难,部分员工因习惯于传统管理理念和方式而对精益管理存在抵触情绪;专业人才短缺,精益生产专家、流程优化工程师、数据分析专家等关键人才的匮乏限制了精益

管理的深入应用;文化融合问题突出,精益管理倡导的全员参与、持续改进和团队合作文化与企业原有文化可能存在冲突,影响精益管理理念的落地;此外,外部环境适应性挑战也不容忽视,如供应链波动、市场机制不完善等外部因素可能制约企业迅速调整精益管理策略,进而影响决策效果。

5.2 解决对策

为提升精益管理水平,企业采取了多项举措:通过多层次、多形式的培训活动及内部宣传渠道,加强员工对精益管理的认识与理解,转变员工观念并营造良好的精益管理氛围;同时,建立完善的人才培养体系,内部培养与外部引进相结合,充实精益管理团队;将精益管理理念融入企业文化建设,形成全员参与、持续改进的氛围,并及时解决文化融合中的问题;此外,企业还建立了灵活的精益管理策略调整机制,加强对外部环境的监测与分析,确保能够根据市场动态、政策变化和技术发展趋势,适时调整精益管理方法和决策策略,增强环境适应性。

六、结论

精益管理作为一种先进的管理理念和方法体系,在提升企业经济管理决策效率方面具有巨大的潜力。通过优化决策流程、提高决策信息质量、降低决策成本和加强风险管理等作用机制,能够有效解决企业经济管理决策中存在的问题,提高决策的科学性、及时性和稳健性。然而,在应用精益管理的过程中,企业也会面临员工观念转变困难、专业人才短缺、文化融合问题和外部环境适应性挑战等诸多问题,需要采取相应的解决对策加以应对。随着市场竞争的日益激烈和企业管理水平的不断提升,精益管理在企业经济管理决策中的应用将具有更加广阔的前景,为企业实现可持续发展提供有力支撑。企业应积极探索和实践精益管理,不断创新和完善管理方法,以适应不断变化的市场环境,提升自身的核心竞争力。

参考文献

- [1]肖丝.以精益理念完善企业成本管理的路径探索[J].乡镇企业导报, 2025(02): 66-68.
- [2]王书.大数据在企业财务决策中的应用与影响[J].现代企业文化, 2024(03): 64-66.
- [3]吴盛.电力企业资产精益管理的难点与对策[J].现代企业文化, 2024(33): 22-24.
- [4]左权.企业财务内部控制精细化管理体系的建立与实施研究[J].财经界, 2023(30): 126-128.