

成本管控在水稻生产加工企业中的应用研究

陈英涛

浙江益海嘉里食品工业有限公司 310000

【摘要】 本论文聚焦于水稻生产加工企业的成本管控问题。首先剖析了该类企业成本的构成，涵盖生产、加工及销售各环节。接着阐述成本管控对企业提升竞争力、实现可持续发展的重要意义。深入探讨当前企业成本管控存在的问题，并针对性地提出全面且细致的改进策略，旨在助力水稻生产加工企业有效降低成本，增强经济效益与市场竞争力。

【关键词】 成本管控；水稻生产加工企业中；应用研究

Application research of Cost control in rice production and processing enterprises

Chen Yingtao

Zhejiang Yihai Kerry Food Industry Co., Ltd. 310000

【Abstract】 This paper focuses on the cost control of rice production and processing enterprises. First of all, the analysis of the cost of this kind of enterprise, covering production, processing and sales. Then it expounds the significance of cost control for enterprises to enhance their competitiveness and achieve sustainable development. Further discuss the problems existing in the current enterprise cost control, and targeted comprehensive and detailed improvement strategies are put forward, aiming to help rice production and processing enterprises to effectively reduce the cost and enhance economic benefits and market competitiveness.

【Key words】 cost control; in rice production and processing enterprises; application research

引言

水稻作为全球重要的粮食作物之一，在我国的粮食供应体系中占据着举足轻重的地位。水稻生产加工企业不仅承担着保障粮食稳定供应的社会责任，还面临着激烈的市场竞争。在原材料价格波动、劳动力成本攀升以及消费者对产品品质要求日益提高的多重压力下，成本管控已成为水稻生产加工企业生存与发展的核心要素。有效的成本管控不仅能够降低企业运营成本，提升利润空间，还能助力企业优化资源配置，增强市场竞争力，实现可持续发展的长远目标。因此，深入研究成本管控在水稻生产加工企业中的应用具有重要的现实意义。

1 水稻生产加工企业成本构成分析

（一）生产环节成本

种子与农资成本

种子是水稻生产的基础，优质种子的选择直接关系到水稻的产量与品质。不同品种、产地的种子价格差异较大，企业在采购种子时需综合考虑种植区域的土壤、气候条件以及市场对水稻品种的需求。

化肥、农药等农资的投入对于保障水稻生长、防治病虫害至关重要。然而，农资价格受市场供需关系、原材料价格波动等因素影响明显，且过量使用农资不仅增加成本，还可能对环境造成负面影响。

土地与设备成本

土地租赁费用是生产环节的重要支出，其金额取决于土地面积、地理位置、土地肥力等因素。此外，土地的前期整理、改良费用也不容忽视。

农业机械设备的购置、维护与折旧成本也是生产成本的

重要组成部分。从播种机、插秧机到收割机等各类设备，不仅初始购置费用高昂，后续的维修保养、燃料消耗等费用也持续产生。

劳动力成本

水稻种植过程劳动密集程度高，从播种、田间管理到收获，每个环节都需要大量人力投入。随着我国劳动力市场结构的变化，劳动力成本逐年上升，成为企业生产成本增加的重要因素。

（二）加工环节成本

加工设备成本

水稻加工需要一系列专业设备，如清理设备、砻谷设备、碾米设备、分级设备等。这些设备的购置成本高，且随着技术更新换代快，设备的更新升级需求也会带来额外成本。

在水稻加工领域，各类专业设备是保障生产顺利进行的基础。清理设备用于去除水稻中的杂质，确保后续加工的纯净度；砻谷设备负责脱去稻谷外壳，为进一步碾米做准备；碾米设备则精细地将糙米加工成白米；分级设备依据米粒大小、品质等进行分类筛选。然而，这些设备的购置并非易事。高端的清理设备可能配备先进的筛选技术，能精准分离各种杂质，但价格往往高达数十万元甚至更高。砻谷设备若要实现高效、低破碎率的脱壳效果，其技术含量高，相应成本也不菲。随着科技发展，设备技术更新换代迅速，旧设备性能逐渐无法满足生产需求，企业为保持竞争力，不得不投入大量资金进行更新升级，这无疑加重了成本负担。

设备的日常维护保养、零部件更换以及能耗等运营成本也是加工环节成本的重要组成部分。

设备的正常运行离不开日常精心的维护保养。定期对设备进行清洁、润滑、调试等工作，虽看似琐碎，却是确保设备性能稳定、延长使用寿命的关键。每次维护保养都需要耗费一定的人力、物力资源，从专业维修人员的工时费用到各

类保养耗材的支出,日积月累便是一笔可观的成本。零部件更换同样不可忽视,一些关键零部件在长期使用后会出现磨损,若不及时更换,不仅影响设备性能,还可能引发故障,导致生产停滞。而部分进口零部件价格昂贵,加上运输、关税等费用,进一步增加了成本。此外,能耗也是运营成本的“大户”。大型加工设备功率大,每日连续运转消耗大量电能。在能源价格不断上涨的背景下,降低能耗成为企业亟待解决的问题,但这往往又需要投入资金进行设备改造升级,形成了成本管控的难题。

包装成本

包装材料的选择直接影响产品的外观、保质期和市场定位。不同材质、规格的包装材料价格差异较大,企业需要在满足产品保护和市场需求的前提下,合理控制包装成本。此外,包装设备的购置与运行成本、包装人工成本等也需纳入考虑。

包装材料的选择对于水稻产品而言至关重要。从外观上看,优质的包装材料能提升产品的视觉吸引力,吸引消费者的目光。比如,采用精美的彩色印刷包装,能让产品在货架上脱颖而出。在保质期方面,合适的包装材质可以有效阻隔空气、水分和光线,延长水稻的保鲜期。像真空包装或充氮包装,能更好地保持大米的新鲜度和口感。而市场定位不同,所选用的包装材料也大相径庭。面向高端市场的产品,可能会采用环保、高档的包装材料,成本自然较高;面向大众市场的产品,则需在保证基本功能的前提下,选择性价比高的包装材料。除了包装材料本身,包装设备的购置也是一笔不小的开支。先进的自动化包装设备价格高昂,且后续的运行、维护成本也持续存在。同时,包装过程中的人工成本也不容忽视,从包装操作工人的工资到管理人员的薪酬,都是包装成本的一部分,企业必须综合考量,实现成本的合理控制。

(三) 销售环节成本

运输成本

运输成本主要包括运输工具的购置或租赁费用、燃油费、过路费以及运输过程中的损耗等。运输距离的远近、运输方式的选择以及运输量的大小都会对运输成本产生显著影响。

营销成本

为提高产品的市场知名度和占有率,企业需要投入资金进行广告宣传、参加展会、举办促销活动等。营销渠道的拓展与维护也需要一定的成本支出。

库存成本

库存成本涵盖库存占用资金的利息、仓储设施的租赁或建设费用、库存管理费用以及库存损耗等。合理控制库存水平,减少库存积压和缺货现象,对于降低库存成本至关重要。

2 成本管控在水稻生产加工企业中的重要性

(一) 提升企业盈利能力

通过有效的成本管控,企业能够精准识别并削减不必要的成本支出,提高资源利用效率,从而增加利润空间。在市场价格相对稳定的情况下,成本的降低直接转化为利润的增长,为企业的持续发展提供坚实的财务基础。

(二) 增强市场竞争力

在激烈的市场竞争中,成本优势是企业脱颖而出的关

键。较低的成本使企业在定价上更具灵活性,能够以更具吸引力的价格赢得客户,扩大市场份额。同时,成本管控有助于企业在保证产品质量的前提下,不断优化产品和服务,提升客户满意度,进一步巩固市场地位。

(三) 促进企业可持续发展

合理的成本管控促使企业优化内部管理流程,提高运营效率,降低经营风险。在面对原材料价格波动、市场需求变化等外部不确定性因素时,企业能够凭借良好的成本管控体系迅速做出调整,保持经营的稳定性和连续性,实现可持续发展。

3 水稻生产加工企业成本管控存在的问题

(一) 成本管控理念落后

部分水稻生产加工企业管理层对成本管控的认识仍停留在传统层面,将成本控制简单等同于降低开支,忽视了成本与质量、市场需求之间的平衡关系。员工普遍缺乏成本意识,在日常工作中未能积极主动地参与成本管控,导致成本管控措施难以有效落实。

(二) 成本核算方法不准确

许多企业采用的成本核算方法较为简单粗放,无法精确反映各生产环节、各产品的实际成本。例如,间接成本分摊不合理,往往按照单一标准进行分摊,不能准确体现不同产品对间接资源的消耗情况,导致成本信息失真,影响企业决策的科学性。

(三) 成本预算管理薄弱

企业在成本预算编制过程中,缺乏充分的市场调研和数据分析支持,预算指标的制定主观性较强,与实际生产经营情况脱节。同时,预算执行过程中缺乏有效的监控和调整机制,对预算偏差未能及时分析原因并采取措施加以纠正,使得成本预算流于形式。

(四) 供应链管理协同性差

水稻生产加工企业的供应链涉及多个环节和众多利益主体,但企业在供应链管理方面普遍存在协同不足的问题。与供应商之间缺乏长期稳定的合作关系,采购过程中难以获得价格优势和优质服务;物流配送环节缺乏整合与优化,导致物流效率低下,成本增加。

4 水稻生产加工企业成本管控策略

(一) 更新成本管控理念

加强培训与教育

组织企业管理层和员工参加成本管控相关培训课程,邀请行业专家进行讲座,介绍先进的成本管控理念和方法,提高全员对成本管控的认识和理解。

通过内部宣传资料、宣传栏等形式,普及成本管控知识,营造良好的成本管控文化氛围,使成本意识深入人心。

树立全面成本管理观念

企业应从战略高度出发,树立全面成本管理观念,将成本管控贯穿于企业生产经营的全过程,涵盖产前的市场调研、产品规划,产中的生产加工、质量控制,产后的销售、售后服务等各个环节。

强调成本效益原则,在追求成本降低的同时,注重产品

质量和市场需求,实现成本、质量、效益的有机统一。

(二) 优化成本核算方法

引入作业成本法

针对水稻生产加工企业间接成本占比较高的特点,引入作业成本法进行成本核算。作业成本法以作业为基础,通过识别和分析各项作业及其成本动因,将间接成本准确地分配到各产品或服务中,能够更精确地反映产品的实际成本。

企业需要对生产经营流程进行详细梳理,确定各项作业及其成本动因,建立科学合理的作业成本核算模型。

加强成本核算信息化建设

利用现代信息技术,建立成本核算信息系统,实现成本数据的自动化采集、传输和处理。通过信息化手段,提高成本核算的准确性和及时性,为企业决策提供可靠的数据支持。

成本核算信息系统应具备数据查询、分析、报表生成等功能,方便企业管理层随时掌握成本动态,及时发现成本管理中的问题。

(三) 强化成本预算管理

科学编制成本预算

在编制成本预算前,企业应进行充分的市场调研和数据分析,了解原材料价格走势、市场需求变化等信息,结合企业自身的生产经营计划和发展战略,制定合理的成本预算指标。

采用零基预算、滚动预算等先进的预算编制方法,打破传统预算编制的惯性思维,提高预算的科学性和灵活性。同时,加强各部门之间的沟通与协作,确保成本预算的全面性和准确性。

严格执行与监控成本预算

建立健全成本预算执行责任制度,将预算指标分解到各部门、各岗位,明确责任主体,确保预算执行的有效性。加强对成本预算执行过程的监控,定期对预算执行情况进行分析和评估,及时发现预算偏差并采取措​​施加以纠正。

建立预算调整机制,当市场环境、企业生产经营状况等发生重大变化时,及时对成本预算进行调整,确保预算的合理性和可行性。

(四) 优化供应链管理

加强供应商管理

建立供应商评估与选择机制,综合考虑供应商的产品质量、价格、交货期、售后服务等因素,选择优质供应商并与之建立长期稳定的合作关系。通过与供应商签订长期合同、集中采购等方式,争取更有利的采购价格和付款条件。

加强与供应商的沟通与协作,共同开展成本控制活动,如优化原材料包装、改进运输方式等,降低采购成本。

整合物流配送环节

对企业的物流配送体系进行整合与优化,合理规划物流路线,选择合适的运输方式和物流合作伙伴,提高物流配送效率,降低物流成本。

引入现代物流管理技术,如物联网、大数据等,实现对物流过程的实时监控和管理,减少物流损耗和延误。

建立供应链协同机制

加强企业内部各部门之间以及与供应商、物流企业等供应链上下游企业之间的协同合作,建立信息共享平台,实现信息的实时传递和共享。通过协同机制,优化生产计划、库存管理等环节,减少供应链中的冗余环节和成本浪费。

(五) 加强成本管控的绩效评价

建立成本管控绩效评价指标体系

结合水稻生产加工企业的特点和成本管控目标,建立一套科学合理的绩效评价指标体系。指标应涵盖成本降低率、成本预算执行偏差率、单位产品成本等财务指标,以及原材料利用率、设备利用率、劳动生产率等非财务指标。

对各项指标设定合理的权重,确保绩效评价的全面性和客观性。

定期开展绩效评价与反馈

定期对企业成本管控绩效进行评价,将评价结果与各部门、各岗位的绩效考核挂钩,对成本管控成效显著的部门和个人给予奖励,对未完成成本管控目标的部门和个人进行问责。

通过绩效评价结果的反馈,及时发现成本管控过程中存在的问题和不足,总结经验教训,为企业进一步改进成本管控措施提供依据。

结语

在当前复杂多变的市场环境下,成本管控对于水稻生产加工企业的生存与发展至关重要。通过深入分析企业成本构成,认识到成本管控存在的问题,并采取针对性的改进策略,企业能够有效降低成本,提高资源利用效率,增强市场竞争力。更新成本管控理念是基础,优化成本核算方法是关键,强化成本预算管理是保障,优化供应链管理是重要途径,加强成本管控的绩效评价是动力。只有全面、系统地实施成本管控措施,水稻生产加工企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现可持续发展的战略目标。未来,随着科技的不断进步和市场环境的持续变化,水稻生产加工企业应不断探索和创新成本管控模式,以适应新的挑战 and 机遇。

参考文献

- [1]加强油菜机收农艺融合技术要点. 秦莉; 卢德清.中国农机装备, 2023(09)
- [2]耐密玉米农艺融合栽培技术探讨. 杨西玲.中国农机装备, 2023(11)
- [3]马铃薯种植农艺融合生产技术应用分析. 赵峰; 孔振.中国农机装备, 2023(11)
- [4]玉米农艺融合栽培技术. 郑海燕; 冯德丽.河北农机, 2023(22)
- [5]农艺结合对提高小麦机播质量的影响. 田贵荣.南方农机, 2024(07)
- [6]马铃薯种植农艺融合生产技术应用分析. 徐春林.中国农机装备, 2024(01)
- [7]蓬菜果业农艺融合现状分析与建议. 田庆霞; 马起林.西北园艺, 2024(06)