

新时代建筑施工企业财务内部控制优化路径

孟祥付

武汉港航建设集团有限公司 湖北武汉 430000

【摘要】企业要打造健全的财务内控管理体系，对企业的财务管理活动进行规范，确保企业的成本得到有效的控制，对各种风险进行有效地防范和规避，保证企业经营管理活动顺利进行，提高企业的综合效益。在建筑企业的各项管理工作中，财务内控管理至关重要，企业要融入动态管理的思想，将该项工作与企业经营管理有机结合，有效提高企业经营管理水平。当前，越来越多的企业积极构建财务内控管理体系，但在具体执行的过程中还存在一些问题，影响了企业的健康发展。因此，要积极寻求完善的发展对策，顺利实现企业战略目标。

【关键词】新时代；建筑施工企业；财务内部控制；优化路径

New era of construction enterprise financial internal control optimization path

Meng Xiangfu

Wuhan Port and Shipping Construction Group Co., LTD., Wuhan, Hubei 430000

【Abstract】The enterprise should build a sound financial internal control management system, standardize the financial management activities of the enterprise, ensure that the cost of the enterprise is effectively controlled, effectively prevent and avoid all kinds of risks, ensure the smooth operation of the enterprise operation and management activities, improve the comprehensive benefits of the enterprise. In the management work of construction enterprises, financial internal control management is very important. Enterprises should integrate the idea of dynamic management, organically combine this work with enterprise operation and management, and effectively improve the level of enterprise operation and management. At present, more and more enterprises actively build the financial internal control and management system, but there are still some problems in the process of specific implementation, which affect the healthy development of enterprises. Therefore, we should actively seek for perfect development countermeasures and realize the strategic goals of enterprises smoothly.

【Key words】new era; construction enterprise; financial internal control; optimization path

引言

财务内部控制是确保企业稳健运行、防范企业财务风险的关键环节，结合施工企业的性质，财务内部控制尤为重要。在当前的市场环境下，外部环境的复杂多变和内部管理的诸多问题，都对施工企业财务内部控制提出了更高的要求。因此，强化财务内部控制成为施工企业必须面对的重要课题。然而，当前很多施工企业仍沿用着以往的财务内部控制体系，不健全、不科学的制度体系制约着企业长远发展，同时也削弱了企业在市场中的竞争力。

1 财务内部控制概述

财务内部控制是指企业为了保证财务信息的准确性，提升经营活动的效率，在内部建立一系列控制机制、措施。作为企业内控体系建设中最重要的部分，财务内控建设的质量，在一定程度上决定了整体内控活动的质量。财务内部控制的目标包括保障财务信息真实可靠、资产安全以及提高财

务活动的效率，为最终实现企业的整体目标服务，其专注于财务领域，工作重点是加强财务风险管理，采取有效的措施，减少各类风险对企业的不利影响。

2 建筑企业加强财务内部控制的重要性

2.1 有效提升会计信息质量

新收入准则明确了收入确认“五步法”原则，有的建筑企业会计人员对新收入准则缺乏详细的理解，未能严格遵守会计政策和会计准则，出现舞弊行为，进而影响财务信息的质量。加强内部控制建设则能有效贯彻会计系统控制工作，加强会计监督，督促会计人员严格依据会计政策和会计准则实施会计的确认、计量和报告工作，从而有效提升会计信息的质量。

2.2 能有效防范资产流失

建筑行业施工过程中需要使用大量的机械设备，这些固定资产的总资产占比较高。部分企业未能严格执行资产的清查和盘点制度，导致部分固定资产流失。加强内部控制工作

能对资产实施归口管理,明确管理责任,贯彻执行资产清查盘点制度,确保账实相符,防范资产流失。

3 建筑施工企业财务内部控制的原则

3.1 透明性原则

透明性原则在建筑施工企业的财务内部控制中占据着核心地位。此原则强调的是财务活动和决策过程的透明度,确保所有利益相关者,包括股东、管理层和员工,对企业的财务状况有清晰、准确的认识。透明性原则的实施,首先体现在财务信息的公开和可访问性。这意味着财务报告、预算计划以及相关的经济分析应当对内部和外部的利益相关者开放,让他们能够及时地获取重要信息。透明性的维护还涉及财务数据的准确性和及时性。准确性保证了报告和记录反映了真实的财务状况,而及时性则确保信息是当前和相关的。在透明性原则下,任何财务决策或者变动,都要求及时地向相关方报告,以便他们能够做出基于最新信息的判断和决策。此外,透明性还要求企业建立一种文化,鼓励开放沟通和诚实报告。

3.2 合规性原则

合规性原则在建筑施工企业的财务内部控制中扮演着关键角色,它要求企业在其所有财务活动中遵守现行的法律法规。合规性的核心在于确保企业的财务管理和操作不仅符合内部规定,也符合国家和行业的相关法律法规。这包括税法、会计准则、审计要求以及其他相关的财务和商业规定。合规性原则的实施需要企业不断地监视和评估法律法规的变化,确保企业的政策和程序随时更新以符合最新的法律要求。这种不断地更新和适应要求企业具备灵活性和前瞻性,以便快速响应外部法律环境的变化。除了遵循外部规定,合规性原则还涉及内部控制和政策的制定和执行。

3.3 持续改进原则

持续改进原则是指在财务内部控制的过程中不断寻求提升和优化的过程。这一原则基于认识到管理实践和业务环境是不断变化的,因此财务控制系统也需要不断地进行调整和优化以适应这些变化。持续改进的核心在于不断评估和审视现有的财务控制系统,寻找提升效率和效果的机会。持续改进的过程包括定期的财务流程审查,识别瓶颈或效率不高的区域,并寻找改进的方法。这涉及引入新的技术,重新设计流程,或者增强员工的培训和能力发展。持续改进原则还强调了反馈的重要性,包括从内部员工、管理层甚至外部审计和顾问那里收集反馈,这些反馈可以作为改进措施的依据。

4 新时代建筑施工企业财务内部控制存在的问题

4.1 财务内部控制体系不健全

施工企业财务内部控制体系不健全,缺乏完善的、系统

的内部控制流程和规范是目前比较突出的问题。财务内部控制体系缺乏风险预警机制,将会导致企业在财务管理过程中容易出现漏洞和错误,增加了财务风险,对企业造成严重的经济损失。主要表现在以下四个方面:第一,风险识别能力不足。施工企业财务风险预警机制在识别潜在风险时,往往依赖于有限的数据和单一的指标,无法全面覆盖所有可能的风险因素,缺少多维度的数据分析能力,导致系统在识别复杂和多变的财务风险时表现出较大的局限性。第二,预警指标设置不科学。现有预警机制常常基于历史数据和经验设置预警指标,这些指标不够精准及时,导致预警阈值的设定缺少科学依据,无法有效区分正常波动与实际风险,从而导致预警信号发生误报或漏报情况。第三,数据更新不及时。施工企业的财务数据动态变化频繁,而风险预警系统的数据更新频率较为滞后,导致无法反映最新的财务状况和市场变化,也无法为企业提供及时的风险提示和应对建议。第四,预警信息处理能力不足。风险预警系统生成大量的预警信息,但企业在预警信息的筛选、分类、优先级排序上,缺少系统性和智能化,导致企业难以迅速判断和响应关键风险,从而削弱预警机制的实用性和有效性。

4.2 财务风险管控不到位

建筑企业缺乏财务风险管理的意识,未能做好内外部环境的调研分析工作,无法准确识别各类风险因素,很难及时采取有效的措施加以应对。同时,财务人员没有掌握先进的财务风险管理理论知识与技能,不善于挖掘财务信息,面对风险时反应迟钝,未能及时向管理层提交风险分析报告,影响管理层科学决策。此外,部分建筑企业缺乏完善的风险管理体系,只注重事后环节的风险控制,忽视了事前、事中环节的风险管理,导致财务风险管理不到位。例如,企业缺乏完善的风险评估机制,没有引进先进的风险识别机制,未能准确识别潜在的财务风险,不利于建筑企业提升风险应对能力。

4.3 内部监督环节薄弱

部分建筑施工企业虽然设立有监督环节,但在实际运用中仍然存在一些不足,对财务管理工作未形成科学有效的监督管理体系。一方面,大部分建筑施工企业机关财务管理人员与项目部财务人员不在同一地区办公,财务机关管理人员为了对基层财务工作进行监管,定期对基层财务工作进行基础工作检查。此类检查的重点往往偏重于会计基础工作,对基层财务内部控制工作检查力度不够。另一方面,管理层缺乏对内部审计的了解,忽视了内部审计对企业财务管理工作的监督作用,未成立专门的内部审计部门,内部审计人员由财务人员或经营人员兼任,内部审计缺少独立性,无法形成有效的监督机制。

5 新时代建筑施工企业财务内部控制优化路径

5.1 完善制度体系,建立风险预警机制

施工企业对其财务内部控制体系进行全面的创新,最主

要的任务是完善制度体系,建立科学、全面、高效的风险预警机制。首先,要建立风险识别机制。施工企业应充分利用数据分析技术和方法,建立多维度的风险识别模型,将更多的数据和信息纳入风险识别范围,建立风险库,提高系统对复杂多变财务风险的识别能力。同时,企业还应加强对员工的培训和教育,提高员工的风险意识和识别能力,确保风险预警机制的有效运行。其次,要优化预警指标设置。结合施工企业实际情况,科学合理地设置预警指标,确保预警阈值的准确性和及时性。企业可以借鉴行业内外经验,参考专业机构的研究成果,结合自身的实际情况,制定符合企业特点的预警指标体系,定期对预警指标进行评估和调整,确保其适应市场变化和企业发展的需求。再次,强化数据更新和共享。建立高效的数据更新机制,确保财务数据的准确性和及时性。例如,利用云计算、大数据等,提高数据处理的效率和准确性,确保财务信息能够及时、准确地反映企业整体运营状况。最后,提高预警信息处理能力。建立智能化的预警信息处理系统,对生成的预警信息进行筛选、分类、优先级排序等处理,提高预警信息的针对性和实用性。利用大数据、人工智能等技术手段,对预警信息进行深度挖掘和分析,发现潜在的风险和机会,为企业决策提供有力支持。通过完善制度体系、建立风险预警机制等措施,施工企业可以加强财务内部控制,提高财务风险防范能力,确保企业的稳健发展。

5.2 加强财务风险管理,控制风险

风险贯穿于建筑企业财务内部控制活动的始终,做好风险识别与控制工作,能够减少经济损失,实现建筑企业高质量发展。建筑企业应当组织开展专题培训活动,积极宣传财务管理的相关理论与工作方法,成立专门的风险管理小组,组织财务人员梳理分析财务活动中的各项风险,评估风险产生原因与影响程度,分析总结风险管理的经验,掌握风险的实际性质、特征,便于企业加强风险管理。建筑企业要加强财务风险管理,完善全过程的风险管理体系,有效控制风险。例如,企业建立风险预警机制,设定关键的财务指标阈值,

发现异常数据及时报警,以便企业及时采取相应的措施。另外,财务人员应当深入业务活动,挖掘各项财务数据,运用各种方法对可能出现的财务风险进行全面识别和评估,进一步提升建筑企业风险应对能力。

5.3 优化内部监督职能

建筑施工企业应对财务内部控制工作进行全方位的监督,以便及时发现内控漏洞,采取恰当的措施,规避财务风险。第一,优化财务基础检查工作,财务系统内部的检查工作不应局限于基础工作本身,除了对会计基础工作进行检查以外,还需要增加对项目部基层财务系统的内部控制运行情况进行检查,及时发现基层内部控制执行层面的缺陷,内部控制的运行不合理,可能影响会计基础工作的准确性,检查工作应聚焦于产生问题的根源,才能彻底解决问题。第二,企业应设置独立的内部审计部门,赋予其足够的权限,配备专业的审计人才队伍,健全内部审计体系,使内部审计具有独立性,切实为财务管理工作提供监督管理职能。第三,加强对监管机构、上级单位巡查巡视工作成果的转化运用,将财务内部控制规范化,形成对财务管理重点环节的内外联合监督机制,确保企业财务内部控制得以有效地执行。

结束语

综上所述,企业在开展财务内控管理时,要充分结合企业的实际情况,打造健全的管理体系,对现有的制度进行优化和改进。当前建筑施工企业市场环境日益严峻,财务内部控制工作十分重要。加强财务内部控制工作是建筑施工企业可持续发展必不可少的重要举措。财务内部控制工作是一项持续性的工作,建筑施工企业应加强风险管控意识,推进财务信息化建设,提升财务内部控制手段,健全财务内部控制体系,重视内部审计的作用,合理利用内部监督职能,为企业的长远发展奠定了良好的基础。

参考文献

- [1]王丽丽.新时代建筑施工企业财务内部控制优化路径[N].财会信报,2024-10-14(006).
- [2]王银群,郭庆.新时代背景下建筑企业财务管理内部控制策略分析[J].财经界,2024,(26):105-107.
- [3]汪成伟.国有建筑施工企业财务内部控制优化建议[J].理财,2024,(07):75-77.
- [4]谢阿丽.探讨建筑企业财务内部控制体系构建[J].投资与创业,2024,35(12):68-70.
- [5]詹文婷.财务视角下建筑施工企业内部控制的完善对策[J].投资与创业,2024,35(10):112-114.
- [6]覃尚明.建筑施工企业财务内部控制存在的问题及对策[J].财讯,2024,(08):89-91.
- [7]李艳玲.建筑企业财务内部控制的策略探究[J].财经界,2024,(10):99-101.
- [8]黄磊.建筑施工企业财务内部控制问题及对策研究[J].中国市场,2024,(09):143-146.
- [9]吴娜娜.国有企业财务内部控制存在的问题及优化策略[J].活力,2024,42(07):66-68.