

建筑工程技术管理模式创新探索

谭 锦

(湖南泽国环保科技有限公司, 湖南长沙 410005)

摘要: 随着我国建筑水平不断提升, 建筑工程技术管理模式应得到进一步优化, 建筑单位要积极引入新的管理模式、管理理念, 以此更好地提升建筑工程技术管理综合水平, 为我国建筑事业的进一步发展打下坚实基础。鉴于此, 本文将针对建筑工程技术管理模式创新展开分析, 并提出一些策略, 仅供各位同仁参考。

关键词: 建筑工程技术; 管理模式; 创新探索

DOI: 10.12373/xdhjy.2022.04.4674

一、建筑工程技术管理模式的基本原则分析

其一, 目标性原则。在开展建筑工程技术管理时, 目标性原则极为重要, 明确的目标能够帮助建筑单位更为高效地对工程展开控制, 从而为后续工作的开展提供指导性意见。同时, 目标性原则能够帮助建筑单位更为细化地展开责任划分, 让每个人都明确自身职责, 这样方可提升管理方案的实施效率。在此过程中, 建筑单位需要对相应的资源展开持续优化, 以此增强资源利用效率。

其二, 全面性原则。在实施建筑工程技术管理时, 很容易受到一些外部因素的干扰, 为此, 建筑工程单位应遵循全面性原则, 对工程技术实施更为全面化的管理。这就需要建筑工程技术管理人员不断优化自身行为, 遵循相应的行为规范, 对全局更为有效地实施把控, 以此在最大程度上保证建筑工程技术管理的效率。

二、建筑工程技术管理创新的意义

第一, 开展建筑工程技术管理创新, 有助于实现建筑资源的价值最大化。随着市场竞争愈发激烈, 建筑工程技术水平也有了非常大的提升, 各类技术、产品在不断更新换代, 在此背景下, 出现了很多资源浪费、混乱化、复杂化的情况, 这对建筑工程技术管理工作的开展极为不利。通过实现建筑工程技术管理模式的创新, 能够帮助管理者更为高效地发挥现有资源价值, 提升对建筑资源、技术的应用效率。

第二, 建筑工程技术管理模式创新能够优化工序设置与衔接。实际上, 建筑工程项目非常繁杂, 建筑过程包含多个环节, 不同环节间会互相产生一定的影响, 有时候还会出现交叉施工的情况, 这就需要对建筑工程技术管理模式持续优化, 以此保证各环节的有效衔接, 提升工程效率。

三、建筑工程技术管理模式分析

(一) BIM 技术与 4D 技术融合的管理模式

通过将 BIM 技术引入到建筑工程技术管理中, 能够对其模式展开有效创新, 这也是信息化背景下建筑行业的关键技术内容。在管理过程中, 通过引入 BIM 技术, 能够对建筑工程施工的技术内容、参数、设计等展开模型构建, 以此创设一个三维信息化建

筑立体模型。不仅如此, 将 4D 技术与 BIM 技术融合, 能够实现利用动画模拟工程施工过程, 这对提升建筑工程技术管理水平有重大促进作用。

(二) PDCA 循环管理模式

在建筑工程施工中, 通过引入 PDCA 循环管理模式, 能够更为高效地对施工计划、检查等流程中存在的问题展开查验, 以此帮助工作人员更为高效地处理相关问题。在此管理模式下, 其闭合式的循环模式, 能够有效强化单位对施工过程的控制, 从而增强技术在施工中的应用水平。在实际应用方面, PDCA 需要结合建筑工程的实际情况设计相应的管理方案, 这种模式对管理执行的效率提出了较高要求。

四、建筑工程技术内容及管理要求分析

(一) 基础施工技术及管理要求

在建筑工程施工中, 基础的稳定性极为重要。为此, 在开展建筑工程施工时, 需要结合基础的岩土结构、分布情况、力学特征等艺术, 展开相应的建筑工程施工技术方案制定, 以此实现对技术管理工作的优化, 保证相应的施工技术能够在施工现场得到更为规范化应用。

(二) 钢筋施工技术及管理要求

在建筑工程技术管理中, 我们应结合具体的技术方案, 对钢筋的规格、参数、型号等信息展开确定, 保证其符合相应的建设需求, 以此为之后的钢筋焊接、绑扎等工作打下坚实基础。同时, 在施工技术管理中, 我们应对关键工艺展开严格把控, 比如钢筋绑扎、焊接的质量, 会对建筑的整体结构产生极大影响, 必须要严格把控, 方可提升建筑工程质量。

(三) 混凝土施工技术及管理要求

为进一步提升建筑工程技术管理效率, 对建筑过程中所涉及的各类工序、流程、技术展开有效控制, 我们必须要重视对工程技术管理的创新, 这样方可有效减少工程技术管理中出现问题的概率, 从而进一步提升建筑工程质量。比如, 在进行混凝土浇筑前, 工作人员要对相关模板展开检验, 以此保证其符合相应的施工要求。在检查中, 我们应关注模板的型号、规格是否适配, 这样方

可保证之后施工的顺利开展。通过对建筑工程技术管理展开优化，能够更好地确定混凝土的配比，保证其强度能够符合建筑工程的相应标准。在之后的浇筑环节，通过对建筑工程技术管理实施创新，能够有效提升混凝土浇筑的连贯性、整体性，提升建筑质量。

五、建筑工程技术管理模式的不足

(一) 管理制度层面的不足

在建筑工程中，需要有一个较为完善的管理制度，这样方可对后续工作的开展进行指导，保证计划都能得到落实。但是，在当前很多建筑工程中，对于技术管理的制度缺失，这就导致工程技术管理工作的开展缺乏目的性、规范性，很多管理人员会凭借主观意识开展管理工作，这样会对建筑工程质量产生极大负面影响。

(二) 管理方法层面的不足

随着建筑工程现场变得愈发复杂，在一些长周期的施工过程中，可能会存在很多不确定因素，这些因素都会对建筑工程施工带来极大负面影响。若是通过建筑工程技术管理，对相应的施工流程、工艺、材料等展开全面化管理，会导致管理人员有极大工作量，从而让施工现场的情况更加复杂，从而导致工程技术管理工作常会出现落实不够到位的情况。不仅如此，落后的管理方法、理念，在很大程度上会对建筑工程施工现场的信息采集造成影响，尤其在一些隐蔽工程中，常会出现各类质量问题、质量偏差的情况，从而影响整个建筑工程质量。

六、建筑工程技术管理模式创新策略

(一) 优化建筑工程技术管理制度

制度是开展高质量建筑工程技术管理的基础，也是为建筑工程技术管理工作开展提供指导的有力保障。通过建设完善的管理制度，能够大幅提升建筑工程技术管理的效率，从而让工程技术能够结合相应标准、流程展开执行。通过对管理制度不断细化，能够逐渐推动建筑工程技术管理向着更为精细化的方向发展，进一步提升建筑工程施工技术的规范性、有效性，保证施工方案的科学性、合理性。在实际的施工过程中，我们要对建筑工程技术管理制度不断优化，结合实际情况增加、删除相应的制度内容，以此保证制度与施工的协调，让各个工程项目都能达到相应的标准，从而在无形中真正构建一个建筑工程施工保障体系，为工程质量的提升打下坚实基础。

(二) 创新建筑工程技术管理方法

现阶段，很多新的管理模式、理念都被引入到了建筑工程技术管理工作中，这对突破以往的管理模式有了极大助力作用。但是，由于部分建筑工程技术管理方法较为单一，导致实际的管理效果并不理想，这对建筑工程施工质量也会产生较大影响。为此，我们要善于引入新的管理方法，通过将工程技术管理和信息技术融合的方式，对管理方法展开进一步拓展，为之后的施工问题判

断提供有力依据。通过将信息技术引入工程技术管理中，能够更为高效地对建筑工程施工中的各类信息展开统计与整理，从而让信息条目变得逐渐清晰起来，这对提升建筑工程技术管理质量有极大促进作用。

(三) 改进建筑工程技术管理理念

若想提升建筑工程技术管理效果，我们要重视对管理理念的创新，这样方可帮助施工单位不断创新管理方案，将新的施工理念引入工作中，从而促进建筑工程技术管理理念得到进一步发展。在管理理念的创新过程中，我们应不断发散管理人员的思维，让他们能够结合现有知识储备、问题展开深入分析，以此不断优化管理水平，形成一套较为完善的管理知识体系，为其后续开展更为高质量的管理工作打下坚实基础。在技术层面，技术人员也应积极学习新的技术知识，不断提升自身技术水平，用先进的理念、意识指导自身行为，从而在建筑施工过程中提出更多创新性方案，并将这些可行性高、创新性强的方案应用到建筑施工过程中，提升建筑工程水平。

(四) 加强建筑工程技术管理监督

一般来说，建筑工程技术管理工作具有较高的整体性特点，其工作内容会贯穿于整个工程项目中。在建筑工程技术管理中，监督的作用不容忽视，通过开展高质量的监督工作，能够有效提升建筑工程技术管理效率，保证管理内容、流程的合理性、科学性。同时，若想保证管理制度的有效施行，监督的作用不可或缺，通过有效监督，能够保证管理制度、理念的充分落实，从而帮助管理人员更为高效地执行相应管理方案，保证施工技术能够按照规定的流程、工序开展，从而提升施工方案的科学性、可行性。为提升建筑工程技术管理监督质量，我们可以构建一个较为完善的监督体系，有管理部分的负责人牵头，结合相应的制度、理念展开监督，以此对工程的各个流程展开严格审查，以此促使建筑工程技术管理水平得到进一步提升。

七、结语

综上所述，若想提升建筑工程施工管理模式创新的效果，我们可以从优化建筑工程技术管理制度；创新建筑工程技术管理方法；改进建筑工程技术管理理念；加强建筑工程技术管理监督等层面入手分析，以此在无形中促使建筑工程施工管理水平提升到一个新的高度。

参考文献：

- [1] 冯速琼.建筑工程技术管理模式创新探索[J].科技风, 2022(2): 3.
- [2] 杨德全.探索建筑工程管理模式的创新与实践[J].建筑与装饰, 2021(2): 2.