

高校教育经费管理中的预算编制与执行情况调查与分析

姚小娟

(长沙学院 湖南长沙 410022)

摘要: 高校教育经费管理中的预算编制与执行是确保教育资源合理配置和有效使用的关键。本文通过梳理预算编制流程, 调查预算执行情况, 分析预算编制与执行的关联性, 提出了优化预算编制科学性与规范性、完善预算执行监控与调整机制、强化预算编制与执行协调沟通、提升经费管理人员专业素质等建议。研究表明, 科学合理的预算编制与有效的预算执行管理, 对于提升高校教育经费使用效率, 保障教育事业健康发展具有重要意义。

关键词: 教育经费; 管理; 预算编制; 执行情况

引言

高校教育经费管理涉及到资源的合理配置, 更关系到教育事业的长远发展。然而, 当前高校在预算编制和执行过程中, 普遍存在着编制不科学、执行不规范、监督机制不健全等问题。这些问题影响了教育资金的有效使用, 还阻碍了高校各项事业的顺利开展。因此, 通过科学化、规范化的管理措施优化预算编制与执行, 提升教育经费的使用效率, 已成为亟待解决的重要课题。通过加强预算管理, 能确保高校教育经费的合理分配和高效使用, 促进高校教育事业的健康发展。

一、预算编制现状与预算执行情况调查

(一) 预算编制流程梳理

目前, 预算编制流程是高校教育经费管理的核心环节, 涉及预算目标的设定、编制方法与标准的确定、预算草案的编制与审核等多个步骤。首先, 预算目标的设定是整个预算编制的基础, 需要结合高校发展规划、教育事业发展需要以及国家政策要求进行科学合理的设定。其次, 预算编制的方法与标准必须符合国家有关财政法规和教育经费管理的具体要求, 确保预算编制的规范性和科学性。在预算草案的编制阶段, 各部门需要根据既定的预算目标和编制标准, 编制详细的预算草案, 并经过多轮审核和调整, 以确保预算的合理性和可行性。当前, 高校在预算编制过程中, 往往存在预算编制不规范、科学性不足、透明度不高等问题, 需要通过规范预算编制流程、加强预算编制培训和提高预算编制透明度等措施进行改进。

(二) 预算执行情况调查

预算执行是确保预算编制目标得以实现的重要环节, 涉及预算执行流程与监控机制的建立、预算执行现状的分析、预算资金的使用情况以及预算执行效果的评估等方面。首先, 预算执行流程需要明确具体的执行步骤和责任分工, 确保预算执行的规范性和有序性。监控机制的建立则是为了及时发现和纠正预算执行过程中可能出现的偏差和问题。通过对预算执行现状的调查分析, 可发现预算资金在实际使用中是否达到了预期效果, 并评估预算执行的效率和效益。在实际操作中, 高校预算执行往往面临预算资金使用不合理、预算执行效果不佳等问题。

这些问题的产生, 既有预算编制阶段考虑不周的原因, 也有执行过程中监督和调整机制不健全的原因。因此, 需要加强预算执行的监督和管理, 建立健全预算执行的反馈和调整机制, 确保预算执行能真正实现预期目标。

二、预算编制与执行中的关联性

(一) 预算编制对预算执行的影响

新时期, 预算编制是预算执行的前提和基础, 直接影响到预算执行的效果和效率。科学合理的预算编制能为预算执行提供明确的指引和依据, 使各项经费使用有章可循, 有据可依, 从而提高资金使用的合理性和有效性。具体来说, 预算编制过程中对各项支出的详细规划和分配, 有助于在执行过程中避免资金使用的随意性和盲目性, 确保经费用途的明确和目标的达成。此外, 预算编制的透明度和参与度也影响预算执行的效果。如果预算编制过程公开透明, 并且广泛听取各部门和师生的意见和建议, 那么在预算执行过程中, 就能得到更多的理解和支持, 从而提高执行的顺畅度和满意度。因此, 预算编制的科学性、规范性和透明度是确保预算执行顺利进行的重要保障。

(二) 预算执行对预算编制的反馈与调整

现行预算执行过程中所发现的问题和不足, 能为下一轮预算编制提供重要的反馈和参考。通过对预算执行效果的评估, 可识别出预算编制过程中存在的偏差和问题, 如预算目标设定不合理、经费分配不科学等。这些问题的发现, 能促使高校在下一轮预算编制中进行针对性的调整和改进, 提高预算编制的准确性和实用性。此外, 预算执行过程中对实际支出情况的记录和分析, 也能为预算编制提供更加详实的数据支持, 避免预算编制的盲目性和随意性。通过建立预算执行与预算编制的反馈机制, 能实现预算管理的闭环, 确保预算编制和执行的持续改进和优化, 从而提高高校教育经费管理的整体水平和效果。

(三) 预算编制与执行的协调机制

当前, 预算编制与执行的协调机制, 是确保预算管理工作顺利开展的关键。通过建立健全的协调机制, 可有效解决预算编制与执行过程中可能出现的各种矛盾和问题, 确保两者的良性互动和有序衔接。首先, 需要建立明确的责任分工和工作流

程,确保预算编制和执行各环节有序衔接,不出现断档和推诿现象。其次,需要建立有效的沟通机制,确保预算编制和执行各部门之间的信息畅通和协调配合,及时解决执行过程中出现的问题和困难。此外,还应建立动态调整机制,根据预算执行中的实际情况,及时调整预算编制,确保预算的灵活性和适应性。通过这些措施,可实现预算编制与执行的紧密衔接和协调配合,确保高校教育经费管理的科学性和有效性。

三、高校教育经费管理中的预算编制与执行优化建议与措施

(一) 加强预算编制的科学性与规范性

为了提升高校教育经费管理的效果,首先需要加强预算编制的科学性与规范性。预算编制的科学性主要体现在预算目标的合理设定和经费分配的精准上。为此,高校应当在预算编制前进行充分的调研和分析,了解各部门的实际需求和项目的重要性,制定科学合理的预算方案。同时,应当引入先进的预算编制方法和工具,如零基预算和滚动预算等,提高预算编制的准确性和前瞻性。规范性则要求预算编制严格遵循国家和地方财政法规以及高校内部管理制度,确保预算编制过程的公开、透明和公正。在具体操作中,可建立健全预算编制的标准和流程,明确各部门的职责和权限,确保预算编制工作的有序开展。此外,还应加强对预算编制过程的监督和审查,防止预算编制中的随意性和盲目性,确保预算编制的科学性和规范性,为预算执行提供坚实的基础。

(二) 完善预算执行的监控与调整机制

新时期预算执行的监控与调整机制是确保预算目标实现的重要保障。完善的监控机制能及时发现和纠正预算执行过程中存在的问题,提高预算执行的效果和效率。具体措施包括:首先,建立预算执行的全过程监控体系,对预算执行的各个环节进行实时跟踪和监督,确保预算资金按照既定计划合理使用。可利用信息化手段,如预算管理系统和大数据分析工具,实时监控预算执行情况,及时发现和纠正偏差。其次,建立预算执行的反馈机制,定期对预算执行情况进行总结和评估,及时向相关部门反馈执行中遇到的问题和困难,促进问题的解决和改进。此外,应建立预算调整机制,根据预算执行中的实际情况,及时调整预算编制和执行计划,确保预算的灵活性和适应性。例如,针对项目实施过程中出现的不可预见因素,可通过预备费和应急资金等方式,确保预算执行的顺利进行。通过完善预算执行的监控与调整机制,可有效提高预算执行的效率和效果,确保高校教育经费管理的科学性和合理性。

(三) 强化预算编制与执行的协调与沟通

预算编制与执行的协调与沟通是确保预算管理工作顺利开展的关键。首先,应当建立健全预算编制与执行的沟通机制,确保预算编制和执行各环节之间的信息畅通和协调配合。在预算编制阶段,各部门应充分沟通,明确预算目标和编制要求,确保预算编制的合理性和可行性。在预算执行阶段,应加强各

部门之间的协作与配合,及时沟通和解决执行中遇到的问题和困难,确保预算执行的顺利进行。此外,应当建立预算编制与执行的协调机制,确保预算编制和执行的有效衔接和互动。例如,可建立定期的预算协调会议制度,及时总结和分析预算执行情况,调整和优化预算编制和执行计划。还应注重预算管理信息的公开和透明,定期向全校师生公布预算编制和执行情况,接受师生的监督和建议。通过强化预算编制与执行的协调与沟通,可有效提高预算管理的效率和效果,确保高校教育经费管理的科学性和规范性。

(四) 提升经费管理人员的专业素质与能力

经费管理人员的专业素质与能力是确保预算管理工作顺利开展的重要保障。首先,应当加强对经费管理人员的培训和教育,提高其业务水平和专业能力。例如,可定期组织预算编制和执行的专业培训,邀请专家进行讲座和指导,提高经费管理人员的理论水平和实操能力。同时,应当鼓励经费管理人员参加相关的职业资格认证和继续教育,不断提升其专业素养和管理水平。其次,应当注重经费管理团队的建设和发展,建立健全的人员选拔、考核和激励机制,吸引和留住优秀的经费管理人才。可通过设置合理的岗位职责和绩效考核标准,激发经费管理人员的工作积极性和创造性,提升团队的整体战斗力和协作能力。此外,还应当加强经费管理人员的职业道德教育,培养其廉洁自律、爱岗敬业的职业精神,确保预算管理工作的公正、透明和高效。通过提升经费管理人员的专业素质与能力,可有效提高预算管理的水平和质量,确保高校教育经费管理的科学性和规范性。

四、结语

综上所述,高校教育经费管理中的预算编制与执行,是确保教育资源合理配置和有效使用的重要保障。通过加强预算编制的科学性与规范性,完善预算执行的监控与调整机制,强化预算编制与执行的协调与沟通,提升经费管理人员的专业素质,可显著提升预算管理的效果和效率。在未来的工作中,高校应继续探索和实践先进的预算管理方法和工具,不断优化预算编制与执行流程,确保教育经费管理的科学性和合理性,为高校教育事业的持续健康发展提供坚实的财力保障。

参考文献:

- [1]张川,张景可.基于预算与绩效管理一体化的高校教育经费新分类探索[J].教育财会研究,2023,34(06):24-32.
- [2]永学昌.绩效导向下高校项目支出预算精细化管理策略[J].财经界,2023,(11):51-53.
- [3]陈明宇.关于民办高校财务业绩评价的几点探讨[J].财务与会计,2022,(07):79-80.

作者信息:姚小娴,女(1992.1—),汉族,湖南长沙人,硕士研究生,中级会计师,研究方向:高校财务管理、预算决算、工会财务会计