

提升高校基建项目竣工财务决算质效的探析

刘一博

中国药科大学 江苏南京 210069

摘 要: 在高等教育事业蓬勃发展的当下, 高校基建项目不断增多, 规模持续扩大。竣工财务决算是高校基建项目管理的关键环节, 它不仅反映了项目建设的实际成本和资产形成情况, 还关系到国有资产的安全与完整。然而, 当前高校基建项目竣工财务决算工作存在诸多问题, 导致决算质效不高。因此, 深入探析提升高校基建项目竣工财务决算质效的方法和策略, 对于规范高校财务管理、提高资金使用效益具有重要的现实意义。

关键词: 高校基建项目; 竣工财务决算; 质效提升; 财务管理

引言

随着高等教育事业的快速发展, 高校基础设施建设规模不断扩大, 基建项目的数量与日俱增。高校基建项目竣工财务决算作为反映项目建设成果、核定资产价值、考核投资效益的重要环节, 其质效的高低直接影响着高校财务管理的水平和国有资产的有效利用。然而, 在实际工作中, 高校基建项目竣工财务决算面临着诸多挑战, 如编制时间长、数据准确性差、报告质量不高等问题。深入探析提升高校基建项目竣工财务决算质效的方法, 对于规范高校财务管理、保障国有资产安全、促进高校可持续发展具有至关重要的意义。

1. 高校基建项目竣工财务决算现状分析

1.1 决算编制时间过长

高校基建项目竣工财务决算编制时间过长是较为普遍的问题。基建项目涉及众多环节和大量资料, 从项目立项到竣工, 历经设计、施工、监理等多个阶段, 每个阶段都会产生大量的文件和数据。这些资料的收集、整理和审核工作繁琐且耗时。部分高校在项目建设过程中, 对资料的管理不够规范, 导致在决算编制时需要花费大量时间去查找和补充缺失的资料。

此外, 决算编制涉及多个部门, 如基建部门、财务部门、审计部门等。部门之间的沟通协调不畅, 信息传递不及时, 也会导致决算编制进度缓慢。例如, 基建部门提供的工程进度和费用支出信息不准确或不完整, 财务部门需要反复与基建部门核对, 这无疑延长了决算编制的时间。

1.2 决算数据准确性不足

高校基建项目竣工财务决算数据准确性不足的问题较

为突出。一方面, 在项目建设过程中, 费用支出的核算不够规范。一些费用的分类和归集不准确, 导致决算数据无法真实反映项目的实际成本。例如, 将一些本应计入项目建设成本的费用计入了其他费用科目, 或者将不属于该项目的费用错误地计入其中。

另一方面, 工程计量和计价存在误差。在工程施工过程中, 由于工程变更、现场签证等原因, 工程实际完成量与合同约定量可能存在差异。而在决算编制时, 如果对这些变更和签证的审核不严格, 就容易导致工程计价不准确, 从而影响决算数据的准确性。^[1] 市场价格波动也会对决算数据产生影响, 如果在核算时没有充分考虑价格因素, 也会导致数据偏差。

1.3 决算报告质量参差不齐

高校基建项目竣工财务决算报告质量参差不齐。部分高校的决算报告内容不完整, 缺乏对项目建设情况的详细描述和分析。报告中只简单罗列了各项费用支出, 没有对项目的投资效益、成本控制等方面进行评价, 无法为学校的决策提供有价值的参考。

同时, 决算报告的格式和规范也存在问题。不同高校甚至同一高校不同项目的决算报告格式不统一, 缺乏规范性和可比性。报告中的数据和文字表述也存在不清晰、不准确的情况, 影响了报告的可读性和可信度。一些决算报告缺乏必要的附件和支撑材料, 无法对报告中的数据和结论进行有效验证, 降低了报告的质量和权威性。

2. 影响高校基建项目竣工财务决算质效的因素

2.1 管理制度不完善

高校基建项目竣工财务决算管理制度不完善是影响质

效的重要因素。在制度设计上,缺乏对决算工作流程的明确规范。从资料收集、数据核算到报告编制等各个环节,没有详细的操作标准和时间节点要求,导致决算工作进展缓慢且效率低下。^[2]例如,对于资料收集的责任主体和提交时间没有明确规定,使得相关人员工作随意性较大,容易出现资料缺失或延误提交的情况。

同时,管理制度中缺乏有效的监督和考核机制。对决算工作的质量和进度缺乏监督,无法及时发现和纠正工作中出现的问题。而且,没有将决算工作的完成情况与相关人员的绩效考核挂钩,导致工作人员缺乏工作积极性和责任心,影响了决算工作的质效。

2.2 部门协作不顺畅

高校基建项目竣工财务决算涉及多个部门,部门协作不顺畅影响了工作质效。基建部门、财务部门、审计部门等在工作中各自为政,缺乏有效的沟通和协调。基建部门侧重于项目建设,对财务核算和决算编制的要求了解不足,在提供项目资料时可能存在不准确或不完整的情况。而财务部门主要负责资金管理和核算,对工程建设的具体情况了解有限,在审核基建部门提供的资料时可能存在困难。

此外,部门之间的信息共享机制不完善。各部门之间的信息传递不及时、不准确,导致数据重复收集和處理,增加了工作的复杂度和工作量。例如,财务部门需要多次向基建部门索要相同的资料,造成了时间和人力的浪费,影响了决算工作的整体进度。

2.3 人员专业素养有待提高

参与高校基建项目竣工财务决算的人员专业素养有待提高。财务人员虽然具备一定的财务知识,但对基建工程的专业知识了解不足。在决算编制过程中,对于工程成本的核算、工程计量和计价等方面可能存在理解偏差,导致决算数据不准确。^[3]例如,对工程变更和现场签证费用的核算可能不符合相关规定,影响了决算的质量。

基建人员对财务知识和决算编制要求掌握不够。在项目建设过程中,不能按照财务要求规范记录和整理相关资料,使得后续的决算编制工作难度加大。审计人员的专业能力和审计方法也需要进一步提升。在对决算报告进行审计时,可能无法发现一些深层次的问题,不能有效保证决算报告的真实性和准确性。

3. 提升高校基建项目竣工财务决算质效的措施

3.1 优化管理制度与流程

优化高校基建项目竣工财务决算的管理制度与流程是提升质效的基础。建立健全的管理制度,需明确各部门和人员在决算工作中的职责和权限。详细划分基建部门、财务部门、审计部门等在资料收集、数据审核、报告编制等各个环节的具体任务,使每个工作人员清楚知晓自己的工作内容和责任范围。制定详细的决算工作规范和操作手册,对资料收集、数据核算、报告编制等各个环节进行标准化管理,确保工作有章可循。比如,规定基建部门在项目竣工后 30 天内提交完整准确的工程资料,涵盖工程合同、施工图纸、变更签证等。财务部门按照既定的规范流程进行核算和编制报告,对每一项费用进行严格审核,确保数据的准确性和合规性。

同时,要优化工作流程,减少不必要的环节和重复劳动。通过对现有工作流程的全面梳理,去除繁琐的、对决算质量提升没有实质帮助的步骤。利用信息化手段,实现资料的电子化管理和数据的自动采集、处理,提高工作效率。建立专门的基建项目竣工财务决算管理系统,将各类资料进行电子化存储和管理,方便查询和调用。^[4]通过系统自动采集相关数据,减少人工录入的误差和工作量。建立有效的监督和考核机制,对决算工作的质量和进度进行实时监控。设立专门的监督小组,定期对决算工作进行检查和评估,及时发现问题并督促整改。将决算工作完成情况与相关人员的绩效考核挂钩,激励工作人员积极履行职责,确保决算工作按时、高质量完成。

3.2 加强部门间沟通与协作

加强部门间沟通与协作对提升高校基建项目竣工财务决算质效至关重要。建立定期的部门协调会议制度,基建部门、财务部门、审计部门等相关部门共同参与,及时沟通项目建设和决算工作进展情况,解决工作中出现的问题。在会议中,各部门可以分享工作信息,协调工作进度,避免因信息不畅导致的工作延误和错误。例如,在协调会议上,基建部门可以汇报工程建设中的变更情况和费用支出,财务部门可以反馈核算过程中发现的问题,审计部门可以提出审计要求和建议,通过充分沟通,达成共识,共同推进决算工作。

此外,要建立信息共享平台,实现各部门之间的信息实时共享。基建部门可以将工程建设的进度、费用支出等信息及时上传到平台,财务部门和审计部门可以随时获取相关

信息进行审核和监督。通过信息共享,减少数据重复收集和处理,提高工作效率。加强部门之间的业务交流和学习,定期组织联合培训和研讨活动,增进彼此对工作的了解,提高协作的默契度。

3.3 开展专业培训与学习

开展专业培训与学习是提升参与高校基建项目竣工财务决算人员专业素养的有效途径。针对财务人员,开展基建工程专业知识培训,使其了解工程建设的流程、成本构成、计量计价方法等,提高对工程成本核算的准确性。例如,邀请工程领域的专家进行讲座和案例分析,详细讲解工程预算的编制、工程变更的处理、工程造价的审计等内容,让财务人员更好地掌握工程成本核算的要点。组织财务人员到实际的基建项目现场进行参观学习,直观了解工程建设的过程和实际情况,增强对工程成本的感性认识。

对于基建人员,开展财务知识和决算编制要求的培训,使其能够按照财务要求规范记录和整理工程资料,为决算编制提供准确、完整的基础数据。培训内容包括财务报表的解读、费用报销的规定、资料归档的要求等。组织审计人员参加相关的业务培训和交流交流活动,更新审计理念和方法,提高审计能力和水平,能够准确发现决算报告中的问题,保证决算报告的真实性和准确性。^[5]

4. 提升竣工财务决算质效带来的效益

4.1 提高资金使用透明度

提升高校基建项目竣工财务决算质效能够提高资金使用透明度。在高质量的决算过程中,每一笔资金的来源、去向和使用情况都能得到清晰准确的记录和反映。通过详细核算各项费用支出,如建筑安装工程费、设备购置费、工程建设其他费用等,能够明确资金的具体流向,使高校管理者和相关监管部门清楚了解资金的使用轨迹。

准确透明的资金使用信息有助于发现资金使用过程中可能存在的问题,如是否存在资金挪用、浪费等现象。一旦发现问题,可以及时采取措施进行纠正和改进,保证资金合理有效地用于基建项目建设。这不仅增强了高校内部对资金使用的监督和管理,也能向社会公众展示高校资金使用的规范和透明,提升高校的社会形象和公信力。

4.2 保障国有资产安全

提升竣工财务决算质效对保障国有资产安全意义重大。在基建项目竣工后,准确的决算能够清晰界定国有资产的价

值和数量。通过对项目建设成本的精确核算,将形成的固定资产准确入账,避免国有资产的漏记、错记等情况。这有助于建立完整准确的国有资产台账,为国有资产的管理和维护提供基础数据。

同时,高质量的决算能够及时发现项目建设过程中可能存在的国有资产流失风险。例如,对于设备采购环节,如果决算中发现设备采购价格过高、质量不符合要求等问题,可以及时追究相关责任,挽回国有资产损失。通过保障国有资产的安全和完整,确保高校国有资产能够持续发挥效益,为高校的教学、科研等工作提供有力支持。

4.3 为高校规划决策提供依据

提升高校基建项目竣工财务决算质效能为高校规划决策提供重要依据。准确的决算报告能够反映项目的实际建设成本、投资效益等情况。高校管理者可以根据这些信息,评估已建成基建项目的可行性和效益,总结经验教训,为未来的基建项目规划提供参考。

例如,如果决算报告显示某个基建项目的建设成本过高、投资回报率较低,那么在未来的项目规划中,就可以优化项目设计、控制成本,提高投资效益。决算报告中的数据还能帮助高校合理安排资金,确定未来基建项目的建设规模和顺序,使高校的基建资源得到更加科学合理的配置,推动高校的可持续发展。

5. 结语

高校基建项目竣工财务决算质效的提升,是保障高校财务管理有序开展和国有资产合理配置的关键。通过对现状的剖析、影响因素的研究以及相应措施的提出,明确了提升质效的方向和路径。优化管理制度与流程、加强部门间沟通协作以及开展专业培训学习等举措,有助于解决决算工作中存在的问题。提升竣工财务决算质效不仅能提高资金使用透明度、保障国有资产安全,还能为高校规划决策提供有力依据,推动高校在基础设施建设和财务管理方面实现更高质量的发展。

参考文献

- [1] 冯斯媚.提升高校基建项目竣工财务决算质量的探析[J].财经界,2023,(18):129-131.
- [2] 覃业泽.高校基本建设项目竣工财务决算存在的问题及思考——以G大学新校区建设为例[J].财经界,2023,(10):105-107.

- [3] 李建兵. 高校基建项目竣工财务决算审计中发现的问题及对策探析 [J]. 山西财税, 2023, (01): 55-57.
- [4] 刘玉婷. 基于业财融合理念的高校基本建设工程竣工财务决算中存在的风险与控制策略 [J]. 商业观察, 2021, (15): 16-18.
- [5] 李慧. 高校基建项目财务管理分析 [J]. 商业观察, 2024, 10(04): 81-84.