

新医改背景下医疗设备管理存在问题及策略优化分析

闫瑾

(沧州市人民医院)

【摘要】随着新医改的深入推进,医疗设备管理作为医院管理的重要组成部分,其效能直接影响医疗服务质量和医院运营效率。本文旨在分析新医改背景下医疗设备管理面临的挑战,探讨存在的问题,并提出相应的策略优化方案。文章首先概述了新医改对医疗设备管理提出的新要求,然后分析了当前医疗设备管理中的主要问题,包括设备配置不合理、维护保养不足、信息化管理水平低等。接着,本文提出了针对性的策略优化措施,旨在提升医疗设备管理的科学性和有效性,以适应新医改的要求。

【关键词】新医改;医疗设备管理;问题;策略优化

Analysis on the problems of medical equipment management and strategy optimization under the background of new medical reform

Yan Jin

(Cangzhou City People's Hospital)

[Abstract] With the deepening of the new medical reform, medical equipment management, as an important part of hospital management, its efficiency directly affects the quality of medical service and hospital operation efficiency. This paper aims to analyze the challenges of medical equipment management under the background of the new medical reform, discuss the existing problems, and propose the corresponding strategy optimization scheme. The paper first summarizes the new requirements of the new medical reform for medical equipment management, and then analyzes the main problems in the current medical equipment management, including unreasonable equipment configuration, insufficient maintenance and low level of information management. Then, this paper puts forward the targeted strategy optimization measures, aiming at improving the scientific and effective nature of medical equipment management, so as to meet the requirements of the new medical reform.

[Key words] new medical reform; medical equipment management; problem; strategy optimization

引言

新医改政策的实施对医疗行业产生了深远影响,特别是在医疗设备管理领域,新的挑战 and 机遇并存。医疗设备作为提供医疗服务的物质基础,其管理效率和效果直接关系到医疗服务的质量和医院的经济效益。本文将探讨新医改背景下医疗设备管理的现状,分析存在的问题,并提出优化策略,以为医院管理提供参

考。保制度建设,推进基本医疗保险省级统筹,改革医保支付方式,促进商业健康保险规范发展^[1]。医药方面,则从研发、生产、流通、使用全流程发力,完善药品供应保障体系,大力支持创新研发和成果转化,持续优化审评审批流程,推进药品耗材等集中采购扩面,加强质量安全监管。这些政策的实施,对医疗设备管理提出了新的要求,要求医疗设备管理不仅要满足临床需求,还要考虑成本效益、资源优化和质量安全。

2. 医疗设备管理的新挑战与机遇

新医改背景下,医疗设备管理面临着新的挑战与机遇。医疗设备作为医院运营的基础,其配置的合理性直接影响到医疗效率和患者满意度。新医改政策的实施,要求医院在资源有限的情况下,更加注重成本效益,实现经济和社会的双重效益。这要求医院在医疗设备管理上进行科学合理的配置和优化,以提升医疗效率,降低运营成本,保障设备质量,提升医疗安全。新医改政策鼓励使用大数据和智能设备,实现精密诊断和个性化医疗。这为医疗设备管理带来了新的机遇,通过智能化和信息化手段,可以提高医疗设备的使用效

一、新医改对医疗设备管理的新要求

1. 新医改政策概述

新医改政策的核心在于促进医疗、医保、医药的协同发展和治理,以提升人民健康福祉。政策强调了医疗的公益性导向,推动供给侧结构性改革,旨在构建一个优质高效、连续协同、富有韧性的整合型服务体系。这一体系的建立,增强了医疗服务的公平性、可及性、连续性,并且不断提升服务人民健康的能力和水平。医保方面,政策强调加强全民医

率和服务质量,同时降低医疗成本。例如,通过建立基于云计算的区域图像处理中心,支持低层医院实现患者首次就医即可确诊,实现数据共享、远程咨询和双向转诊。然而,这也带来了挑战,如医疗设备购置管理不科学、采购流程监督不足、运行效率提升困难等问题。医院需要建立良好的质量管理体系,实现医疗设备的全生命周期管理,以适应新医改的要求。这包括如何最大化医疗设备的社会效益和经济效益,以及如何通过科学管理提升医疗设备的运行效率和使用质量。综上所述,新医改对医疗设备管理提出了更高的要求,同时也带来了新的发展机遇。医院需要在新政策的指导下,优化医疗设备管理策略,以适应新的医疗环境和挑战。

二、当前医疗设备管理面临的挑战

1. 医疗设备配置与实际需求脱节

在新医改的大环境下,医疗设备配置与实际需求之间的不匹配问题变得尤为明显。具体表现如下:首先,医疗设备配置与地区卫生需求不协调。根据国家卫生健康委发布的“十四五”规划,优化区域布局和设备结构是关键目标。但在实际操作中,一些医院在配置设备时未能充分考虑当地的疾病特点和居民健康需求,导致设备利用率低,造成资源浪费。其次,医疗设备配置与医院发展目标不一致。医院在追求高端医疗设备的过程中,往往忽略了设备的实际使用需求和维护成本,导致设备配置与医院的发展战略不同步。再次,医疗设备配置缺乏长远规划。一些医院在购买设备时缺乏系统的规划,导致设备更新换代缺乏秩序,无法形成有效的设备梯队,影响医疗服务的连贯性和效率。最后,医疗设备配置与医保政策不协调。随着医保支付方式改革的推进,对医疗设备的使用提出了更高要求。一些医院未能及时调整设备配置策略,导致设备使用与医保政策不协调,增加了医院的运营成本。

2. 医疗设备维护保养不到位

医疗设备维护保养不到位是医院管理中的一个显著问题。具体表现如下:首先,维护保养意识不强。部分医务人员未能充分认识到设备维护保养的重要性,导致相关工作执行不到位。如相关整改报告所指出的,设备维护保养意识不强,部分医务人员未能充分认识到维护保养的重要性。其次,缺乏专业的设备管理团队。由于设备管理部门人员流动性大、专业技能不足等原因,导致医疗设备维护保养工作难以保持高效稳定。再次,维护保养计划不规范。一些医疗设备的维护保养计划缺乏详细的操作指导和流程,影响了维护保养工作的准确性和持续性。最后,资金投入不足。长期以来,医院在设备维护保养方面的资金投入有限,导致设备维修维护的质量和效率难以保证。

2.3 信息化管理水平有待提高

信息化管理水平的提升是提高医疗设备管理效率和质量的关键。具体表现如下:首先,建设水平存在差距。省市县区域卫生信息平台与基层医疗机构之间存在断层现象,尤其是基层医疗机构的建设率较低。基层医疗机构的卫生信息平台未能实现与区域内其他医疗机构的信息共享与交换。其次,功能建设不足。基层医疗机构信息系统功能不完善,存在遗漏,特别是在医疗管理和医技服务方面存在不足,在运营管理系统建设方面显得薄弱^[2]。再次,缺乏统筹规划,发展后劲不足。缺乏有效的投入保障管理机制,源于上级部门在顶层设计方面缺乏专项发展规划,包括项目经费投入、责任主体以及联动机制等。最后,相关人员队伍建设不足。部门设置不足,核定编制人员极少,加上新技术在基层的应用融合不充分且不广泛,如医保结算、老年人健康管理等便民应用仍需进一步探索。

三、医疗设备管理问题的影响分析

1. 对医疗服务质量的影响

医疗设备管理问题对医疗服务质量的影响是深远的。设备配置与需求不匹配可能导致医疗服务无法满足患者需求。例如,如果医院购置了大量高端设备,但这些设备并不适用于当地常见的疾病治疗,那么这些设备就不能充分发挥作用,导致资源浪费,同时也影响了患者对医疗服务的满意度。设备维护保养不足会影响设备的稳定性和准确性,这直接关系到医疗服务的安全性和有效性。设备故障或性能下降可能导致诊断错误或治疗失败,增加患者的风险,降低医疗服务质量。信息化管理水平不足会限制医疗服务的连续性和个性化。在数字化时代,患者期望获得更加便捷、高效的医疗服务。如果医院的信息系统无法实现数据共享和远程诊疗,那么医疗服务的连续性和个性化就会受到影响,进而影响医疗服务的整体质量。医疗设备管理问题还可能导致医疗服务的不公平性。设备配置不合理可能导致资源集中在某些地区或医院,造成医疗服务的地域性差异,加剧医疗服务的不公平性。

2. 对医院运营效率的影响

医疗设备管理问题对医院运营效率的影响是显著的。设备配置与需求不匹配合会导致资源浪费和运营成本增加。医院购置了大量不常用的设备,不仅占用了宝贵的空间,还增加了维护和折旧成本,降低了医院的运营效率。设备维护保养不足会增加设备故障率,影响医院的正常运营。设备频繁故障会导致医疗服务中断,增加维修成本,影响医院的运营效率。信息化管理水平不足会限制医院的决策效率和资源配置效率。医院的信息系统如果无法提供准确的数据支持,医院管理层就难以做出科学合理的决策,影响医院的运营效率。医疗设备管理问题还可能导致医院的人力资源效率低下。设

备使用不当或维护不足会增加医务人员的工作负担,降低工作效率,影响医院的整体运营效率。

3.对患者满意度的影响

医疗设备管理问题对患者满意度的影响是直接的。设备配置与需求不匹配可能导致患者无法获得适当的医疗服务。如果医院缺乏某些常见疾病的治疗设备,患者可能需要转院或等待设备购置,这会增加患者的不便和不满。设备维护保养不足会影响患者的治疗体验。设备故障或性能不稳定会增加患者等待时间,影响治疗效果,降低患者满意度^[3]。信息化管理水平不足会影响患者的就医便利性。如果医院的信息系统无法实现在线预约、电子病历查询等功能,患者就需要花费更多时间在医院排队等候,增加患者的不便。医疗设备管理问题还可能导致患者对医院的信任度下降。设备问题频发或服务效率低下会让患者质疑医院的专业性和服务质量,影响患者对医院的信任和满意度。

四、医疗设备管理策略优化措施

1.优化设备配置与采购流程

为了提升医疗设备管理的效率和效果,优化设备配置与采购流程是关键的第一步。医院应建立基于数据的设备配置决策机制。通过分析疾病谱、患者需求和医疗发展趋势,科学规划设备配置,确保设备购置与医疗服务需求相匹配。这不仅能够提高设备的使用率,还能避免资源浪费。医院应建立严格的采购流程,包括市场调研、成本效益分析、公开招标等环节,以确保采购过程的透明性和公正性。通过这种方式,医院能够以合理的价格购买到性价比高的设备,同时减少腐败和浪费的可能性^[4]。医院应考虑建立设备共享机制。通过与其他医疗机构合作,共享高端设备,可以降低单个医院的购置成本,同时提高设备的使用效率。医院应定期评估设备配置的效果,根据评估结果调整设备配置策略。这种动态管理方式能够确保设备配置始终与医疗服务需求保持一致,提高医疗服务的质量和效率。

2.加强设备维护与保养工作

加强医疗设备的维护与保养工作对于确保设备的正常运行和延长设备寿命至关重要。医院应建立完善的设备维护

保养制度,明确维护保养的责任人、周期和标准。通过定期的维护保养,可以及时发现和解决设备问题,减少设备故障的发生。医院应投资于专业维护保养人员培训,提高他们的专业技能和责任感。专业的维护保养人员能够更有效地进行设备维护,提高设备的稳定性和准确性。医院应建立设备故障应急响应机制。一旦设备出现故障,能够迅速响应,减少设备故障对医疗服务的影响。医院应定期对设备维护保养工作进行评估和审计,确保维护保养工作的质量。通过这种方式,医院能够及时发现维护保养工作中的问题,并采取相应的改进措施。

3.提升信息化管理能力

提升信息化管理能力是提高医疗设备管理效率的重要途径。医院应投资于信息技术基础设施,如电子病历系统、远程诊疗平台等,以实现数据的集成和共享。这不仅能够提高医疗服务的连续性,还能为医院管理层提供决策支持。医院应建立设备管理信息系统,实现设备采购、使用、维护、报废等全生命周期管理。通过信息系统,医院能够实时监控设备状态,优化设备配置和使用^[5]。医院应利用大数据分析技术,分析设备使用数据,预测设备维护需求,优化设备配置。通过这种方式,医院能够更科学地进行设备管理,提高设备使用效率。医院应加强对供应商或厂家的信息化监督评估,实现设备维护保养信息评价的实时更新和共享。这有助于医院及时了解设备的最新状态,提高设备管理的响应速度和准确性。通过上述措施,医院能够提升医疗设备管理的效率和效果,为患者提供更高质量的医疗服务。

五、结论

随着医疗设备管理策略的不断优化,我们有理由相信,未来的医疗服务将更加高效、精准。通过科学化的设备配置、规范化的维护保养以及信息化的管理提升,医院将能够更好地满足患者需求,提高医疗服务质量。展望未来,医疗设备管理的创新将不断推动医疗行业的进步,为患者带来更加便捷、个性化的医疗服务体验。我们期待在新医改的推动下,医疗设备管理能够实现质的飞跃,为构建健康中国贡献力量。

参考文献:

- [1]武韵恒,李维嘉,张雷.新医改背景下医疗设备管理存在问题及对策优化[J].中国医疗设备,2024,39(08):171-176.
- [2]陈岗,官能成,巫晨昕.浅析新医改形势下医疗设备的精细化管理[J].中国设备工程,2023,(23):42-44.
- [3]刘森,梁小柳,甘宁.新医改背景下公立医院医疗设备管理存在问题及解决对策探究[J].中国设备工程,2022,(14):69-71.
- [4]张鹿瑶.新医改背景下医院医疗设备绩效审计研究[J].南宁师范大学学报(哲学社会科学版),2022,43(04):121-124.
- [5]刘基.新医改下医院医疗设备绩效审计问题研究[J].行政事业资产与财务,2021,(15):96-98.
- [6]翁飞,彭玉,应朝宇,等.新医改形势下的医疗设备的精细化管理方案探讨[J].中国医院建筑与装备,2020,21(08):132-134.