

# 全过程工程咨询的特点和内涵与实施措施研究

于晨晨

山东易方达建设项目管理有限公司, 山东 济南 250014

**【摘要】:** 社会的进一步发展, 促使现阶段我国建筑行业发展速度不断加快, 全过程工程咨询便是在此种背景下衍生出来的一种工程咨询服务, 在建筑工程建设中可以起到重要辅助作用。基于此, 本文立足于工程建设角度, 分析了全过程工程咨询的基本特点以及内涵, 研究了具体的开展方法, 希望以下内容的论述可以推动我国建筑行业稳步发展。

**【关键词】:** 全过程; 工程咨询; 建筑工程

**引言:** 一直以来建筑都是我国基础行业的重要组成部分, 尤其是在当代城市化发展的大背景下, 建筑所需要承担以及发挥的作用逐渐增大。但是因为建筑工程施工周期较长, 建筑内容较多, 往往需要多项工程任务相互衔接, 所以很难保证所有施工环节质量, 管理无法做到面面俱到, 而全过程工程咨询则可以进一步提升建筑工程质量。因此, 对全过程工程咨询的特点和内涵与实施措施研究有着鲜明现实意义。

## 1、内涵分析

全过程工程咨询, 是指运用信息化管理平台对传统独立的单项业务进行跨组织的变革和集成, 具体表现形式以组织管理+专项服务的模式为主。在实际执行开展过程中, 该项业务需经历一系列复杂的过程, 不仅包括基础的组织与管理, 还涉及项目策划、设计、集成、变革、协调、创新等工作内容。这其中, 策划是指对建设工程项目的策划, 如: 施工组织设计、管理策划以及项目总体规划等; 而集成是指利用信息化手段对原有分散的组织结构和管理结构进行集中整合与变革, 以便使其形成一个有机的整体, 更好的开展全过程工程咨询业务。

## 2、特点分析

### 2.1 独立性特点

从本质上看, 全过程工程咨询业务属于智力型服务行业, 相关咨询企业在接到客户的相关委托后, 一般会邀请行业专家独立开展相关工作, 在整个实施环节中, 客户通常不会参与其中。

### 2.2 科学性特点

全过程工程咨询业务在实际开展过程中, 对于咨询人员的专业性要求较高, 一般会由行业专家来进行开展, 因为这此专家不仅具备较丰富的咨询经验, 而且专业知识、管理能力、信息技术水平以及法律知识等都要高于普通工程咨询人员, 能够很好的帮助客户解决工程项目建设中遇到的实质性问题, 并确保相关解决方案的科学性和有效性。

### 2.3 公正性特点

通常, 全过程工程咨询专家在分析建设工程项目问题时, 都要从全局角度出发进行思考, 并且制定相关解决措施时, 也会秉

着一定的宏观意识和科学发展观来进行, 以便可以最大化确保项目工程的施工质量和综合效益, 使其能够在如期内顺利的完工。

### 2.4 服务范围宽特点

对于现代化的全过程工程咨询业务而言, 其服务范围通常都比较宽泛, 不仅为国内外的各种建设工程项目投资建设提供优质的咨询服务, 而且也会为项目投资的各个主体单位或个人提供相应的工程咨询服务。

## 3、具体实施策略分析

### 3.1 项目决策中的实施策略

第一, 在对建设工程项目的可行性进行研究分析时, 咨询专家应尽量根据业主的需求来进行, 并且及时的深入到项目工程中厂解情况, 这样才能尽早发现问题、解决问题, 从而对业主所制定的长期战略计划提出科学合理的意见和建议, 帮助其尽早纠正偏差, 以便最大化提升项目策划的可行性和有效性; 第二, 在前期策划阶段, 工程咨询专家要对风险管理工作给予相应的重视, 因为前期项目策划中会存有很多不确定因素, 若是对这此因素不加以深入的分析和处理, 则势必会给工程项目的顺利开展造成很大的阻碍。

### 3.2 项目设计阶段中的实施策略

在项目设计阶段中, 全过程工程咨询应着重开展造价控制工作, 一方面, 工程咨询企业要不断提升自身的咨询服务质量, 另一方面还要将工程设计与施工视为一个整体, 这样才能很好的开展造价控制工作, 对限额设计进行有效的指导和引导, 进而规避不合理的变更现象, 确保最终的限额设计效果能够符合工程造价成本的控制要求。另外, 在限额设计过程中, 相关工作人员必须加强与工程设计人员以及业主的沟通和交流, 以便可以随时的对项目工程中各项成本支出情况进行全面的厂解, 进而将存在的不合理现象与工程咨询专家共同进行探讨分析, 最终由咨询专家给出科学性的解决方案, 这样才能及时的控制工程造价成本, 使其与限额设计标准达到一致, 进而让业主获得最佳的投资收益。

### 3.3 项目招标阶段中的实施策略

在项目招标阶段中, 工程咨询企业需要按照业主委托要求,

开展以下两方面咨询业务:第一,在工程招标过程中,咨询企业应遵循公开、公正、公平的原则来审核投标企业资质,以便可以择优人取,选择出技术能力最强、管理水平最高、报价最合理、信誉最可靠的投标企业,这样才能在全面保证工程施工质量和施工进度进度的基础上,规范工程投资价格行为,使其整体造价成本降到最低;第二,工程咨询企业要对项目工程的最终目标进行充分的明确,掌握设计师意图,并在此基础上编制工程量清单、标底以及招标公告和招标文件等。同时,还要选择出适宜的评标定方法,这样才能对投标报价的单项报价进行认真分析,从而帮助业主更好的选择承包单位,编制工程承包合同,尽量避免条款中出现不合理的现象,更好的保障工程项目投资的准确性和可行性

### 3.4 项目施工阶段中的实施策略

首先,工程咨询企业应对自身的内部组织结构进行全面的完善,并落实相关工作人员的监理责任,以便可以尽早的介入到项

目施工阶段,这样才能真实的了解工程情况,挖掘出其中的重难点问题,进而帮助业主更好的规避工程风险,降低索赔问题的发生概率;其次,工程咨询企业要严格按照合同条款要求来认真分析施工单位所提出的相关问题,并予以科学严谨的回答,同时还要在项目监督过程中,主动的协调各方关系,并加强与设计单位和施工单位的沟通和交流,以便可以严格把控工程中出现的各种变更问题,进而给出合理性的技术修改建议,这样才能在保证工程建设质量的基础上,达到最终的动态控制目标。

结论:综上所述,建筑工程因为施工对象较为特殊,所以无论是哪一个施工环节都需要保质保量。在全过程工程咨询背景下,企业将会根据现有建筑工程环节以及工程基本特点进行全方位建筑分析,总结工程建设中各类注意事项以及存在问题,进而为工程建设实践提供帮助,同时这也是降低工程建设成本的重要方法之一。

### 参考文献:

- [1] 王伟. 招标文件编制不应忽视联合体投标响应[N]. 中国政府采购报,2019-11-05(004).
- [2] 王建宙,张晓妍,陈育霞,李纪宏. 凤凰涅槃,工程咨询匠心助就“国之重器”——记北京大兴国际机场项目前期研究十二年[J]. 中国工程咨询,2019(10):7-12.
- [3] 马凌云,刘长勤. 不忘初心,不辱使命,勃发尽在百尺竿头——江咨集团多点助力打造工程咨询全产业链综合服务平台[J]. 中国工程咨询,2019(10):51-58.
- [4] 韩扉. 中国建筑西南设计研究院有限公司全过程工程咨询实践分享[J]. 建筑设计管理,2019,36(09):34-37.
- [5] 李跃辉. 建筑工程造价全过程的工程咨询服务与质量控制研究[J]. 建材与装饰,2019(28):166-167.