

# 房建工程施工过程中监理的管理及控制探究

秦高平

甘肃省建设监理有限责任公司 甘肃 兰州 730070

**【摘要】**：房屋建筑工程监理工作中的一个重要环节，其实施与否直接影响到整个工程的质量。在施工过程中，如果存在质量问题，将会对整个房屋建筑项目的发展产生不利的影响。因此，对房屋建筑工程监理的具体内容的论述，并结合我国房屋建筑工程监理工作的实践，对其进行了探讨。

**【关键词】**：房屋建筑；建筑；监督；管理；管制

## Research on Management and Control of Supervision in Construction of Housing Construction Project

Gaoping Qin

Gansu Construction Supervision Company Gansu Lanzhou 730070

**Abstract:** An important link in the supervision work of housing construction engineering, and whether its implementation is implemented directly affects the quality of the whole project. In the construction process, if there are quality problems, it will have an adverse impact on the development of the whole housing construction project. Therefore, this paper discusses the specific content of housing construction engineering supervision, and combines with the practice of housing construction engineering supervision in China.

**Keywords:** Housing construction; Construction; Supervision; Management; Control

从当前我国房屋建筑工程安全监督工作的实际情况来看，目前我国房屋建筑工程的安全监督工作还存在许多缺陷和问题，这些缺陷和问题的出现，将会对项目的质量造成很大的影响。如：规划不科学，监理人员职业素质不高等。如果不能对上述问题进行有效的处理和优化，将会影响建筑工程的正常运行，增加建筑工程的安全隐患。因此，在项目实施过程中，一切工作都要以安全为中心，营造良好的施工环境，确保工程质量，确保工期。必须建立一套科学的监督控制计划，使其在项目实施过程中真正的落实，把它作为监督工作的重中之重，加强对它的控制，以保证其可靠性和实效性，以最大限度地降低安全风险与经济损失，推动企业的长久发展。

### 1 建筑施工现场监督的基本问题浅析

#### 1.1 工程质量监督

质量是施工监理工作的一个重要内容，在施工过程中，必须对工程质量进行严格的质量管理，并将监理结果以表格的形式上报业主，形成全面、高质量的监理体系，确保工程质量。第一，监管施工人员。房屋建筑工程的施工质量与人员素质密切相关，为了确保工程的质量，必须严格监督施工人员的职业素质和工作能力，并及时采取相应的措施。第二，监督施工设备。机械设备在房屋建筑施工中占有举足轻重的地位，为了确保工程的质量，必须根据工程需要，选择适当的机械设备，经过一段时间的维修。第三，要加大建材的使用力度。建材在施工中占有举足轻重的地位，其质量对施工质量有很大的影响。为保证房屋建设的质量，应加强建材管理，即由专业人员对建材的全过程进行全面的记录。建材的经营是一项系统化的经

营。首先是材料的编制，这个计划是根据项目合同、施工图纸、采购管理制度等，参照以前的生产计划、消耗定额和存货管理的要求，确定各工序的建材用量、消耗等。按照工程进度，项目部按照材料消耗量进行预算，并主动上交下个月的物料计划。其次，加强材料的采购控制与管理，采购员要主动承担起对建材市场的价格调研，重视对供货商的社会资质、供货能力等方面的考察，并通过货比三家的方式，选择最优质、最便宜的建材。如果所购材料的价格高于市场价（一般高于30%），则采取奖惩措施，以确定其原因。此外，购买的建材必须通过严格的品质检测，并通过检测，才能运送至施工现场。物料的储存与管理应遵循“先进后出”的原则，按物料分拣，并加强防火、防潮、防盗等防护措施，避免物料发霉，影响施工进度，降低工程质量，增加成本。

#### 1.2 计划编制

由于进度管理上的疏忽，导致了房屋建筑项目的进展，将会对项目的整体质量造成负面影响，从而增加项目的造价。为保证工程的质量和降低不必要的费用，监理人必须采取相应的措施，以解决延误问题。第一，在施工监理过程中，监理单位要重视施工设计图纸的编制，并在正式开工前进行现场勘察，施工方与监理方要进行沟通，并就整个工程存在的问题进行交流，并提出相应的解决措施；第二，与施工单位合作，在工地上建立和完善的施工进度管理体系，根据施工的需要，对施工的工期、作业程序进行严格的管理，确保项目的正常进行；第三，在建筑施工中要建立健全的岗位责任制，明确各部门的职责和职责，并从成本控制、决策管理、控制核算、分类检查等

方面对项目的成本进行控制。

### 1.3 合同的执行

合同管理是房屋建筑工程建设的一项重要保障工作,在充分掌握房屋建筑的基本状况、撰写施工报告的前提下,制定出符合工程建设要求的各项检验报告,为多项工程的成功实施提供重要保障。房屋建筑合同的签订将随着项目整体的设计变更而发生相应的调整。建筑工程中常见的工程合同包括质量检验报告、质量管理报告、分布工程质量检查报告等。房屋监理单位会根据合同的申报程序和实际施工情况,对合同内容进行变更,由施工方对变更后的合同内容进行说明,并在一定期限内对施工方所提供的合同进行严格审查。在审查合同时,监理人要根据自己对合同执行中的索赔和处理问题的了解,把合同的内容与施工方的要求相比较,通过大量的收集证据来判断申请的合法性。

### 1.4 安保工作

所以,施工过程中,施工安全管理是工程施工的首要任务,也是施工单位必须认真对待和解决的问题。施工项目要做到安全第一,预防为主。在房屋建设项目正式开工之前,监理单位要对施工中所采用的各项安全技术进行检查,以保证所用的材料、设备的选择与工程的总体要求相一致,一旦发现存在违章设施,就应立即终止一系列的施工准备,并做好相应的前期工作。

## 2 建筑施工安全监督管理的现状

### 2.1 监督管理人员的专业素质差

监理人的职业素质是决定项目施工质量监控控制成果的关键因素,而施工质量的好坏又直接反映出监理人的工作水平,因此,施工监理人员的职业素质对施工质量的影响是不容忽视的。一般来说,建筑监理涉及的领域比较广泛,比较困难,要全面调查工程建设的实际情况,明确具体的需求和项目目标,对项目的总体情况有充分的认识,如果监理人员工作责任心不强,专业水平没有达到要求,监理能力薄弱,就难以发现工程中存在安全隐患,并且很难给出合理化建议,对监理工作把控能力较差,没有充分彰显监理工作效力,影响工程安全管控,降低了监理水平。

### 2.2 安全监督制度不完善

在实施监理工作中,有的单位为了节约成本、加快进度,往往会将监理的审核标准降到最低,把监理工作搞得形式化,有的只是在工程建设的某个环节上做了安全监督,缺乏全面性。这主要是由于工程建设监理制度不完善,没有统一的规范,忽略了全过程的监督理念,导致许多责任的落实存在重叠、遗漏等问题。而且由于系统不完善,很多建筑项目都没有明确的检测基础,一旦发生安全事故,就很难准确地找到相关责任人,造成施工过程中的混乱,造成施工安全问题,造成资金损失。

### 2.3 安全监管的重点不清楚,监管手段落后

随着时代的发展,科技的进步,越来越多的领域出现了新的活力,建筑行业也在不断地朝着现代化和规模化发展,如果一味地采用传统的管理方法,那么就很难适应现代化的工程需求,这种监督方式的滞后性,不仅会影响监督管控的最终效果,而且还会带来很多安全风险。现行的监督管理模式,职责分工不明确,制度内容上有漏洞,制约了监督工作的有效实施。同时,由于未能把握好安全监控要点,或与实际工程实际不符,与项目的监督需求背道而驰,缺少正确的监督指导,无法对整个施工全过程的安全风险进行有效的检查。

## 3 房建项目监理工作的优化措施

### 3.1 加强对房屋建筑施工全过程的监督管理

由于工程监理工作中控制力度不够,工期延误,权责关系不清,造成工期失控,因此,有关部门应加强对工程质量监督工作的重视。加强监督管理人员上岗训练,提高其专业技术水平和专业素质。在工程质量监控中,监理单位仅凭以前的资料和测量资料是不够的,还必须有业主提供的具有相应资质的测试单位、测量单位,在专业的帮助下,提高测量放样的准确性。在做好这两方面工作的同时,还要对施工现场的质量管理进行改进和优化,并通过旁站、巡视、检测等方式对施工进行全面的监督。明确房屋建筑施工全过程的监控和控制要点,及时准确获取关键工艺的具体内容,严格对照实物资料和标准资料,及时发现和解决有关问题。在进行监督检查时,旁站监理既要有对现场的控制,又要有一种合同意识,要按合同的要求去做。

### 3.2 加强监督管理工作的主动性

在工作中,监督管理人员要注意做好自己的工作,不能消极地工作。加强员工的自我认识,可以有效地解决管理上的疏忽和责任划分不清等问题。在进行监督的过程中,要树立一种积极的、主动的、自主的思想,严格地按照社会主义市场经济的要求来进行监督,规范的建设,解决业主和承包方的经济问题,通过工作交流来避免出现因为交接不及时而造成的材料丢失以及材料管理不完善问题。

### 3.3 监理人在配合业主进行投资时,应做好索赔处理和结算工作

在监督管理工作中,监督管理部门应本着公平、公开、公正的原则,积极应对监督工作中出现的一系列索赔问题。如果没有测量数据,质量不符合规定,单价和合同不符合要求,不能在索赔管理中进行结算。

### 3.4 加强建设管理,真正做到安全、文明地建设

随着工程的不断发展,会产生一系列的安全隐患,因此,必须在工地进行文明施工,以避免此类问题。在整个项目的实

施中,各个材料设备的使用都要由施工者自己来进行,由他们自己来控制,这样才能更好地推动项目的长期发展。在建筑工程施工中,安全管理一直是一个关键环节,各参与单位应积极地将其融入到工程建设中。做好有关技术知识的交流,对于保证工程的安全运行有着重要的现实意义。在房建工程开始之前,工程技术和施工人员一定要深入解读施工中的安全要求,严格依照规范、主动落实相应的技术交底工作,交底以后双方均要进行签字确认。工地入口、现场临时用电设施等应设置安全警示标识。施工单位应根据施工现场的土质和气候条件,选择合适的安全管理措施,以保证施工安全、可靠的推进。在工地上,若有生产作业需要暂时停止作业,由安全管理人员协助作业人员进行相关的安全保护,尽量减少工程风险,为施工单位提供更好的服务。

### 3.5 加强对煤矿安全管理工作的科学管理

①要建立监督和建设管理的联系。建设工程管理的基础管理模式是:组建项目管理部,再由质量安全、建设技术、数据统计、成本计算等多个部门组成;其中,施工安全管理有专职安全员,具有相应的资质认证,并对施工现场进行安全管理。安全监管要实行联动管理,除了常规的巡查以外,对重点区域的巡查要齐心协力,一旦发现问题,及时进行整改,特别是在施工期间,要把安全隐患扼杀在萌芽状态。如果问题被他们的

安全员或小组组长(合同主管)发现,则可以要求他们马上改正;以前很多时候,都是在验收之后才会发现,想要纠正,不仅工作量大,而且还会遇到很大的阻力。在商讨特殊施工计划相关安全措施时,必须由安全经理(总承包)参与,明确安全控制的重点和重点,在安全监管和施工实施中共同采取行动,无论监管力度、安全意识还是实际效果都很明显,因为双方的目标是一致的。②建立一套行之有效的监督和交流的途径。最常见的就是会议,在每周例行会议之前,收集和整理这一周的安全情况,在会上交流、分析事故隐患的成因和规律,以及今后应采取的措施;强化对薄弱环节的监督,例如:模板支架常见问题,要求随时监控、随时整改,在隐蔽验收之前,要对模板支架进行安全检查,履行相应的监督指示。在监测期间,除了及时沟通之外,还应及时向监理工程师发出通知或纠正指示,口头沟通和书面文字指示双重措施,要求限期改正,提高标准。

## 4 结论

电力自动化是实现高效率发展的关键。因此,要实现电力产业的长期发展,必须要加大对电气自动化技术的应用力度,并根据实际情况,运用电气自动化技术,推动现代工业的发展,以最大限度地提高其经济效益,确保其在安全运行中稳步前行。

### 参考文献:

- [1] 刘永明.简议房屋建筑深基坑支护工程的施工要点与施工管理[J].建材与装饰,2018(3):39.
- [2] 毕长武.房屋建筑基坑支护工程施工管理方法探讨[J].工程建设与设计,2019(24):186-187.