

建筑工程项目施工成本管理影响因素及对策

冯莉莉

中铁四局集团有限公司市政工程分公司 安徽 合肥 230000

【摘要】：在市场竞争日渐激烈的今天，企业一个共同目标就是追求经济效益的最优化。对于建筑工程项目具有建设周期长、投入加大、工序繁杂等特点，所以导致其成本管理面临着较大难度。加上在管理因素、材料因素以及人员等因素的影响，整体工程经济效益受到了一定制约，甚至会影响到企业的发展。为此，将首先分析对建筑工程项目施工成本管理的影响因素进行分析，并探讨有效的管理策略，希望能对广大同行有所助益。

【关键词】：建筑工程；项目施工；成本管理；影响；对策

Influencing Factors and Countermeasures of Construction Cost Management of Construction Projects

Lili Feng

Municipal Engineering Branch of China Railway Fourth Bureau Group Co. Ltd. Anhui Hefei 230000

Abstract: In today's increasingly fierce market competition, a common goal of enterprises is to pursue the optimization of economic benefits. For construction projects, it has the characteristics of long construction period, increased investment, and complicated processes, so its cost management is facing greater difficulties. Coupled with the influence of management factors, material factors and personnel factors, the overall engineering economic benefits have been customized, and even affect the development of enterprises. To this end, we will first analyze the influencing factors of construction cost management of construction projects, and explore effective management strategies, hoping to help our peers.

Keywords: Construction projects; Project construction; Cost management; Influence; Countermeasures

从本质上来说提高建筑工程项目施工成本无非在于降低投入以及减小损耗，由现阶段发展情况看来，要想让当前僵局得到有效缓解，实现工程经济效益的提升，应当正确认识相关制约因素，并且联合起有关部门与工作人员，提高自身要求，树立起认真负责工作态度，打造优良工作氛围从而实现建筑行业新格局的建设，进而实现投入少，效益高的目的。

1 建筑工程项目施工成本管理影响因素

1.1 施工材料因素

在建筑工程项目施工成本中，材料成本占据着比较大，占比额度一般为：比重 85%-91%不等，但是在进行材料采购的过程中，会有部分采购人员没有进行全面调查材料供应链的基础上就进行采购，导致部分材料成本费用偏高。还有部分施工企业并未根据工程具体需求来制定采购计划，导致部分材料出现过度积压，一方面导致企业资金被占用，另一方面导致了不必要的材料浪费，使得整体工程施工成本上升。在材料进场过程中，工作人员并未进行认真的检验工作，数量盘点不够准确，导致施工过程中材料没能无法连续供应，使得整体工程施工受到影响。

1.2 设施设备因素

建筑工程项目施工的完成离不开设施设备的支撑，但是随着原材料费用的各种价格上涨，施工设施设备的价格也不断攀

升，没有做好其采购以及管理计划，那么必定会导致成本费用的增加。部分设备采购数量过多，那么会出现闲置的情况，导致资金的大量占用。不仅如此，如若在采购前没能有效控制设施设备的质量以及性能，导致部分劣质设备流入到施工当中，在后期施工环节可能会增加设备维修的次数，严重的还会导致设备报废，这样一来就会大大增加建筑工程的施工成本。

1.3 管理体系因素

目前仍有部分建筑施工企业在开始施工前并未组织全部人员参加岗前培训工作，导致部分工作人员成本管控意识薄弱。而且没有明确化划分不同部门人员的具体成本管理职责，导致其忽略了工程建设过程中的施工成本管理工作，并未建设起合理的成本管理体制机制，使得各个部门的成本管理工作存在一定的盲目性。不仅如此，因为由于各相关内部部门间人员并未树立起成本责任意识，加上相关管理职责不够明确，所以导致一旦出现成本问题，就会出现互相推卸责任的现象推诿现象发生，在很大程度上降低了施工成本管理的质量。

1.4 成本监管因素

完善的管理制度能够保障建筑工程建设项目可以有效管理好控制成本。但是实际工作中，少部分施工单位虽然加强了组织管理的建设，但是缺乏专业性强的中层团队，各部门职能不能充分发挥。比如，项目经理缺乏执行能力，管理的各职能部门缺乏有效管理，部门员工工作混乱无序、效率低。同时缺

少质量监督管理部门监督,各部门不能相互配合协调。而少部分施工单位虽然制定了相关制度,但是和实际需求不符,操作性低,制度的规范性和约束力没有发挥作用,导致管理者和施工人员工作时的不以制度为依据,而跟从主观臆测和经验判断。或者制度不完善,例如没有明确部门进行成本控制的职责、成本控制的奖惩条例不清晰等,不能充分调动工作人员对成本控制和管理工作热情。与此同时,建筑工程建设项目的成本管理与控制工作还存在信息收集困难、信息滞后问题,项目资料不全,没有系统的统计信息,部分材料存在虚假问题,导致项目成本管理和控制工作难以推进。

1.5 人员因素

成本管理人员综合素质的高低将会直接关系到整体建筑工程项目施工成本的效果。在具体施工过程中有部分成本管理人员缺乏较高的专业素养,成本管控意识薄弱,一味地侧重于成本的缩减,要求作业人员尽可能地缩减材料使用量,而忽略了对质量的把控。这样一来就会使得质量问题发生的几率的不断提高,相应的成本费用也在随之增加。不仅如此,一些部分成本管理人员并未经过系统的培训,并没有具备相应的资质证明,所以在很大程度上制约到了施工成本管理的水平,极易出现各类成本问题,给企业带来严重的财务风险。

1.6 合同因素

要想有效提高建筑工程项目施工管理质量,其中一项重要的方式就是有效使用合同文件,但是在实际工程当中,常常会出现合同管理规范性不足的问题,导致企业蒙受巨大的资金损失。这主要是由于归咎于施工企业在签订合同中并未关注其中的款项内容,导致其中存在一些对企业发展不利的条款对企业的发展不利,如若后期出现合同变动,会导致企业将会面临着巨大的财务风险,甚至还会对企业的生存产生影响。

2 建筑工程项目施工成本管理的有效对策

2.1 加强材料的管控

因为由于材料投入占比较大,所以会在较大程度上影响到了工程经济效益的高低,所以必须要对材料管理予以充分重视,只有保证其质量达标,才能有效降低由于质量问题而出现返工的现象,有利于施工成本的管控。第一,强化材料采购过程的成本管控工作力度。首先,科学制定采购计划,明确采购类别与数量是降低建筑工程的材料采购成本的重要前提。所以要求建筑工程能够在采购材料前做到心中有数,结合具体所需采购材料的类别与数量来公布采购信息组织招标工作的开展。如若所需,采购材料类别比较普通,但数量比较多,则能够使用集团采购的方法,(注:目前集团公司均采用集中招标、采购模式)尽可能将采购价格压低,随后对比不同供应商的材料价格,选择质优价廉的供应商进行合作,将材料价格降低。其次,重视回收与利用材料工作,帮助采购人员树立起新

型工作理念,优化管理人员的思想,全面掌握建筑工程自身的生产特征与发展趋势,注重提高采购人员的专业素质,随后运用货比三家的方式来将最优供应商确定下来,同时还要积极利用多元化的采购模式,将生产环节中废料产生数量降低。不仅如此,企业还需要注重自身内部财务体制的健全与优化,细分财务人员的具体职权责任,加大对采购部门的财务监管工作力度,严格把控采购费用,最终实现材料采购成本的有效管控。第二,在建设整体工程监督管理工作体系时,要求能够实现全面考察项目具体状况,以便于能够在审核采购部门工作情况时提高整体采购工作的规范化,切实管控材料采购成本。此外,应当要重视起后续材料运输以及校对等工作环节,如此方可确保实际使用的材料质量与规定要求相一致。再者,全面提高建筑工程材料节约意识,定期进行施工选差,一旦发现材料浪费等问题务必要进行严肃处理,杜绝无端损耗材料的现象防止今后再次出现无端损耗材料的现象。并且需要积极回收材料,提高材料使用价值。

2.2 注重预算以及定额管理工作的开展

要想有效控制建筑工程项目施工成本一项重要方法在于对定额与预算进行有效把控。因为每项工程项目的开展均要求做好相应的预算以及定额管理,从而将其整体成本进行合理估算。其中预算也包括了设施需求以及人员安排等方面内容,在预算前有关工作人员需要全方位调研视察经济情况,密切关注市场行情变动,从而合理制定工程支出具体金额范围。不仅如此,项目部经济还需要确定此工程中每一环节负责人员,包括机械、作业、预算、合同、安全以及后勤等人员,科学安排不同岗位作业人员,一方面能够保证作业进度,另一方面还能避免不必要的能源浪费,实现人工成本费用的节约。

2.3 做好成本费用的计算工作

第一,准确计算工程费用。通常是由建筑工程费、安装费、设备采购费以及器具费等构成工程费用。大部分多情况下都是运用经验投资估算指标、类似造价资料来进行投资估算,值得一提的是在由于在搜集、制定以及发行指标时均存在时限要求,所以使用该类数据过程中务必要重视其时效性,确保实际应用数据是最新的,且来源准确。在计算工程费时重视选择造价指标,尽可能结合地方近段时间相似的工程作为参照,联系具体工程情况来合理调整相应指标,最后再进行工程费的计算工作。第二,合理计算其他费用。通常其他费用涵括了工程监理费、工程保险费、工程保险费、研究实验费、生产准备费、建设单位临时设施费、建设单位管理费、预备费、进口设备以及技术引进其他费用、采购生活家居与办公费等内容,在实际计算过程中需要结合具体工程状况来进行取舍,严格根据我国与建筑行业的有关要求来确定费用基数和费率,并且对工程实际情况有一个较为全面的了解。在进行可行性报告制定过程中,如若企业签订好了合同意向,就需要根据合同中规定的

价格实施计算,如若并未签订合同就要求能够亲自到现场掌握情况后才能进行确定。

2.4 构建完善的成本管理制度

成本管理制度是否科学合理将会对施工企业成本管理工作开展的效率与质量产生较大影响,通常应当要涵括成本预算、控制、落实、监管以及预算反馈等内容,因此施工企业应当要注重完善该部分制度。首先,施工企业成本管理人员需要根据实现情况以及施工企业业务特点来科学编制成本预算,用以对后期成本管理工作的推进提供有效指导。其次,施工企业应当要设置专门的监管机构,用以负责监督成本管理的落实情况。再者,施工企业还需要建设起良好的成本反馈渠道,确保在落实环节如若发生和成本预算出现较大偏差的问题也可以在第一时间进行调整。此外,要优化成本管理的激励机制要想有效确保成本管理质量则需要做到全体工作人员都参与其中,所以施工企业需要优化内部控制工作,明确每一部门岗位的具体职责,执行权责发生制,细化每位工作人员的相应责任,强化其主人翁意识,促使其积极主动地参与到成本管理工作当中。不仅如此,施工企业还应当要构建起良好的绩效考核制度,根据自身业务情况来明确定量以及定性指标,根据财务以及非财务原则来制定绩效考核指标,并将实际考核结果与员工工资绩效相联系,充分调动工作人员参与成本管理的积极性。

2.5 科学配置作业人员

人员配置是否科学合理将会关系到了整体工程建设的效率与质量,所以,相关部门应当要根据具体工程需求来做好作业人员安排工作,同时注重提升施工队伍的综合素质。首先,需要做好工程施工人员的认真筛选工作,对于新员工务必要通

过层层考核,且由人事管理人员系统评估新员工的综合素质与工作能力,选出能力优秀的员工,打造一支高素质人才队伍,为企业发展增添新的活力。其次,需要做好工作人员的定期考核工作,执行淘汰制,切实调动其工作自主性。同时执行合理的奖惩制度,将工程建设质量以及经济效益与工作人员的薪资待遇相挂钩,有效提高其工程施工质量以及经济效益参与管理的积极性。再者,需要加大宣传教育力度,切实落实建筑工程施工的有关理念,提升其严谨、负责以及节约的工作意识与态度。

2.6 充分关注施工合同管理工作

在实施建筑工程项目施工成本管理过程中,应当要注重合同管理工作的宣传与培训,提升专业人员的合同管控意识以及能力,做好合同条款的核查工作规避可能会出现的问题。不仅如此,应该要尽量维持合同管理队伍的稳定,避免人员更换频繁,并且还应当通过以老带新的方法来完成合同交接,保证合同履行可以有效延续。除此之外,还需要确保对合同文件的后续应用加强重视,确保通过索赔等多项措施最大程度发挥其应用效益,使其施工单位损失得到合理规避。

3 结语

总而言之,受益于科学技术以及社会经济的不断发展,建筑行业取得了较大进度,但与此同时竞争不断加剧,如有效提高建筑工程经济效益也成为摆在企业面前一道重要课题。归根结底实现工程经济效益提高需要做好其施工成本的管理工作,掌握可能对施工成本管理产生影响的各类因素,只有将各项工作有效配合协作,降低各类因素的影响,才能切实有效地使建筑工程经济效益提高。

参考文献:

- [1] 何锦洲.建筑施工企业成本核算的优化[J].山西财经大学学报,2020,42(S01):3.
- [2] 秦明兴.建筑企业施工项目成本精细化管理对策研究[J].财经界,2021(11):2.
- [3] 崔欣欣,杜美龄.建筑工程造价预结算与建筑施工成本控制的关系[J].市场调查信息:综合版,2021(4):1.
- [4] 曲亚红.初探建筑施工企业成本控制中全面预算管理[J].财会学习,2021(29):3.
- [5] 方正.建筑施工项目成本精细化管理对建筑企业产生的经济效益[J].现代商贸工业,2021,42(34):3.
- [6] 陈瑞霞.基于精益建造的建筑施工项目成本管理[J].房地产世界,2021(17):3.