

谈土木工程管理施工过程质量控制

姚 凯

中铁上海工程局建筑工程有限公司 上海 201906

【摘要】：随着目前我国社会经济的高速发展，土木工程管理质量逐渐受到社会各方重视，其很大程度上也会提高整个工程的施工质量。因此，为了更好将工程项目质量提高，需要加大对施工过程中质量管控力度，确保这项工作能落到实处。而目前我国工程施工过程管理质量把控当中依然存在很多问题，要不断对其管理模式进行优化。由此，文章首先阐述工程施工过程管理的质量把控重要性，然后解析其中存在的重难点，最后对其管理质量把控提出有效对策。

【关键词】：土木工程；施工过程管理；质量把控

Talk About Civil Engineering Management Construction Process Quality Control

Kai Yao

China Railway Shanghai Engineering Bureau Construction Engineering Co., Ltd. Shanghai 201906

Abstract: With the rapid development of China's social economy, the quality of civil engineering management has gradually received attention from all parties in society, which will also improve the construction quality of the entire project to a large extent. Therefore, in order to better improve the quality of the project, it is necessary to increase the quality control during its construction process to ensure that this work can be implemented. At present, there are still many problems in the quality control of engineering construction process management in China, and it is necessary to continuously optimize its management mode. Therefore, the article first expounds the importance of quality control of engineering construction process management, then analyzes the difficult points that exist, and finally proposes effective countermeasures for its management quality control.

Keywords: civil engineering; construction process management; quality control

近几年由于城市人口数量越来越多，社会群众对工程项目的需求量的提高，为了更好达到群众对建筑的需求，一些建筑企业逐渐涌现出来。这就出现了一些企业对施工过程管理不够完善，安全和质量方面无法得到更高的保障。因此工程管理的完善就显得尤为重要。土木工程施工过程管理、质量把控是施工过程管理当中的重要内容，所以要求施工单位对此提高重视。采用适当的质量控制能够更好确保其各施工阶段的安全可靠性，为工程质量把好最后一道关口，让使用寿命更长，更加安全。

1 重要性

近几年，随着建筑行业的快速发展，土木工程项目当中逐渐运用一些先进施工技术和新型设备，很大程度上提高了其施工进度和质量，工程项目的数量和规模越来越大，其结构越来越复杂，并且逐渐朝着大规模的结构复杂性转变。因为施工人员素质不一，施工质量难以得到理想的效果。因此对项目施工过程中加强质量把控力度，对整个项目的质量和最终施工成效有直接联系。对整个工程项目而言，建设完成之后的社会效益和企业经济效益有直接联系，所以需要对整个项目质量把控工作的重要性提高关注度。从目前建筑行业发展实际情况可以看出，一些施工单位严格根据有关设计标准开展标准化的建设工作，然而有很多建设单位在整个项目施工建设期间，为了获得更多经济效益，项目施工当中的质量把控工作抓的不细致、不

到位，在施工当中多多少少都会发生一些质量通病，让建筑物处于“亚健康”的工作状态。而近几年由于改革开放的不断推进，建筑市场竞争越来越激烈，建筑业想要在激烈市场竞争当中获得更多份额，产品的质量、使用寿命就成为了核心竞争力。

2 土木工程项目实施过程中的重难点

第一，土木工程项目要求非常多，工作具有复杂性、多样性、不固定性。工程项目对整体要求非常严格，其所牵涉到的内容很广，同时这项工程施工工期很短，工作量大，工作出现积压等情况，甚至会对整个团队的工作效益造成影响。第二，项目施工工序比较复杂，实际操作难度系数大。土木工程项目数量非常多，施工工序繁杂，所以在实际开展过程中务必要确定好科学合理的规划和方案。第三，施工场所狭窄，施工难度大。现阶段的施工项目包含材料的沿途运输、构建临时水电以及工地清理、材料堆放、材料转运等各项内容，所以工地的各区域布置也有很大难度，要求有关人员通过提前筹划，按方案施工。第四，容易受到自然因素影响。土木工程大部分处于露天作业，自然恶劣天气始终是土木工程项目施工中难以避免不利因素，恶劣天气情况下在很大程度上会延缓施工进度及施工质量。

3 土木工程质量管理存在的问题

3.1 施工质量安全意识有待提高

对于目前施工人员而言,这些人员的安全质量意识比较弱,综合技能水平较低没有办法达到质量安全需求,企业内部的专业技能培训不透彻。其次,在提高施工质量过程中,缺少对技术管理工作的有效运用,安全质量意识严重匮乏。施工企业的质量监管人员的工作过于单一,没有办法真正将其质量把控工作落实到位,甚至还有很多人出现违规操作行为,并没有第一时间进行纠正。不管是管理人员还是施工人员,都严重缺少安全质量管理意识,最终形成次品工程、劣质工程。

3.2 土木工程信息化质量管理体系有待健全

在建筑行业当中,运用信息技术除了大数据和人工智能的使用以外,还应该将工程项目质量管理融合进来,然而在工程项目实际运用当中,却因为这项技术实施不够,一些工程项目并没有将信息技术完全融入到整个施工过程和质量管理当中,部分企业尽管已经引用了信息化管理平台,但是仅仅是为了应付审核做做表面工作,并没有将工程项目信息技术有效运用到实际管理当中,在此期间除了会导致人力物力的浪费,管理系统的作用并没有充分发挥出来,同时也会导致土木工程的质量管理水平无法高效得进行下去。

3.3 质量管理制度有待完善

由于当今时代的快速发展和进步,为了更好确保工程项目质量管理工作能够有序开展,务必要构建更健全的各项质量管理制度,这样能够对施工管理者起到一定约束作用。然而现阶段很多建筑企业并没有健全管理制度,质量管理方法无法适应当今时代发展,导致工程项目质量在实际开展过程中遇到很多阻碍。制度作为企业发展的基础,如果没有完善的质量管理体系,很容易导致不规范的施工情况发生,甚至出现严重问题,无法找到负责人员。由此,建筑企业务必要构建更完善的质量管理制度,这样才能确保整个工程项目质量管理工作的顺利开展。

3.4 施工人员综合素质低

对工程项目质量开展管理时,工作人员综合素质和能力同样会产生很大影响。然而现阶段很多土木工程施工人员本身素质并不高,技术水平很低,掌握的相关理论知识很少,综合技能和实际要求存在很大差异。这种问题的发生就会造成很多新技术、新工艺和设备没有办法用在项目建设当中,而且工程项目施工质量和有关规定要求还有很大偏差,由于质量管理工作没有落实到位,工程项目施工技术规范实施更无法落实到位,这样就会造成很多质量问题发生,最后导致土木工程施工效益降低。

4 探究提高土木工程过程质量管理有效对策

4.1 树立质量意识

施工单位管理人员和施工人员务必要树立牢固的质量意识,企业管理人员需要制定一套完善的质量管理体系,从根源上对工程项目的质量进行把控。质量管理过程中需要对所有参与的工作人员进行齐抓共管,提高施工质量重视度。其次,建筑企业管理人员还要结合当今时代发展第一时间对这套管理体系进行更新,确保其与时俱进,更好适应当今社会发展规律。项目建设当中严格根据有关技术标准和材料配比开展不能出现偷工减料或者以次充好等情况,这也是为工程项目质量进行负责的表现,同时也是对社会负责。

4.2 对信息化管理平台的建设提高重视

由于当今经济的高速发展和科技的不断进步,信息技术在各个领域当中发挥着很重要的作用,而建筑企业为了更好将企业在质量管理方面的效率提高,一定要加强对信息技术的使用,根据企业实际情况具体开展信息化管理平台的建设工作。在此期间合理地使用网络资源,满足企业对项目建设资源和发布金额的有效运用,由此实现企业有关质量管理信息,这样决策信息可以及时快速的传输到其高层管理者手里。其次,企业还要构建信息化管理平台,在构建这项平台时,要对企业各部门对功能和职能方面的需求进行全面考虑,并且对质量管理的实际要求进行建设,构建更其相关的社会群组,从社会群组当中加强管理部门和其他部门之间的沟通,同时还能确保各管理者之间的沟通顺畅,为建筑企业管理工作效率和质量提供有利条件。

4.3 健全质量管理机制

土木工程开展质量管理过程中牵涉到的内容非常复杂,因此为了更好确保这项工程的质量管理工作能够有序开展,并且提高其自身建筑企业市场竞争力,一定要对质量管理机制不断进行完善。制定相关的规章制度,对项目质量管理者起到一定约束作用,在开展施工过程管理过程中能够有法可依,并且将各项制度管理机制落实到位。合理编制质量管理责任制度,将各项工作责任落实到每个人身上,如果发生问题可以及时找到负责人,而且还能第一时间采取有效对策进行处理。另外需要构建奖励惩罚制度,对于表现非常好的人员,要给予精神和物质方面的奖励,这样可以更好将管理者工作积极性调动起来,使其能够全身心投入到工程项目质量管理当中。实际开展工作中,施工企业要从自身发展特征方面着手,建立更完善且合理的施工质量管理体系,保证现场施工管理效果。施工过程管理者还要了解施工方案的内涵,对每个施工阶段中用到的技术要求准确进行掌握。在施工现场管理当中,先要将材料和机械设备的管理工作做好,确保这些都能达到项目施工要求。除此之外,还需要管理人员对每一个施工工序开展管理工作,若在

现场管理当中发现任意施工阶段中的施工质量不符合标准，都要第一时间进行改善，还要将施工责任明确到个人，确保项目施工中每个阶段的管理效果，只有对已有的施工质量保障系不断进行完善和优化，才能为土木工程项目的现场管理工作提供有力管理依据，进一步推动现场管理质量的提高，更有利于建筑企业获得良好施工和经济效益。

4.4 提高施工人员管理力度

为了更好地确保工程项目质量管理效果，要求加强对工作人员的培训力度，各个施工环节当中要第一时间提供正确引导，在施工工艺方面加大管理力度。对项目施工人员而言，需要将各自职责确定下来，严格将各项规章制度落实到位。与此同时，在进行质量管理过程中，还要注意培养工作人员的安全意识，由此可以使土木工程高质量开展。工程项目施工当中存在很多具有危险性非常高的项目，或者对一些比较特殊的施工工艺和质量要求高的施工环节，因此需要委派专业的施工技术人员进行负责，确保项目的施工质量。对项目技术人员进行选择过程中要将管理工作落实到位，将选拔标准确定下来，要求这些人员必须持证上岗。在此期间需要重点对施工人员和技术人员的综合素养提高重视，这样能够更好地对其工作进行规范，有效将工程项目质量管理水平提高。

参考文献：

- [1] 陈建仙.论加强房建工程质量管理的有效措施[J].四川建材,2019,45(05):218-219.
- [2] 白海平.土木工程质量管理中存在的问题及对策探析[J].工程技术研究,2019,4(18):186-187.
- [3] 朱宏伟.土木工程管理与施工质量的有效提高措施[J].现代物业(中旬刊),2019(01):178.
- [4] 白虹光.土木工程管理与施工质量的有效提高措施[J].建筑工人,2018,39(12):17-19.

4.5 严格对材料质量进行把控

严格对工程项目中的材料进行把控，建筑材料会对整个项目的施工质量造成影响，若材料质量不符合标准，后期使用过程中必然会出现质量问题，整个项目质量无法得到保证，所以工程项目在建设当中务必要对材料质量的把控工作提高重视，加大购买管理力度、加强材料进场验收管理。再加上当今信息技术的快速发展，土木工程的材料更新速度快，所以建筑企业务必要对行业的变化情况进行了解。企业对材料进行管理过程中，还要健全有关规章制度和员工激励制度，避免购买期间发生违规行为，特别要加大对材料管理者的廉洁和预防职能犯罪教育，运用制度建设堵塞材料采购，销售当中所存在的利益黑洞，避免偷工减料等恶劣情况发生。

5 结语

总之，建筑企业为了更好地将工程项目质量管理水平提高，保证企业在当今市场当中的份额，一定要将工程施工过程管理中的质量管控工作做好，将政府职能和企业监督机制在项目质量管理当中的作用充分发挥出来，通过各部门之间的密切配合和联系，解决质量管理的不足，由此才能确保其施工质量，建筑行业才能朝着健康稳定方向发展。