

# 房建工程现场施工管理常见问题及对策

范利永 史林林 胡松 张鹏 谢万里

中国建筑第七工程局有限公司 河南 郑州 450016

**【摘要】**：随着国民经济的快速发展和人民生活水平的不断提高，人们对建筑的需求也随之增加。住宅建筑工地管理对建筑质量起着重要作用，因为它可以反映建筑的整体质量。随着人们对建筑行业的认识越来越深，许多问题正在慢慢浮现，本文主要针对住房项目管理问题提出解决方案。

**【关键词】**：房建工程；施工管理；问题；对策

## Common problems and countermeasures of the site construction management of the housing construction project

Liyong Fan, Linlin Shi, Song Hu, Peng Zhang, Wanli Xie

China Construction Seventh Engineering Bureau Co., LTD., Henan Zhengzhou 450016

**Abstract:** With the rapid development of national economy and the continuous improvement of people's living standards, people's demand for buildings also increases. Residential construction site management plays an important role in building quality because it can reflect the overall quality of the building. As the understanding of the construction industry, many problems are slowly emerging, this paper mainly for the housing project management problems.

**Keywords:** housing construction project; construction management; problem; countermeasures

如今，我国经济持续增涨，住房项目也在不断增加，住房项目管理与经济发展密切相关。目前，我国在住房建设质量控制方面还存在问题。在开展房屋建设项目时，如果没有全方面的安全措施，后续工作将难以开展。同时，施工的工作人员的水平也与项目的整体建设密切相关。因此，在房屋工程建设过程中，必须提高工作人员的认识，切实加强房屋工程的安全管理，把质量监管放在房屋技术建设项目的中心位置，在严格的控制条件下开展相关工作。通过提高生产安全、施工质量监管和住房建设水平达到技术质量监管标准。

### 1 房建工程现场施工管理的重要性分析

#### 1.1 提高房建工程施工质量

在住宅建设的漫长过程中，制定了许多完善的住宅建设生产标准。一方面可以保证各个环节的正常开展，另一方面可以体现住宅建设质量监管的基本能力，建设管理部门的管理能力相应地有所提升，为提高房屋建设质量奠定了良好的基础。

#### 1.2 优化房建工程施工技术

施工管理是房屋建筑生产的一个重要组成部分，如何通过科学的管理模式提高工地的管理水平，已成为现阶段房建发展的重要问题。合理使用建筑技术，不仅可以提高建筑质量，还可以通过技术创新等方式改善建筑技术的应用，从而进一步提高生产力、相关技术和房屋建设水平，从根本上完善核心技术。

### 2 房建工程施工要点

#### 2.1 钢筋施工

混凝土结构是现有房屋结构的组成部分，施工质量直接影

响工程质量。因此要做好炼钢行业的工作，本项目所用材料的质量和标准都要符合设计要求。因此，一方面要控制生产过程，另一方面要确定尺寸，检查细节和类型，并在使用前检查分析，确保建筑材料符合设计要求。

#### 2.2 土方和石料施工

粘土和石头也是常见的建筑材料。粘土和石材的生产首先要保证材料的材质、尺寸和硬度符合建筑材料的要求。因此，必须严格控制材料的选择和验收，其次，要控制材料接触空气的时间，妥善储存建筑材料，避免储存过程中发生物理变化。

### 3 房建工程现场施工管理常见问题

#### 3.1 施工人员的责任和安全意识不足

住宅建筑的建造必须是安全的，安全管理既要考虑到项目的顺利运行，还要考虑到整个项目的经济效益和施工人员的安全。通过施工现场的严格管理，生产部门要确保所有员工都处于安全的施工环境中。所以，项目经理和建筑商必须认识到加强建筑行业安全管理的必要性和重要性。但是，由于大多数房屋工人是农民工人，他们往往不了解安全管理的重要性。因此无法建立较强的责任感和对安全防护的认识，所以施工过程中未按照安全要求使用安全生产装置也是造成施工安全事故的主要原因之一。当此类事故发生时，住宅项目的建设进度必然会受到严重影响。

#### 3.2 管理机制建设不完善

施工管理系统并不完善，没有实行责任制，存在重复劳动的情况，容易出现推卸责任的情况，影响监管质量。这种控制

机制在劝阻施工和管理人员方面没有起到太大的作用。随着时间的推移,控制机制形式化,不严格对待建筑质量控制问题,导致工程有了隐藏的质量风险。

### 3.3 施工安全问题

如今,住房需求随着经济的快速发展而增加。目前,我国房屋建设坚持“安全第一,预防为主”的建设理念。为规范施工,保障工程工作,我国建立了建筑安全管理体系,加强了住宅建设中的建筑安全管控,也为提高住房建设安全的管控和隐患的检查做出了重大贡献。随着住宅产业的发展,出现了许多施工技术复杂的问题,给住宅建设相关行业的安全生产管理带来了很大压力。相关研究表明,每年,不安全的房屋建筑造成的事故给国家造成了巨大的经济损失,所以房屋建设中的建筑安全问题非常重要,由于房屋建设都是在露天情况下进行的,许多外部因素是无法控制的,比如建筑物地理环境的影响,尤其是天气和气候,极端天气和气候条件使得建筑工人的人身安全处于极大的危险之中,增加了意外事故发生的概率。同时,大多数工程都需要大型机器来完成房屋的当前建设,使用前需要明确有关这些机器和建造者的安全和质量的详细信息。因此,不仅要加强安全、规范的作业和生产设施的设计,还要加强对机器的管理。

### 3.4 施工材料的管理不合理

在工程设施建设过程中,有常见的几种不良现象,如不同类型的材料混用、同类型的材料错位、包装不完整,甚至损坏。其本质在于生产单元的管理不当。由于生产单位不注重物料管理,这不仅大大降低了施工人员的工作效率,还会导致建筑材料的生产力和消耗发生重大变化,影响房屋建设的整体质量,甚至引发各种安全事故,导致建设成本上升。

### 3.5 机械设备管理的问题

日常管理中最重要的就是对机械设备的维护保养,这是保证施工顺利进行的基础。因此,必须加强对机械设备的管理。特别是在购买和使用设备时,必须考虑到设备的特性、数量和型号,这样会大大提高施工的速度和效率,避免施工过程延误。

### 3.6 质量管理问题

许多因素都会影响工程的质量控制,例如环境和管理问题。为保证施工质量,首先要建立健全质量管理体系,规范生产过程。但是,一些施工现场没有制定相应的管理制度,管理人员的意识水平低,对现场的要求不高,导致质量控制出现差错。

## 4 针对房建施工现场管理问题的对策

### 4.1 提升人员的管理效率

建房人员的重要性不言而喻,所有的工作都必须由他们来做。在工地管理方面,应该要求建筑行业树立以人为本的管理

理念,加强对当地劳动力的管理,提高管理效率,为相应工作的正常开展建立基础。当前的主要问题是施工人员效率低下,迫使建设部门采取以下措施:

#### 4.1.1 动态掌握施工人员的基本状况,同时提升其综合素质

生产部门要充分了解员工的精神状态、工作水平和学习能力,制定并实施科学的培训计划,提高员工生产力并积累经验。通过培训,使得所有施工人员树立质量意识、安全意识和责任感,确保整个项目能够按时交付。

#### 4.1.2 对施工人员加强安全教育

在线查找和整理施工安全视频,用电脑或多媒体播放,定期或不定期派施工人员到施工现场,避免忽视施工过程中的安全风险,从而进一步提高安全水平,有意识地在制造过程中对工作实施标准化。

#### 4.1.3 严格落实现场监管工作

由于施工人员整体素质参差不齐,如果不及时监控,将难以保证整个工程的顺利进行,也不可能彻底杜绝施工安全事故。因此,建设部门必须有一个由监理人员、技术人员、项目经理等组成的管理队伍,认真落实监管制度,规范对人员和材料的管理。如找出隐患和问题,当地施工人员必须立即采取行动,解决问题。

### 4.2 建立完善的管理机制

要想成功管理好房屋项目的建设,首先要建立可靠的管理机制,根据存在的操作系统问题进行改进和修改,完善相关规则和有关操作系统配置的信息。落实责任追究制度,完善各部门问责制,加强各部门之间的沟通和联系,积极配合行政部门完成各项工作,及时报告存在的问题和建设方案,促进管理举措适应管理经历。一些无意义的重复的任务,应根据任务类型细化,并由专人负责执行。如果出现问题,要及时纠正员工的行为。需要建立完整的物料管理、项目交接、流程管理等管理体系,让管理者在实际的实施过程中应用规章制度,发现问题并及时解决,以确保管理规范化。在生产过程中,这种控制机制贯穿于整个项目,可以根据项目的具体需要,加强对各个环节的管理,做好质量控制,消除安全隐患和一般质量问题,确保项目稳定进行。

### 4.3 落实现场施工的安全管理手段

施工中的安全是每个工人都应该注意的问题。对相关管理人员和施工人员的要求是应着重于对项目的安全管理,安全管理对于建筑商来说非常重要,无论哪种类型的住房项目,都应该将安全管理放在首位,只有做好安全管理,才能保证建设工程的质量和施工安全。施工部门必须培训相关施工人员,培训内容为素质基础教育和技术培训,以提高施工人员的安全意识,充分认识安全管理的重要性,有效地为施工企业提供安全领域的

教育和技能。生产还必须严格遵守制度和安要求，施工现场施工环境复杂度高，具有施工周期长、存在潜在风险的特点。为确保住宅建设安全生产工作顺利开展，必须对施工环境进行严格的安全监管，严格遵守生产安全规定。

#### 4.4 更加高效地管理施工材料

钢筋、沙子和混凝土等建筑材料的重要性是不可否认的，因为这是建筑项目的基础要求。此外，购买建筑材料的成本约为项目总投资的60%。随着社会的发展，建筑材料的种类越来越多，做工也越来越完善。由于施工阶段主要使用建筑材料，加强施工现场管理可有效降低建房成本。在制订对应的策略时，生产单位必须从两个方面入手：1.警卫和检查员必须监管好材料的使用情况，建筑材料进出仓库，不仅要记录数量、种类、明细，还要记录有无材料检验报告或出厂检验证明，不符合这些规格的材料严禁使用。工程竣工时，检验员结合当场有的建材备案和现场使用条件，实际完成检验报告。2.保证合规地、科学地管理材料。建筑部门必须保留相关记录手册，提供建筑材料的进货日期、交货日期、入库日期、产品名称、规格、数量、仓库位置等详细信息。负责建筑材料管理的人员必须认真执行定时清点制度，对施工人员的要求是必须妥善保管建筑材料，以免因场地侵入而造成损坏、腐蚀、事故和其他不利情况，要采取一定的保护措施并加以预防，其他建筑材料也必须立即回收。

#### 4.5 强化对机械设备的防护措施

设备的使用对施工有很大帮助，但设备故障会严重影响施工进度。在此基础上，现场施工管理人员应加强对旧设备的维护和管理，设备应由专业人员定期检查和维修。设备操作人员还应必须接受操作培训，获得相关证书后方可上岗。杜绝违规上岗工作的行为。在机器安全防护方面，要保证机器保护指示器和限位装置的灵活性和有效性，同时在装置上设置防护罩，保证制动单元的制动壳体完整可靠。在典型的设计中，存储设备的稳定性必须可靠；输出幅度指示器的灵敏度应可靠。并且电线的绝缘性必须良好，施工现场禁止因当时需要拧紧接线。所有类型的机器都必须有注册证书和操作员名单。需要定期维护，严禁在使用前、使用中、使用后清洁、加油、修理、

设备调整和防腐等操作。现场管理流程要求管理人员定期保护项目中使用的机械设备。在维修期间，必须仔细检查到达现场的机器。该机器只有在安全或工作正常的情况下才能用于施工。在选择机械设备时，要根据物体的实际位置安装音响系统，并与施工现场的需要有效结合，确保为员工提供良好的环境。

#### 4.6 建筑工程质量的严格控制

在项目管理过程中，全面贯彻“质量第一”的原则，将质量方针贯彻到项目的各个环节。在生产过程中，严格按照设计要求进行施工，使工程各部分质量达到设计要求，严格遵守设计标准可确保一次性设计批准并防止转售。另外，严把质量关，工厂定期召开技术会议，提高管理水平，不断强化责任意识，严禁各种违法违规行。

#### 4.7 做好环境控制工作

环境管理又细分为物理污染管理和噪声管理。在开工前，建设单位需要对开发项目和当地生活条件以及建筑许可进行详细的环境分析，并提出切实可行的解决方案。清理该地区和邻近的道路，为减少施工过程中产生的扬尘和裂缝对环境的影响，需要专门的施工人员进行清扫，施工方需要及时清理施工垃圾，并按照规定送往指定的垃圾填埋场，减少对周边地区的污染。垃圾坚决不能直接流入河中，避免河流受污染，影响环境。调整合适的行车时间，避免昼夜嘈杂工作给居民造成噪音污染。此外，必须对分散货品进行遮盖以防洒落。

### 5 结语

住房建设解决了人口的住房问题。近年来，因住房质量问题引发的安全事故不断增加，威胁着人们的生命财产安全。人们开始意识到发展高质量的重要性。建筑业快速发展，企业为取得民众的信任，必须在施工开始前监控房屋的建造质量，学习重要的设计技能并向管理人员提供技术信息，工作人员应建立适当的管理计划，完善工程管理机制，达到一定的管束效果，加强各部门之间的联系，确保管理职能的顺利开展。通过一系列的设计和改进行，消除传统管理工作的弊端，提高管理效率，这样既保证了项目的整体质量，又为人们提供了一个安全舒适的居住环境。

#### 参考文献：

- [1] 刘双斌,王帅帅,王瑞,肖许,崔哲.房建工程现场施工管理常见问题及对策[J].江苏建材,2022(01):110-111.
- [2] 邓军.房屋建筑施工管理常见问题及对策[J].现代物业(中旬刊),2019(11):128.
- [3] 曾梅英.房建工程建设项目中现场施工管理控制的应用分析[J].河南建材,2017(04):51-52.