

合同管理在工程造价控制中的应用研究

薛 岩

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：建设工程合同是维护工程建设相关单位自身权益的制度规范，是能够对建筑工程各方主体起到约束性的纲领性文件。一般来说，工程合同的主要单位是承包方和建设方，合同内容正式签署之后，工程双方主体应当履行自身责任。同时，合同的订立也明确了双方的权益。对于建筑工程造价控制工作来说，合同管理的重要性不言而喻，因此，必须加强工程合同的重视和管理。本文结合工程造价控制中合同管理的应用进行了深入探究，供大家借鉴。

【关键词】：工程合同管理；工程造价；控制

Research on the Application of Contract Management in Project Cost Control

Yan Xue

Zhejiang Jiangnan Engineering Management Co., LTD., Zhejiang Hangzhou 310013

Abstract: The construction project contract is the system standard to safeguard the rights and interests of the project construction related units, and can play a binding programmatic document for the subject of all parties in the construction project. Generally speaking, the main unit of the project contract is the contractor and the construction party. After the contract content is formally signed, the main parties of the project should fulfill their responsibilities. At the same time, the establishment of the contract also clarified the rights and interests of both parties. For the construction engineering cost control work, the importance of contract management is self-evident, therefore, we must strengthen the attention and management of the project contract. This paper combines the application of contract management in engineering cost control for your reference.

Keywords: project contract management; project cost; control

工程建设合同对承包方和建设方的责任进行了明确，结合工程建设的经验，针对施工阶段可能产生的安全问题进行了分析，并且制定了解决方法。一般来说，建筑工程施工过程中，施工单位管理漏洞或者是合同管理不当等行为会导致工程建设中合同双方主体造成矛盾，不利于工程建设的正常推进。严重情况下还会导致双方利益受到侵害，引发一些不必要的纠纷。因此，从这一角度来看，必须重视工程建设过程中的合同管理，结合各种措施提升合同管理水平。

1 合同管理在工程造价控制中的作用

1.1 降低风险

目前绝大多数建筑工程在施工过程中，外界因素的影响往往会引发一些造价控制风险。这些风险因素的存在导致企业资金受到损失，而且在一定程度上影响工程项目建设的施工周期，不利于工程建设项目正常推进。因此，从这一角度出发，必须对建设工程项目合同开展管理，最大限度地保障建筑工程承包单位和建设单位的自身利益。依照建筑工程施工合同内容，履行各自责任，保障建设工程项目的顺利推进。建设工程项目造价控制工作需要造价人员的支撑，但是项目造价人员开展工作时，往往没有明确的工作方向。结合建设工程合同管理的方式，可以引导工作人员朝着正确方向开展工作，尽可能地避免工作过程中出现工作人员分工不明确等问题。不仅如此，建设工程项目造价人员可以结合工程项目相同中的相关规定，

保障各方主体自身权益，避免在工作过程中出现造假问题，解决建设工程双方在施工阶段产生的纠纷。

1.2 提高效率

建设工程项目开展造价控制工作，对于保障工程项目质量和工程双方主体的权益有着重要的意义。一般来说，建设工程造价控制工作讲究时效性，为了实现这一目标，工程承包单位开展造价控制工作需要提升工作人员的实际效率，这是保障造价控制工作实效性的基础条件。工程建设过程中，尽可能地降低工程施工所造成的材料浪费。通常来讲，要想进一步提升施工企业工作人员的实际效率，就可以安排造价人员结合合同管理的方式开展造价控制工作，保障建设工程项目顺利推进。

1.3 提高工作质量

保障建设工程项目造价控制的质量，应当充分依托合同管理，展开项目造价控制。建设项目承包单位造价人员应当了解工程合同中各项内容，在实际工作中做到合理应用，尽可能地控制施工阶段各项工序的成本。项目承包单位造价人员开展控制造价工作时，没有按照施工合同中规定的内容开展工作，致使施工现场出现各项问题，施工合同不再具有约束性，难以发挥实际效用。建设工程项目造价控制工作，结合施工合同开展管理，能够明确各方工作任务，降低工程施工过程中可能引发的各类风险，保障工程平稳推进，促进工程造价控制工作有序开展。

2 工程合同管理在工程造价控制中的应用现状问题

2.1 合同内容不明确, 相关的责任混乱

建设工程合同中对于施工方和建设方的责任及权利进行明确。举例来说, 建设工程项目施工过程中, 可以根据工程建设的实际情况分拨工程款项, 由建设单位结合分包单位提供的材料划拨工程款, 保障工程顺利开展。

对于建设工程施工项目过程中的造价控制工作, 需要对工程施工过程所需要的材料进行把控, 对于施工项目来说, 原材料的购买需要根据工程的实际进度确定材料购买量, 但是材料的价格并非完全固定, 在不同时间内, 价格往往会发生一定的变化。尽管施工原材料价格的改变是一种非常常见的现象, 但是原材料价格的变化也会导致建设工程项目施工受到影响。因此, 从这一角度来看, 建设工程项目施工合同确立时, 必须要将材料价格浮动的相关问题进行明确, 并且对于工程材料价格的变化要明确责任主体, 否则在施工过程中往往会引发双方矛盾。

2.2 管理模式传统落后, 质量水平低

时代在发展, 科学技术也在不断进步。目前, 绝大多数建设工程在施工过程中都选择新技术进行完善, 但是对于建设项目合同管理却仍然沿用了传统的管理方式, 不能与新时代的发展情况相适应。工程项目合同管理相对较为落后, 在一定程度上导致建设工程项目造价控制工作受到影响, 不利于建设工程造价控制工作的开展。

3 工程合同管理在工程造价控制中的应用具体措施

3.1 制定科学完善的工程合同管理制度规范

对于建设工程施工项目来说, 完善合同管理的相关制度是保障企业开展造价控制等工作的基础。一套合理的管理制度, 对于建设工程项目合同管理工作的质量也起到了保障作用。因此, 从这一角度来看, 建设工程项目开始之前, 应当对工程项目合同管理工作统筹规划, 结合工程实际情况和相关经验, 建设合同管理制度, 对建设工程项目中的各项内容进行规范, 保障工程项目的顺利推进, 提升造价控制工作的质量。目前, 绝大多数施工企业对工程项目的合同管理工作十分看重, 并且结合工程建设的实际情况和相关经验, 完善了合同管理制度, 这在一定程度上保障了建设工程造价控制工作质量, 而且为各项工作的开展提供了制度规范, 有利于建设工程项目高质量发展。通过建设工程合同的管理, 可以明确工程建设过程中各方的责任, 避免工程建设过程中出现责任问题。

不仅如此, 做好合同管理工作, 利用科学的管理制度进行借鉴, 有利于保障工程建设项目的自身质量。建设工程项目的从业人员应当认识到工程合同的重要性, 在合同中明确各方责任, 严格按照工程合同中的规定开展工作, 保障建设工程项目顺利推进。一方面, 建筑工程合同管理为造价控制工作提供了

方向引导; 另一方面, 合同管理也为工程建设的质量提供了必要的保障。因此, 结合工程实际情况, 制定合理的施工合同管理规范, 有利于工程的可持续发展。

3.2 细化合同管理内容, 科学分配具体职责

对于建设工程来说, 要想做好工程合同管理工作, 必须要从造价管理工作入手, 这是做好合同管理工作的基础。作为新时代建筑企业工作人员应当了解工程项目合同的各项内容, 知晓工程建设相关要求, 掌握基本合同规定, 有条不紊地开展各项工作。建设工程项目施工中, 要明确合同管理工作的重要性, 对合同中的内容进行深入分析, 结合工程实际情况进行细化, 确定工程项目中各方责任, 保障工程建设各方主体自身权益, 防止建设工程合同内容的矛盾导致建设工程项目施工出现问题, 加大工程项目资金投入。从这一角度来看, 应当结合工程建设的实际情况, 进一步细化工程合同内容, 对工程建设中存在的重点问题和重点工序进行明确, 提升建设工程项目的工作效率和成本控制。

3.3 提高合同签订规范性

建设工程项目, 开展造价控制工作一般会结合合同管理进行推进。因此, 必须加强工程建设合同的规范性建设, 确保建设工程项目各项工作按照要求推进。建设项目从业人员应该对工程项目的实际情况有一个基本的了解, 结合施工目标和质量要求开展分析。结合工程项目合同价款调整发包方式, 明确建设工程项目的结算方式。建设工程项目的一些分项工程在施工过程中经常出现工程变更, 导致工程项目建设的工程量大幅增加, 在后期工程项目结算时不能符合工程结算的各项要求。

3.4 应用信息化技术

随着时代的发展, 信息技术不断完善, 近年来各行各业都有信息技术的身影, 信息技术的出现为各项工作提供了诸多便利, 有利于工作效率的提升。建筑工程企业也是如此, 应当充分结合新时代信息技术开展建设项目造价控制, 随着信息技术的进步, 能够满足建设工程项目造价控制工作的各项要求, 有利于造价控制工作效率的提升。目前随着建筑行业的不断发展, 工程造价控制工作的要求也越来越高, 在一定程度上加大了工程合同管理的难度。所以, 从这一角度来看, 新时代建设工程项目造价控制工作的开展, 可以充分结合信息技术进行管理, 建筑企业造价从业人员可以结合新时代信息系统建设工程项目档案库, 将工程项目各类资料存储在档案库中, 便于后期工作的开展, 提升建设工程项目合同管理的效率, 促进工程项目造价控制工作平稳推进。

3.5 招标管理与合同管理相结合

一般来说, 建设工程项目招标管理工作与合同管理工作往往是相互对应的, 二者互相搭配可以促进造价控制工作开展的合理性。通常工程项目施工单位与建设单位开展造价工作会利

用合同管理的方式推进,因此,建设工程项目招标管理与合同管理工作也就成为造价控制工作中最为基础的部分,对工程项目造价控制工作有着重要的意义。简单来说,建设工程项目造价控制工作的开展,要求从业人员不能够局限于工程的造价管理,应当结合招标管理与合同管理等方式共同进行推进,促进工程项目造价控制工作的开展。

3.6 提高人员综合能力

为了进一步做好建设工程项目造价控制工作,施工企业的造价人员应当提升个人专业水平,做好施工过程中各项造价工作。一般来说,建设工程项目造价控制工作的主体是施工企业的造价人员。从这一角度来看,只有施工企业造价人员的专业水平符合相关要求,才能顺利推进各项造价工作的开展,保障建设工程项目造价控制工作的质量。

所以,施工企业造价人员应当完善个人专业素养,提升专业水平,保障工程项目造价控制工作顺利开展。作为施工企业,应当建立健全的造价从业人员管理制度,确保造价人员按照相关规定开展工作。施工企业需要定期组织造价人员开展学习培训,提升个人专业技能,保障造价控制工作质量。由于建设工

程项目存在差异,因此应利用合同管理方式开展造价控制,造价人员应当结合以往的施工案例进行研究,分析可能存在的问题,找到解决措施。

建设工程项目双方主体可以结合实际情况进行讨论,目标达成一致后确立合同的具体内容并且签订施工合同,对于一些模棱两可的问题要通过文字形式进行明确,以免后期产生经济纠纷。

4 结语

建设工程承包单位,要想在保证工程质量符合标准的前提下,获取更多的利润,应当做好建设工程项目造价控制管理工作,组织专业造价人员结合工程的实际进度开展造价控制,做好建设工程项目中的合同管理,保障合同管理工作质量。作为建设项目承包单位的造价人员,应当熟悉建设工程项目合同的各项内容,在实际工作中予以应用,对建设工程项目施工方和建设方的自身权益进行确定,保证建设工程项目的各方主体,按照规定承担自身责任,保障工程项目的顺利推进,并严格按照建设工程施工项目合同中的实际内容开展各项工作,保障建设工程项目的平稳推进。

参考文献:

- [1] 胡艳红.浅析工程造价控制与工程合同管理的关系及改进方法[J].散装水泥,2021(02):24-26.
- [2] 李挺.工程造价控制中合同管理的应用分析[J].工程建设与设计,2020(22):181-182.DOI:10.13616/j.cnki.gcjsysj.2020.11.284.
- [3] 马丽彩.建筑合同管理在工程造价中的应用法研究[J].低碳世界,2020,10(09):177-178.
- [4] 籍佳智.合同管理在工程造价控制过程中的实践[J].交通世界,2020(15):136-137.DOI:10.16248/j.cnki.11-3723/u.2020.15.065.
- [5] 宋祥.建筑合同管理在工程造价中的重要性及应用分析[J].法制与社会,2020(13):85-86.
- [6] 蒋小斌.工程造价管理方法在工程施工阶段成本控制中的应用[J].安徽建筑,2019,26(08):236-238.
- [7] 李静平.工程合同管理在工程造价控制过程中的应用实践解析[J].门窗,2019(10):117+119.
- [8] 何榕,马小涛.试析工程造价控制与工程合同管理的关系与方法[J].山东工业技术,2019(10):117.
- [9] 须文婷.合同管理在建筑工程造价控制中的应用[J].建材与装饰,2017(14):176-177.