

建筑工程管理的现状问题及优化措施探究

叶宏宇

上海普昇实业有限公司 上海 200042

【摘要】：建筑工程管理是工程建设的重要环节之一，建筑工程质量管理十分关键，关系到工程的安全和效益，因此必须搞好工程质量管理。从建筑工程建设的角度来看，具有投资大、工程量大、施工周期长、工程繁琐的特点，这给建筑工程管理带来了一定的困难。工程项目施工过程中必须做好质量管理和控制。建筑工程管理存在于工程建设的各个方面。从施工前的准备到施工中的指挥、协调和控制，采取有效的管理措施，促进施工的顺利进行。结合建筑工程管理的现状，通过分析建筑工程管理存在的问题，论述了当前建设项目管理中存在的缺陷，探讨了科学合理的管理方法，高质量完成施工，有利于我国建筑业的健康长远发展。有针对性地采取优化措施，加强对施工现场的监督管理，提高建设项目的质量。

【关键词】：建筑工程；工程管理；质量管理；现状问题；优化对策

Research on the current situation, problems and optimization measures of construction project management

Hongyu Ye

Shanghai Pusheng Industrial Co., Ltd. Shanghai 200042

Abstract: Construction engineering management is one of the important links of engineering construction. Construction engineering quality management is very key, which is related to the safety and benefit of construction engineering. Therefore, we must do a good job in engineering quality management. From the perspective of construction engineering, it has the characteristics of large investment, large quantities, long construction cycle and cumbersome engineering, which brings some difficulties to construction engineering management. Quality management and control must be done well in the process of project construction. Construction engineering management exists in all aspects of engineering construction. From preparation before construction to command, coordination and control during construction, effective management measures shall be taken to promote the smooth progress of construction. Combined with the current situation of construction engineering management, by analyzing the problems existing in construction engineering management, this paper discusses the defects existing in the current construction project management, and discusses the scientific and reasonable management methods to complete the construction with high quality, which is conducive to the healthy and long-term development of China's construction industry. Take targeted optimization measures to strengthen the supervision and management of the construction site and improve the quality of the construction project.

Keywords: Construction Engineering; Project management; Quality Assurance; Current situation and problems; Optimization Countermeasures

近年来，我国建筑工程建设项目的数量不断增加，规模也呈现出越来越大的变化趋势。建筑工程质量管理的好坏不仅关系到项目的整体质量和企业的经济社会效益，而且对项目的施工管理者和建筑使用者也有一定的影响。因此，在当前形势下，加强建筑工程管理与建设工程质量的研究具有重要的现实意义。分析现阶段影响建筑工程质量的相关因素以及建筑工程质量控制中存在的问题，在建设工程管理过程中提高建筑工程质量水平^[1]。

1 建筑工程质量管理的相关影响因素

1.1 工程监理因素

工程监理管理中存在的问题。在建设项目的施工过程中，监理单位和监理人员起着非常重要的管理作用。工程监理的综合素质和专业技术水平直接关系到工程建设的质量和管理水

平。施工现场监督管理不善是影响施工质量的主要因素之一。如果没有专门的监理队伍和监理机制，就很难及时发现和处理施工质量问题。然而，在实践中，监理人员的资格可能与建设项目的要求不一致。有些主管甚至没有证书。此外，施工现场的监督和质量管理体系不完善，个别监理对施工材料、零部件和机械设备的审核不够，给项目管理带来一定困难，可能造成工程质量隐患。

1.2 材料因素

施工材料选择不当，将对工程施工质量产生很大影响。施工材料运至施工现场后，施工单位未经检查施工材料的质量，不组织专门的检验人员进行彻查施工材料，因此无法确定施工材料的性能是否符合设计或规范的要求，这将对施工质量产生很大影响。材料的优劣好坏直接影响整个工程的质量。有关部

门要认真落实材料的管理制度，确保工程的正常发展。通过有针对性的分析，将整个项目的材料进行质量评估，确保材料质量符合规范要求。

1.3 施工因素

施工单位在施工过程中的管理对工程质量的影响。在建设施工过程中，由于施工过程中施工随机性大，施工过程不像其他产品那样标准化生产。此外各种施工陋习屡禁不止，建设工程施工质量存在较大质量隐患^[2]。因此，施工单位在实际施工过程中的质量管理体系和管理制度对工程质量至关重要。施工现场的质量经理要意识到施工质量和控制的重要性。督促施工人员加快施工的前提是及时发现和改进质量问题。

2 建筑工程质量管理存在的现状问题

2.1 质量管理复杂

目前，我国大部分建筑工程实行合同制，建筑工程管理流程繁琐。一方面，难以明确工作范围、具体工作内容和职责。另一方面，各部门之间的工作难以协调和管理，与事先制定的项目计划背道而驰，可能造成过程的混乱和建筑工程质量隐患。如果没有适当的监督和责任，员工就无法正确理解建筑工程质量，也没有意识到建筑工程管理的重要性。建筑业存在质量管理体系不完善的问题，其质量管理方法非常肤浅，不能完全覆盖整个施工过程。优化施工工艺，加强施工项目管理，是确保施工项目质量达标的重要保证^[3]。

2.2 质量管理技术落后

建筑的特殊性和人们对现代化的追求并不能满足高层次的需求。公司对施工技术和管不够重视。同时，由于资金问题，施工单位不能及时进行改进建筑技术，不能及时引进施工设备，影响工程质量。此外，混凝土技术的问题。混凝土技术在建筑材料中占有很大比重，对施工质量有很大影响。特别是在民用建筑中，这项技术的结构应用将对整个结构的安全产生很大的影响。混凝土是一种非常重要的原材料。一旦出现技术和质量问题，就会产生很大的影响。

2.3 建筑工人缺乏技术经验

随着建筑业的发展，建筑业的规模和需求都在不断增加，各种项目的数量也在不断增加，对工人的需求也在不断增加。为了减少工程建设的麻烦，许多建筑公司和部门雇佣了大量的外籍工人。他们大多没有相应的工程技术和经验，由于施工时间的关系，没有接受过系统的培训。在生产实践中，这些工人完成的项目由于不符合标准，存在很多产品质量问题。人员素质低、责任落实不到位。每个人都有不同的工作经验、技术水平和素质。因此建筑工人的技术经验会直接影响建筑工程的管理。调查研究发现，某项目管理人员的学历层次如图1。

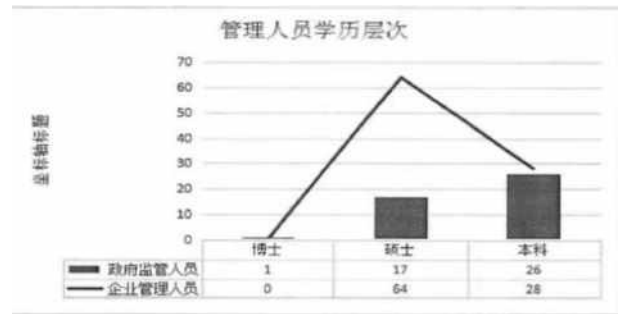


图1 某项目管理人员学历层次

2.4 质量管理体系不完善，质量管理不到位

在质量控制的过程中，设计阶段缺乏监控，在图纸的执行中存在很多问题。制作模型时，会因为模型不一致，梁的不到位，预留孔和管道的安装错开，导致许多返工和后期变更，严重影响工程质量。在质量控制过程中，现场存在层层分包，容易模糊主要责任人，分包商之间推卸责任。项目部不能深刻认识到项目管理不善对后续项目的质量、安全、投资和工期的深刻影响。公司应积极学习当前的建筑工程 BIM 管理技术，并准备在技术相对成熟后将其应用到项目管理中。调查研究发现现场施工人员接受培训次数不高，如图2。

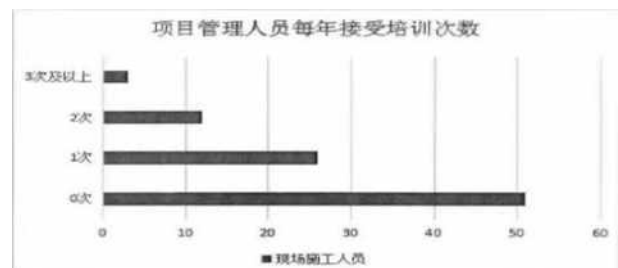


图2 某项目管理人员每年接受培训次数

2.5 质量管理随机性大

在建筑工程的施工过程中，由于施工过程中施工管理随机性大，施工过程不像其他过程那样标准化。此外，各种违法经营屡禁不止，建设工程施工质量存在较大的质量隐患。因此，施工单位在实际施工过程中的质量管理体系和管理制度对工程质量至关重要。施工现场的质量经理要真正意识到施工质量和控制的重要性。督促施工人员加快施工的前提下及时发现和改进质量问题。这是项目管理的责任，也是工程质量的切实保证。

3 建筑工程质量管理的优化对策

3.1 明确项目管理目标

(1) 明确建筑工程项目管理的总体目标。项目的总目标是业主要求的，但总目标的实现需要建筑项目部制定科学、合理、实用、详细的管理方案，并且可以具体实施。项目部应对业主的定制目标进行深入分析，掌握合同规定的相关质量标准，从整体上把握项目施工的总质量目标。

(2) 明确项目施工阶段各阶段的小目标, 根据总体目标的分解制定阶段性目标, 确保各施工阶段和过程的质量要求和标准得到满足。

(3) 分阶段目标的制定应具体明确。基于总体目标, 实现目标的实施计划必须合理可行。在实施和管理过程中, 要严格控制, 避免因失误而偏离最终目标。

(4) 项目施工管理的质量控制目标应符合质量管理八项原则。以细节为管理重点, 领导制定统一的管理目标和方向, 全员参与管理, 过程管理和系统化管理方法。根据切实可行的管理决策, 不断改进管理方法, 与施工各方保持有效沟通。

3.2 加强管理

加强建筑工程施工质量管理和监督控制, 将直接影响到建筑企业的经济利益和人民群众的生命健康。

(1) 加强监督管理, 确保工程顺利完工, 进入高标准、高质量生产。

(2) 施工人员应全面了解工程的质量和安 全, 始终注意确保工程的质量和安 全。一方面要加强科学管理, 有效控制成本, 注重成本核算管理方法的创新, 减少不必要的费用。在这个过程中, 建设单位要把握市场的波动和调整, 注重岗位制度的落实, 在权责明确的前提下, 完善全员、全过程的成本管理。另一方面, 要加强对工程建设和竣工验收的监督。施工过程是项目管理和管理的的重要组成部分。在监理工程进度和施工验收阶段, 严格执行有关规定, 确保施工安全顺利。

(3) 必须明确建筑工程建设管理的本质, 积极推进工程质量 管理。在不断改进施工管理的同时, 也能保证工程质量。

(4) 对员工进行基础抽样调查, 监督工作进度和质量, 使员工具备基本的安全知识和安 全意识。管理者的业绩、业务能力和文化水平直接关系到建设项目的质量。

3.3 对物资采购渠道进行监督和严格验收

加强对物资检验的控制, 加强对原材料采购的监督。材料采购分为两部分: 业主采购和分包商采购。明确总承包商对材料的监督责任和权利。物资采购首先采用公开招标的方式, 确保参加招标的单位是符合国家标准 的正式单位。在选择原材料时, 应综合考虑各单位的报价、公司信誉和质量, 选择价格最高的材料。项目物资部应配备足够的原材料验收管理人员, 并聘请具有技术能力和经验的相关人员进入现场, 对材料的称重、初步质量检验、证书审核和抽样检验进行详细记录和验收。层层检查, 不接受不合格材料。业主采购部和分包商采购部与供应商串通, 趋利避害, 避免损害项目实体的质量。

3.4 施工前后的质量管理措施

施工阶段的质量管理重点可分为三个阶段: 施工前、施工中和施工后。在这三个阶段, 采取不同的管理对策, 有效地控

制质量。

3.4.1 提前检查和准备图纸, 以避免安全隐患和财产损失。

设计图纸承包商和监理单位应派出专业技术高、施工经验丰富的人员进行跟踪监督。对图纸上发现的问题应及时检查和修改。避免在施工过程中紧急整改, 这不仅增加了施工难度, 而且不能保证工程质量, 可能会延误工期。

3.4.2 完成竣工验收, 确保质量并做好记录。

对已完工的零部件进行详细的质量验收管理, 并记录图文记录和质量验收记录表。按项目工程顺序验收, 必须达到质量验收合格的要求。除对主要结构进行全面检查外, 项目部还应制定详细的抽样检查质量管理计划, 规定建设项目部门应首先评估基础和主要工程的质量。其中, 对混凝土实体的强度进行测试, 并对混凝土的质量进行判断。同时配合监理单位对实测数据进行分析, 确保混凝土强度满足设计及规范要求。

3.5 完善施工制度准备

有关部门要认真落实科学的施工管理制度, 确保工程的正常发展。通过有针对性的分析, 将整个项目与每月的质量评估相结合, 确保技术质量符合规范要求。同时, 管理者应明确技术规范, 严格完成每个项目的控制, 细化项目的主要特点, 并利用该制度提高员工的责任感。其中, 要特别注意设备的监督, 建立科学的管理制度, 确保材料的质量控制体系, 防止不合格材料流入工厂, 加强和有效地保证产品质量。

3.6 学习先进的现代技术

先进的技术对提高工程质量有很大作用。从事这个行业的员工应该掌握最新的技术并跟上技术水平。随着新技术和新材料的出现, 工程结构将变得越来越复杂。加强工程建设对技术和技术管理的要求。无论是先进的技术还是设备, 施工技术都非常关键。

3.7 落实项目管理责任制

为落实项目管理责任制, 根据相关法律法规和建筑工程项目建设的特 点, 实施合理管理办法。各部门对工程进度进行检查和监控。项目管理不仅从项目组的角 度进行, 还包括决策、管理和实施三个层面。为保证工程质量高、工期短、消耗少、安全性好, 可按计划进行工程造价管理, 做到人人负责。引入科学的内部管理, 将国家人力资源指标与项目质量和进度相结合, 贯彻多做 事多办事的原则, 最大限度地激发管理者的积极性和创造性。

4 结论与建议

综上所述, 随着社会的不断发展, 我国每年都有各种媒体报道各种建筑事故。如房屋倒塌、脚手架倒塌等, 这种连续发生的施工事故在一定程度上严重破坏了我国建筑业良好的发展势头。到目前为止, 建筑工程质量管理体系还比较不完善。

如何有效提高建筑工程的质量管理,已成为社会各方关注的焦点。个别建筑行业出于个人利益,缺少具体的管理制度。最后,工程存在质量安全隐患,严重威胁人民群众的财产安全,甚至

人身安全。为此,综合考虑了相关问题,提出切实可行的对策和依据。

参考文献:

- [1] 刘娟.关于优化建筑施工技术与加强建筑工程管理的思考[J].产业创新研究,2022(02):133-135.
- [2] 赵建恩,马玉新.建设工程质量管理的实践与探索[J].河北建筑工程学院学报,2005(2):180-181.
- [3] 刘文涛.试论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].山东工业技术,2018(14):136.