

建筑工程施工的精细化施工管理分析

孙中军

南京凯风建筑装饰工程有限公司 江苏 南京 210004

【摘要】近年来,建筑工程行业规模不断的扩大,工程结构日益复杂,给我们的施工带来了不小的施工难度,以往的施工特点是粗放化,而精细化的管理在我国目前很多行业都有了渗透,尤其是建筑工程施工领域,实施精细化的管理,首先是让施工的工程质量提升,其次是可以让施工工程更加的规范化,科学化。

【关键词】精细化管理;建筑工程;质量

精细化管理其实就是明确主体的责任与连带责任,把我们的管理任务与施工目标具体化,也就是说把项目施工的任务不断的进行下分,让人员恪尽职守。与此同时对员工的工作内容进行及时的检查,及时发现问题,保证工程目标的顺利完成。

1 建筑工程施工管理现状

1.1 施工质量意识淡薄

建筑工程施工质量是维系一个企业生存与发展的基本要素,但是,部分施工企业往往将关注焦点集中在工程效益指标上面,而忽略了质量管理的重要性。在材料采购环节,为了节省采购成本,施工企业不关心材料质量,以次充好,导致建筑工程出现严重的质量问题。此外,施工质量管理与施工人员为了抢工期、赶进度,在分项与分部工程施工中,不注重细节管理,事前无预案、事中无响应、事后无跟踪验证,管理粗放,针对性不强,责任不明确,进而埋下了重大的安全事故隐患。

1.2 员工素质不高

建筑工程的人员流动性比较强,没有固定的施工团队,很大一部分施工企业也不存在上岗前的职业培训,这就造成了很大一部分施工员工都是没有任何施工经验的,有的时候存在赶工期前提下会产生一定程度上的操作失误,而且再加上对施工人员的管理不及时,也一定程度上增加了施工的风险。

1.3 没有科学系统的监管机制

施工企业缺乏一定程度上的对工程施工的监管机制,在建筑工程施工前,对施工的设计,质量管理,突发情况的应急处理比较疏忽大意,没有设立专门的专检,巡检,自检流程也比较矮业余。还有一种情况就是检查的内容不全面,比较单一,没有包含到施工过程中的每一个点,让施工的时候埋下很多质量隐患与安全隐患,施工管理不细致的情况导致很多管理方面的死角与漏洞,会在施工过程中发生不确定性的意外情况的时候,因为不知道如何处理,导致施工进度延长,给施工企业带来比较严重的经济损失。

2 精细化管理的意义

精细化能够对施工中的各类事情进行全方位细致的管理,在

能保证施工正常进行的前提下,对工程的执行能力以及对工程的掌控能力进行强化,现如今的建筑工程行业中,有很多都与国家行业标准相差很远,这里面的包含的原因很复杂,由于建筑工程项目工期比较长,粗放形势下的管理负面的影响越来越多,我认为建筑工程有足够科学合理的精细化管理,才能应付各种突如其来的以外情况,保证工程质量。

3 建筑工程施工精细化管理策略

3.1 落实施工管理责任

对于施工企业来说,可以推行项目下分三级的管理制度,就是公司级别,子公司级别,项目级别。公司级主要负责工程项目的监督、检查、指导服务工作,分公司级(子公司级)主要负责贯彻落实公司级下发的政策指令,与公司级的各项工作相对接,同时对项目实行直接管理,在公司与项目部之间起到施工管理、业务往来的承上启下作用。项目部主要负责施工过程中质量、安全、技术、成本、人员管理,常设项目经理副经理、专职安全机构以及质量技术管理机构。

这种管理模式很符合精细化管理的特点,政策方针,制度的执行者与实施者,直接进精细化管理,因此,施工企业需要结合建筑工程的规模,成本,技术等因素,建立与之相匹配的项目部,建筑工程规模、成本、技术等要素,指派专业技能水平高综合管理能力强、个人管理经验丰富的管理者担任项目经理。在施工前,应制订详细的施工质量控制方案、安全管理目标指标、成本效益指标以及施工进度规划,并明确各级管理人员的岗位职责权限,做到“全程有监管、节点有审验、事故有调查、责任有担当”,构建一个工作效率高、工作热情高、工作质量高的精细化管理格局。

3.2 健全培训体系,提升施工人员水平

对现场的管理人员以及施工人员来看,精细化管理的模式首先就是对施工人员的专业技术入手,使上岗前的培训教育更加的完善,员工职业水平更加的专业。把相关的法律法规,专业技术,正规的施工操作教授给现场施工的员工,让他们在有操作意识的同时,再让他们的法律意识更为完善。我的想法是每年至少开展两次内部培训。考虑到了因为建筑工程工期紧,而没有时间参加现

场培训的人员的情况发生,施工企业可以采取远程教育培训的方式或者按固定的人员进行传达的方式,向全体人员灌输相关的培训内容。在施工过程中,可以采取“以师带徒、以老带新”的方式,使新上岗的员工能够快速成长起来,以成为施工企业发展进程中的中流砥柱。由于部分施工企业中的管理人员对精细化管理的概念理解不清,掌握不牢,因此,施工企业的人力资源部门应结合每一位管理人员的个人优势与实际能力,在这些人的中间渗透正确的管理理念与个人价值观,使之快速理解和掌握施工专业技能,快速提升个人的综合素质。

3.3 加强精细化管理的力度

施工技术与施工的质量相辅相成,因此,对于施工企业来讲,应对施工的材料进行仔细的审查,对于一个施工企业来讲,不断的创新施工技术采用新材料,新工艺是组基础的,才能在同行业中处于领先的地位。比如在图纸设计的阶段,企业需要把比较专业的技术人才放到项目中,直接的参与设计和监管,对图纸内容严加进行审核,发现问题,及时上班并做修改,把精细化做到实

处。还有一点,我想提到的,就是信息技术的使用,目前来说信息化的手段不断的在建筑行业进行渗透,大多数企业都建立起了企业内部的信息系统,包含了信息交流,操控等等作用,管理人员能够使用此系统对施工工程进行精细化管理,比如职工的签到等情况,保证施工的进度,对施工的安全也有全方位的跟踪验证,还能够第一时间获得现场的施工资料,对突发的各种质量与安全问题及时的作出应对。

4 结束语

总之,在建筑工程施工管理中采用精细化管理是社会发展的必然趋势,也是建筑企业做好工程管理的关键所在。建筑工程施工是一项综合复杂的工程,施工流程多,环节比较复杂,如果管理不到位就会造成各个环节施工的不顺畅,甚至最终影响到整个工程的施工质量,讲粗放的集中化管理进行分层,分级别,分散的管理。在建筑工程中采用精细化的施工管理,有利于解决管理中出现的常见问题,保证工程各个环节的顺利进行,从而提升整个建筑工程企业的竞争力。

参考文献:

- [1] 吴春雷.浅谈建筑工程项目施工精细化管理[J].建筑技术开发, 2019(S1):29-31.
- [2] 高明.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑技术开发, 2019, 46(16):74-75.
- [3] 邓娣.浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰, 2019(25):166-167.
- [4] 林化霖.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].建材与装饰, 2019(24):201-202.