

建设工程监理与工程项目管理接轨探讨

邵洪波

浙江万基工程管理有限公司 浙江 金华 321200

【摘要】：经济的快速发展促进了建设项目的快速发展，但建设项目的过快发展忽略了许多更高管理水平发展的问题。其中，应用建设项目管理缺乏科学的管理体系，存在落后的理念是项目管理出现问题的主要原因。主要介绍建设项目管理与部门项目的关系。

【关键词】：建设工程监理；工程项目管理；接轨

Discussion on the connection between construction project supervision and project management

Hongbo Shao

Zhejiang Wanji Engineering Management Co., Ltd. Zhejiang Jinhua 321200

Abstract: The rapid development of economy promotes the rapid development of construction projects, but the rapid development of construction projects ignores many problems of higher management level. Among them, the lack of scientific management system and backward concept of applied construction project management are the main reasons for the problems of project management. This paper mainly introduces the relationship between construction project management and departmental project management.

Keywords: construction project supervision; Project management; Connection

随着建设相关项目的发展，中国的技术水平有所提高，但仍难以与海外项目管理公司进行竞争。为了提高政府建设项目管理水平，促进政府管理进度，建设公司应该积极维护管理任务，进一步规范项目管理活动。可以制定一个计划，工程管理项目的创新与发展应兼顾两个方面。首先，根据我国国情，我国工程管理应向更加专业化的方向发展。其次，从国际上看，我国的工程管理是非常重要的，这就是必须发展项目管理的原因。

1 工程监理与项目管理接轨的意义

现阶段，随着建设项目复杂性的增加，以及各种先进的项目管理制度的实施，项目检验已经不能满足业主的需求。对于建设项目管理营销，应该注意近期建设项目的持续发展。如今市场对项目管理的需求正在增长，然而，在整体的工程项目管理情况下，服务质量存在一些缺点。造成这个问题的主要原因是中国的项目管理市场依旧不稳定，一个强大的项目管理公司只能管理几个项目。业主与建设项目管理人的关系是买方与卖方的关系，双方必须履行各自的权利和义务，并按照管理合同履行义务。从他们两者的关系来看，很明显权利和义务并不代表业主在项目中的利益。国家监管部门和地方监管部门必须严格遵守工程管理合同的要求按照公平原则，按照合同的内容进行合理的审计，业主有权更换不称职的监管人员。业主一旦将工程委托给监理，监理就必须对业主负责，其监督必须按照合同规定进行，全面执行中国建筑技术控制体系。项目管理系统标准化和专业化对于建筑市场秩序的调控起了非常重要的作用。在建设项目中运用项目管理和正确的管理模式，可以增强整体的建设实力，加快我国与国际项目管理方法的接轨，促进

中国建筑技术的进一步发展。

2 工程监理与工程项目管理间存在的差异及原因分析

2.1 两者之间存在的差异

虽然工程项目管理和结构工程管理之间有相似性，但它们并不是一回事。它们之间的差异可以通过法律地位、服务质量、两者的交易量和对监理人员的资质要求来评估。首先，他们之间的法律地位不同，工程管理在我国建筑业中占有非常重要的地位。我国《建设法》规定了工程的法律地位，规定大中型设施的建设必须需要监理。但是，我国现行立法对我国工程项目的管理没有法律限制，也没有明确的法律规定。因此，基于法律地位的工程监理与工程项目管理是有区别的。然后是两者之间服务对象的区别。因为项目管理只适用于产品单元，所以我们在解决问题时通常遵循相同的原则和程序。但是，项目管理从建设部门、设计机构、建设方、业主等方面受益匪浅，因此，要解决这种问题，就需要根据具体情况确定合适的方法去解决。第三，交易量方面的差异。现阶段我国的技术监测主要集中在施工阶段的监测。这也包括技术支持、交付费用、安全维护等。除了决策、设计、招标以及施工管理、材料管理、合同项目管理和财务管理外，项目管理还包括其他广泛的活动。第四，他们之间对监理人员的资质要求不同。工程管理公司必须聘请有着符合规定注册的人员才有资格担任监理人员，但工程项目管理需要大量除监理之外的人才，比如处理注册监理人员，还需要顾问、经济工程师、城市规划师和建筑师等^[1]。

2.2 两者之间存在差异的原因分析

2.2.1 监理公司定位及政策不符合推行监理制度的初衷

在计划经济重创的15年里,项目公司不愿将投资、开发和承包管理委托给总承包商。在这种情况下,只能检查质量。这种管理形式严重违背了管理制度实施现代工程项目管理制度的初衷。此外,由于招标公司以招标方式签订项目管理合同,其具体管理权限和底层管理公司在很大程度上受到限制。各部门制定的若干政策和管理文件尤其强调了质量管理的重要性。政府对项目管理的立场严重限制了项目管理公司的转变进程。

2.2.2 不具备承担工程项目管理的条件

由于目前的管理公司对当地社区有很大的负面影响,所以有些业主对企业管理和管理整个项目过程的公司极其不信任,因此地方政府正在对目前管理公司存在的问题进行缓解。很多员工的素质和专业水平不足以满足项目管理的技术要求,而且还缺乏评估师、项目经理、市场研究人员、财务分析和投资分析等人才。管理公司和实际的项目管理,还存在很大的差距。此外,管理公司之间存在不公平竞争,因此监理很难根据监事的职位构建完整的个人能力和提高自身的基本技能。

2.2.3 相关法律及行业制度不健全

多年来,法律为我国的工程事业制定了一系列相关的法律法规,但在实际操作过程中依旧存在许多不容忽视的缺点。首先,从操作上看,我国法律工程体系技术处于弱势。一些控制公司的控制系统不起作用,不能保证服务和技术之间的公平竞争。这还包括控股公司是否可以建立公司贷款,文件管理,改进的信用管理等等。其次,由于政府的法律法规很繁琐、行政部门管理不善以及控制实体性质相关的公共利益问题很复杂,导致被控制实体对其资产的权利模糊、分配制度不公平、经营严厉以及对市场竞争的无知。

3 工程监理与工程项目管理接轨的方法策略

3.1 对工程项目管理的市场准入制度进行合理

在市场准入制度合理的情况下,我国工程管理的市场自我创造和自我完善极大地提高了项目管理的有效性,有效开展了项目管理的途径。因此,为了提高营销体系的完整性,在这种情况下投入巨资,首先需要加强国家相关政府部门对项目管理的重视。目前,中国科技缺乏人才,尤其是缺高素质的主管,而且在费用管理和计费方面也存在很多问题。在存在这种问题的情况下,我国工程项目管理的发展与其他国家还有一定差距。所以中国应重视领导者的专业素质和专业能力,并采取适当的措施,如职业培训或职业发展会议,以此提高自身能力和主管素质,加强监管部门的监督。发现有违规行为的,应该通过提高技术监督科学绩效、有效推进技术监督与项目管理相结合等方式进行从严惩处。

3.2 施工前期阶段要做好监理工作

在建设项目实施前的初始阶段,要切实制定“管理计划”,组织人员应该讲解项目管理实施细节,使员工能够熟悉职责分工和管理步骤。改进工作的初期,各有关部门要认真检查技术人员的综合素质,按照原则开展工作,严格遵守有关项目规章制度,按照健全的检查制度,开展和改进工作的进程。当然,良好的分析和数据收集也很重要。草图符合设计标准和其他标准被广泛认为是可以提高工作质量和员工工作整体质量的有效方式。同时,为单位和组织的设计和施工提供了很大的便利,极大的改善了准备工作的效率和质量,保证了施工工作的顺利进行。项目审核期间,我们必须严格检查承包商分包单位的安装是否标准,提高资源的合理配置,对项目的主要材料、配件和设备进行实操审查,如果有必要,可以对其进行更严密的检查。

3.3 人力资源建设的接轨

我国现阶段工程项目管理的另一个重要因素是人力资源建设。人力资源管理也正在成为工程项目管理的一个组成部分,越来越多的公司开始对其进行评估。就工程项目管理而言,提升管理质量包括提升专家整体素质和不断优化内部人才的素质。工程项目管理的特点是长期使用大量材料和复杂结构,因此,为降低资源成本,保证工程质量,应该同时实现工程设计目标,有效地培养人才,提高管理水平。技术项目管理流程系统地整合了人员和财产管理。在这种管理模式中,员工是最实用的管理人员。工程项目的第一阶段侧重于人才整合,过渡过程侧重于与人沟通和人才协调。加强人力资源整合,就是有效整合项目的整体效益,这样才能提高项目的效益和团队的生产力。合理配置人力资源,加强人力资源管理,可以有效地推进项目,提高项目效率。在工程项目管理领域,我们可以提供技术监督和咨询服务。根据对施工需求的分析发现两者有很强的相似性,而且两家公司的人流量也差不多。工程管理部 and 项目管理部加强人才整合是非常必要的,这是提高企业管理技能、增加经济效益的重要环节。

3.4 工程施工阶段的有效接轨

在建设项目的施工阶段,项目管理人员可以对项目的使用质量和成本进行评估,以确保实现建设项目的经济效益。质量管理是施工阶段项目管理的重要条件,也是项目整体质量进行管理的主要目标。在施工阶段,控制单元必须随时动态地控制工程质量,它不仅可以建立完善的体系和质量控制体系,而且还能对工程质量进行评价,而施工部分在施工过程中选择的技术和施工方案是设计标准,同时也是对人员职业素质的考核,施工质量是否符合标准。其次,施工阶段的项目管理工作主要确保建设项目和选定的方案与实际施工相一致,严格检查施工材料和设备的质量,并进行定期的检查,以此减少施工阶段发

生质量事故。此外,要严格管理建设阶段的投资管理问题,将开发管理与建设投资管理相结合,合理调整投资成本,确保资金能够高效、合理使用。同时,需要对建设进度计划进行审查、调整以及投资结构,确保建设进度符合规划,能够及时完成项目建设。在跟踪施工进度时,确定每个阶段的总体开发目标和开发活动是非常重要的,可接受的施工时间可以通过仔细分析在建设项目的建设阶段出现的风险或其他负面因素来确定,智能地确定每个阶段的施工的目标,基本上是一般的发展目标,并根据实际建筑情况适当调整时间。同时,对建设进度和建设计划的执行情况进行认真监控。如果需要更改开发计划,应仔细考虑偏离开发计划的原因,并记录任何适当的调整。

3.5 采用信息化管理

信息化管理是未来管理的趋势。与人工分析相比,使用大数据处理大量信息可以大大提高信息的可靠性和质量。同时,利用互联网传播信息对公司治理方面也有很大帮助。经理只需要对电脑下达一个执行,如果在处理过程中出现问题,电脑会及时提醒,这样执行者可以及时响应。更重要的是,与传统的人工工程师相比,计算机软件工程师在开发工程项目的同时会立即解决出现的问题。工程项目提供了广泛的设计、高库存知识和高风险潜力。因此,工程项目的难度在于如何解决复杂工程项目中出现的问题。由于人工分析速度慢且不准确,很难满足解决问题的需要,而计算机软件管理则依靠互联网大数据,通过将整个项目联网,从各个操作员终端获取大量数据资料,对数据进行分析处理,得出最可靠的结论。它不仅提高了项目的质量和工作效率,也为我们提供最可靠的保证。毕竟,完成整个信息产业的转型并不是一件容易的事情。

参考文献:

- [1] 崔立夫.建设工程监理与工程项目管理如何接轨[J].居舍,2020(03):131.
- [2] 窦伟.建设工程监理与工程项目管理接轨探讨[J].居舍,2018(36):123.

3.6 对施工监理制度进行有效的健全

对于建设项目,大部分工期较长较多,工作量较大,项目管理难度较大。为了快速完成项目,管理与项目管理的融合能够有效提高管理任务的效率,相关企业必须建立相应的管理制度,将适当的管理任务分配给个人。为了严格保证控制和监控项目的开发,工作人员必须严格遵守适用的条件。还应设立专门的部门来有效监督施工机构,以确保监督工作的质量的有效性,以实现我国建设的目标,根据管理职能,促进项目管理健康发展^[2]。

3.7 促进市场主体间的接轨

工程咨询公司是工程项目管理市场的最大竞争对手。主要职责是管理工程项目,这与许多内部材料技术的管理相互重叠。例如,项目管理是对商业项目的投资、预算组织等方面的准备和改进。控制单位必须检查施工质量、时间以及成本等,还得协调好建筑部与施工部之间的关系,以保证项目的顺利推进。控制项目的目的只是在建设阶段与工程项目的管理以及国际管理保持一致。工程师在项目建设中占有重要地位,因为它引起了技术监督与项目管理相结合的趋势,在这种情况下我国开始逐步发展更广泛的管理模式,逐步处理项目管理,提高工作效率,促进建设项目管理的进一步发展。

4 结语

随着建筑技术的飞速发展,工程管理与项目管理的融合正在成为建筑行业的一种趋势。随着市场经济与当今社会关系越来越融洽,市场的经济发展基础在整合管理和项目管理技能方面做得很好。当然,项目管理工作也是非常重要的,它可以为存在的问题提供解决方案并不断改进。