

建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施

董 焘

金华理工学院产业发展有限公司 浙江 金华 321000

【摘要】：建筑业促进了中国社会经济的发展。建筑企业只有搞好建筑管理，才能提高经济效益。在建设工程过程中，要通过科学的管理手段和管理措施做好现场管理工作，充分发挥建设工程项目管理的作用和价值，从根本上提高建筑工程质量和安全，促进建筑业稳定发展。主要阐述了建设项目管理中现场管理的相关内容，并针对现场管理中存在的问题提出了一些优化对策。

【关键词】：建筑工程；项目管理；施工现场管理

Optimization measures of construction site management in construction project management

Tao Dong

Jinhua Institute of Technology Industrial Development Co., Ltd. Zhejiang Jinhua 321000

Abstract: the construction industry has promoted the development of China's social economy. Only by doing well in construction management can construction enterprises improve economic benefits. In the process of construction projects, we should do a good job of on-site management through scientific management means and measures, give full play to the role and value of construction project management, fundamentally improve the quality and safety of construction projects, and promote the stable development of the construction industry. This paper mainly expounds the relevant contents of on-site management in construction project management, and puts forward some optimization countermeasures for the problems existing in on-site management.

Keywords: Construction Engineering; Project management; Construction site management

目前，我国的建筑工程正在快速进行中，其中建筑工地管理十分重要。管理的成效不单只取决于建筑工人的人身安全，更取决于整体工程的质素和进度，以及最终整个工程的整体效益。施工现场管理水平直接关系到施工的整体质量，足以说明现场管理的重要性。建筑地盘的管理涉及三个因素，包括完善的制度、专业人才和有效的监管。

从实地的实际情况看，这三个方面特别薄弱，那里存在着重大的安全风险，严重威胁建筑工程的安全和质量。从目前的管理形势看，现场施工管理存在直接影响施工效率和质量的问题，而其原因与管理思想和方法有关，不能作为主要矛盾，导致条块分割和不一致。

因此，有必要分析目前的情况，并考虑如何实施外地管理，以确保地盘管理质素，促进建造业健康稳定发展。

1 建筑工程项目管理中的施工现场管理概述

1.1 建筑地盘管理

施工管理是建筑工程的重要内容。施工管理水平直接影响施工质量和效益，也影响施工整体效益。而施工现场管理是所有施工项目管理的核心内容，也是施工项目管理的关键。一般来说，生产和工作的地点以及环境被称为工作地点，而以建筑资金进行及完成工程的地点则为施工地点。随着社会的进步和发展，施工现场的施工越来越复杂和大规模。为了更好地提高施工过程中施工项目的安全性和稳定性，必须在施工管理过程中采取一系列有效措施。一般来说，建筑地盘的建筑工程管理

涉及非常多的元素，一般来说，建筑工程的管理主要由建筑工程师、建筑技术、建筑材料管理和协调进行。这些工程的主要目的，是全面促进建筑工程的有效进行，提高建筑工程的效率，并确保在业务和管理框架内进行建筑工程。施工现场管理在施工项目管理中能有效降低施工成本，保证施工整体效益。在实际管理过程中，要提高对施工现场施工管理的认识和认识，提高施工水平。

1.2 施工现场施工管理原则

为了充分发挥建筑工地施工项目管理的作用，在进行现场施工管理之前，必须明确管理原则，并结合施工需要和现场情况，优化完善施工现场施工管理，提高施工质量和效率。

(一) 建筑地盘的建筑管理，必须以科学合理的原则为依归。在施工工程中，为达到施工管理的要求和标准，控制施工进度和施工质量，必须保证管理的科学性和合理性。

(二) 在施工现场施工管理中，安全生产十分重要。而且，安全生产对任何建设都至关重要。要加强对施工现场施工工作的监督管理，扎实做好安全生产相关工作，避免安全问题。

(三) 建筑地盘的施工管理，必须按照最高效益的原则进行。必须保证建筑工程的经济效益、生态效益和社会效益，从而为建筑企业的可持续发展奠定重要基础。

2 施工现场管理中存在的问题

2.1 管理人员综合素质低

国内建筑企业的地方管理人员综合素质普遍较低，而倡导

建设发展新理念的建筑业新形势,极不适应,产生一定的负面影响。例如,一些外地管理人员担任多个职位;一些担任要职的专业人员不能接受资格简介,也没有经过充分的系统培训;施工现场的管理人员对责任意识很差,缺乏明确认真的工作态度,经常面临安全和生产质量保证的问题。各级领导不理解建设管理的重要性,面对建设规模的扩大和市场竞争的加剧,片面追求施工进度,盲目降低施工成本,导致企业不能及时引进先进技术,不能更新建设理念,背离当前建筑业发展趋势。在施工管理和实施措施方面,领导不认真研究施工方案、施工目标、优化管理,导致施工现场施工管理不明确,职责、组织松弛,视觉上施工滞后,执行制度独断专行,罚则不严,建设不力。

2.2 施工过程的组织没有科学的严格性

在质量保证体系相关标准的实施过程中,施工过程设计的缺陷影响施工质量和效益,如:田间工程管理不能从实际要求出发,管理层不懂施工方案的意思。项目经理作为建筑工程经理,不能规划工程准备阶段、施工过程、竣工验收阶段,导致工作流程总体设计与工程分公司、分项目、施工、运行环节不对接就无法实现,影响施工进度管理和管理费用。隐性工程,重点工程管理细节缺失,疏漏,增加施工管理质量病发生的可能性,这对大楼的整体安全构成了威胁。

2.3 绿色环保及建筑管理概念未建立

建筑施工企业对引进绿色建筑理念重视不够,安全保障机制不完善,效率低下和其他问题。比如文明建设不搞,保障费用浪费、占用等;施工现场位于城市人口稠密地区,夜间施工噪声控制不好,交通中断报警不高,水资源保护不能达到保护污染的刚性标准,要求和谐建设、文明建设;绿色环保建筑技术水平高,采用绿色资源材料,低,形成污染隐患。此外,施工现场存在建材分散、营区建设功能紊乱等问题,卫生条件差缺乏防火防潮措施。

2.4 现场机械设备管理不善

施工现场施工机械设备管理机制不到位,施工企业没有明确岗位管理职责。在大型、多方面的工程建设企业的情况下,机械设备的组织配置不符合最大效率的要求,影响工作进度和效率。施工企业对机械设备没有完整的规范性文件,不能及时对新设备进行登记,陈旧设备故障,缺乏基本控制规则,对建筑工程的组织造成不利影响,并导致固定资产的损失。施工企业在机械设备选择上存在盲目性,机械设备概念落后,不适应市场竞争日益激烈的发展形势和建筑企业的实际需要,不能把高科技装备的技术优势转化为竞争优势,不能实现智能化,硬件标准的高技术含量,制约了企业核心能力建设,这影响了生产力和经济效益的提高。前期规划期机械设备采购规划及海洋需求量大,施工企业不能充分考虑设备的资源能力、市场成本

和野外作业的实用性,导致工期不长

2.5 建筑企业的材料管理不符合实际需求

建筑企业不把物资采购管理作为实现经济效益的重要举措,保证施工质量,维护企业形象。建筑施工企业没有专业的材料采购部门,不注重管理部门的发展,采购专家的业务和市场技能。采购人员往往采取临时招聘的形式,材料质量管理缺乏专业性和系统性。工程单位在物资储备管理、剩余物资处置、物资流动等方面存在空白,导致财政资源增加,降低材料利用率和增加库存成本。根据施工条件和市场条件以及劳动条件,施工企业的物资管理仍以人工方式进行,通过手工会计记录,批准材料采购申请的时间很长,负担过重,极易发生人为错误。信息通信仓储管理系统不足,工作人员无法及时获取库存、物资等,在决策层,很难准确地确定材料的成本。建筑企业缺乏物质资源管理人才,物资管理质量不高、物资知识缺乏,严重制约了管理水平的提高。为纵容非法诈骗、谋取利润提供了肥沃土壤的物资管制制度的无效性,增加了有关采购干事个人负责生产材料采购的可能性。

3 优化施工现场管理的有效措施

3.1 优化安全措施

安全管理是施工管理的重要环节,安全管理必须贯穿施工全过程。同时,施工企业要保证安全管理的有效性、针对性、完善性,以及优化安全措施。此外,建筑企业应积极开展职业培训,以提高建筑工人对建筑质量控制和安全的认识。在工作场所安全管理过程中,施工企业应加强机械设备管理,以免造成安全问题。施工企业应当采取有效的安全措施,防止发生事故。此外,施工企业还需要建立应急响应机制,确保及时有效地应对事故,与安全相关,从而减少事故造成的损害。

3.2 改进外地管理

第一,明确领导职责。具体管理责任要交给部门和岗位,明确建设者的权利义务,使建筑地盘内所有员工都能各司其职,确保工程顺利进行。第二,应建立更好的监测和管理机制。管理人员不仅要指导现场施工,还要对现场设备进行监督管理,确保其正常运行。同时,要及时进行设备检修,及时发现其中的问题。应当指出,在建立外地管理制度的过程中,必须考虑到管理的范围,进行系统的评价,提高系统的运行效率和科学性。

三是完善编制机制。要提高地方领导的整体水平,必须加强培训,使管理人员能够很好地掌握相关理论知识,并在实践中灵活运用所学知识。培训将侧重于安全管理知识,特别是安全管理技能。至关重要的是,管理人员必须不断从外地管理中吸取教训,不断根据施工实际需要优化完善现场管理方法,以确保外地管理的水平和质量。

3.3 提高安全意识

第一，提高安全意识。外地管理人员必须从一开始就提高安全意识，为施工人员树立榜样，及时进行安全检查，及时了解管理层是否实施安全措施。

二是建立安全管理体系。近年来，我国对建筑质量的要求越来越高。为了提高建筑工程的整体施工质量，施工单位应当按照国家标准，不断完善安全管理体系，按照有关法律、法规进行施工。特别是，必须建立有效的安全管理制度，严格控制任何违规行为。如发现违反安全法规的行为，应当严肃处理，不姑息，坚决追究责任。必须针对施工现场的实际情况，建立安全责任制

在制定制度时，不仅要以人为本的原则为指导，而且要以预防和严格管理的原则为指导。首先，要提前做好重大事故的应对和预防工作，确保相关法律法规得到贯彻落实。必须赋予该厅明确的义务，以确保有效执行安全监督。第二，应加强对设备的管理，如果管理和使用不当，可能会造成安全隐患。第三，采取安全措施。由于建筑工程地盘的环境比较复杂，若发生轻微故障，不大可能发生各种安全事故。在此基础上，创造安全施工环境，实现全面管控，确保现场施工安全势在必行。在执行过程中应注意以下几点：保护外部环境，因为施工现场的环境比较混乱，必须事先准备好警告标志，然后根据施工现场的情况，在适当的地点设置警告标志。

参考文献：

- [1] 蒋志烽. 建筑工程项目的现场施工管理研究[J]. 智能城市, 2020, 6(05): 83-84.
- [2] 徐亚军. 建筑工程施工现场安全管理分析[J]. 住宅与房地产, 2020(06): 119.
- [3] 任斌. 建筑工程施工现场管理的重要性及具体措施[J]. 住宅与房地产, 2020(06): 130.
- [4] 李国栋. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 绿色环保建材, 2020(01): 213
- [5] 董玉洁. 建筑工程施工现场安全监督管理分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(24): 14.

3.4 推进施工现场管理绿色环保进程

推进环保过程管理现场施工，施工企业必须严格执行现场管理标准规则，地方政府在防尘、防污染、防泄漏、防噪音等方面的规定，防水污染等。施工企业需要保证良好的施工安全，“安全第一、预防为主、综合治理”的一般原则以安全和施工管理为最重要的基础和基本原则施工要求，确保施工安全措施有效落实，现场人员培训。职场施工管理要以“零损、零事故、零污染”为目标安全应纳入整个施工过程。建筑公司必须建立一个动态的控制机制，以确保使员工自觉地针对施工现场安全管理和进度的“三管齐下”行为。建设企业要营造良好的生产环境，为员工营造温馨的环境，把以人为本的思想落到实处。建设企业要积极与地方政府、公安环保部门沟通，明确生态文明建设的要求，创造优良的工作、流动、物资运输和建设条件。施工企业还必须将质量保证体系与劳动安全法规充分结合起来，加强施工现场食堂、职工宿舍和生活设施的生态建设，解决施工现场卫生条件差的问题，确保让每一位建设者都投入到建设中去，拥有良好的精神健康的身体状态。

4 结语

建筑工程管理、施工现场管理与优化，在施工工程质量方面，以及建筑企业的生存和发展。因此，施工公司应提高现场施工管理的综合质量，实施精细施工管理，推进建筑工地管理绿色环保进程，加强设备管理和施工现场优化，探索建设物资供应新路子，不断完善管理体系，提高建设质量，推动企业建设更加稳定，更快更好。