

关于建筑工程项目管理的探索与实践

黄春妮

广西平果市发展和改革局 广西 平果 531499

【摘要】：随着我国经济的持续增长，建筑业也迅速增长。但是，国内的建筑技术还不发达，管理状况有待改善。尤其是建设项目管理起步较晚。虽然我们努力学习和借鉴国外先进技术和丰富经验，但在建设项目管理中仍然存在很多问题。技能、经验不足，执行不力。带着这些问题，对我们项目管理中存在的问题以及如何解决这些问题进行了阐述，以了解如何快速改变我们的项目管理技术。

【关键词】：建筑工程；项目管理；探索

Exploration and practice of construction project management

Chunni Huang

Guangxi Pingguo Municipal Development and Reform Bureau Guangxi Pingguo 531499

Abstract: With the continuous growth of China's economy, the construction industry is also growing rapidly. However, the domestic construction technology is not developed, and the management situation needs to be improved. Especially the construction project management started late. Although we strive to learn from foreign advanced technology and rich experience, there are still many problems in construction project management. Lack of skills and experience, poor implementation. With these problems, this paper expounds the problems existing in our project management and how to solve these problems, so as to understand how to quickly change our project management technology.

Keywords: Construction engineering; project management; exploration

建设项目管理对项目的发展、质量和效率具有重要的价值和重要性。因此，国家建筑业要加强定位，不断加强实际运用，推动建设工程建设。获得良好的经济效益和社会效益，增强了企业的根本竞争力，有利于企业和建筑业的长期持续、积极发展。

1 建筑工程项目管理的特点及作用

1.1 建筑工程项目管理的特点

上世纪中叶，相应的建设项目管理原则发展迅速，并被广泛应用至今。特点总结如下。第一，独特性。影响项目管理的因素包括项目开始时间、项目工作区和项目实施。换句话说，项目是独一无二的。二是普遍性，工程存在于人类生活的方方面面，如建筑工程，对人类生活和工作至关重要。建筑工程项目为国家基础设施项目。第三是项目必须达到一个特定的目标。通常，交付项目产品以满足客户的要求并被称为成功目标，基于该目标执行其他项目。这些限制称为限制目标。

1.2 建筑工程中项目管理的作用

(1) 提高工程管理的效率。高效和高质量的建设项目管理对于提供全面的项目管理效益和建设项目管理框架的整合至关重要。项目管理为贯穿建设项目的各个方面，充分利用项目管理的约束，组织建设项目管理的内容提供了一种通用的功能。

(2) 保障工程施工的质量。项目管理在建设项目中发挥

着项目建设质量保证的重要作用，并积极应用项目管理程序维护项目区域内的秩序。在开展项目管理时，重点放在管理阶段。根据建设项目的施工情况，提出分步管理的方法，以保持施工的完整性，特别是满足项目管理的需要。项目管理方法分为管理和实施两部分，管理是项目实施的基础。在项目管理的基础上，将管理内容划分为建设项目进行项目管理。达到项目管理标准。项目管理技能在保障建设项目质量和效率、积极提高建设管理水平、降低建设成本等方面发挥着特殊作用。项目管理已逐渐成为建筑施工的重要组成部分，项目管理的价值日益凸显^[1]。

2 建筑工程项目管理存在的问题分析

2.1 管理中缺乏足够的安全意识

建设项目必须特别注意质量问题，但安全问题不容忽视。这不仅直接影响工程项目的质量，也直接影响到施工人员的安全和项目工程财产。如今，建筑工地的安全已经成为建筑企业发展的重要问题之一。建筑项目通常不包括降低建筑成本的现场安全措施。危害警示、安全网等严重影响建设工程发展发展的事故和严重后果，或违反施工人员安全培训规定的。

2.2 缺乏成本管理意识

项目经理不仅监控施工进度和质量，还帮助业主节省资金和管理成本。大多数项目经理不在乎，许多建筑公司却在乎成本管理。完善的成本管理体系可以保证开发建设质量，但生产

成本高。这是因为建筑公司的项目经理没有成本管理的概念，建筑公司的盈利不够，不是一个崇高的目标。

2.3 管理体系及监控制度有缺陷

建设项目管理的特点是诚信。每个组件相互影响并相互连接。需要一个全面的管理系统来保持工程项目顺利运行。我国已经出台了相关的制度标准，但仍有差距。缺少一个清晰的管理组织，无法对建设项目进行全面管理，导致成本增加，甚至导致项目未完成。项目在质量和数量上都没有达到预期的效果，因为管理系统没有足够的能力在有效时间内完成。

2.4 对进度、成本、质量缺乏掌控

项目的过程、成本和质量是相互关联的。对开发的关注使得项目的质量难以保证。当施工人员和施工设备进行高强度工作时，施工条件可能会发生变化，从而影响施工质量。然而，在实际施工中，承包商并没有考虑到这三个关系。在建设工程项目中，开发、质量和投资管理是建设工程管理的三大主要任务。开发管理是指按照总体开发目标和资源优化配置的原则，编制和实施项目开发各阶段的工作范围、工作流程、工期和沟通条件，并评估实际情况计划执行。随着计划要求的进展，差异被分析和纠正，或者原始计划被纠正和执行。重复这个循环，直到建筑设计完成并批准使用。然而，在项目开发过程中，项目的实际开发往往并没有按照计划开发进行，实际开发与计划开发之间往往存在明显的差距。这是由于工程项目的独特性：规模大、复杂性、周期长和许多相关设备。这些因素在主客观上影响着建筑技术的发展^[2]。

2.5 材料控制不严

在采购建筑材料时，材料的买方与材料供应商协商，收取有缺陷的货物从材料供应商处获得收入。经验证的材料也未经测试，损坏或有缺陷的材料被使用于建筑项目，不利于施工安全。

3 建筑项目管理控制的要点

3.1 严格遵守项目管理原则

为加强对建设项目的管理，有关人员必须坚持项目管理的原则，规范地开展相应的项目管理活动。在有效管控的过程中，员工必须遵循科学、系统的原则。其中，科学原则基本上是指相关人员严格遵守具体的项目管理流程，有效衡量项目的可行性和科学可行性，科学家必须对项目发起过程和项目开发决策程序科学严格。连接质量控制以对项目进行诚实完整的审查。系统论主要将建设项目视为完整的系统。在某些任务中，员工必须准确了解项目内部因素之间的关系，平衡各种约束，取得更大的整体效益。

3.2 明确管理机构任务

国家总局的任务是制定科学的建筑工地管理工作方案，制

定完整、实用的使用制度、管理工作分配等方案，做到材料标准化。管理机构作为项目管理过程中的关键机构，协调施工管理需求，科学分发项目管理资料，监督各部门协调施工管理计划的工作。改进很重要。性能效率。同时，管理机构职责分工完整、清晰，对涉及的管理内容要各部门负责。例如，财务部门主要负责财务管理，确保高标准的成本计算和财务报告。管理部门负责安全工作，严格执行安全预案，及时发现并解决安全问题。

4 强化建筑项目管理的具体措施

4.1 加强对施工人员的管理

施工人员是建筑工程的重要组成部分，提高施工人员的专业素质和技能水平是提高土木工程管理水平的的重要途径。建设部门首先要根据施工人员的资质，建立相关人员素质培训科。例如，对于前排的技术人员，需要根据技术人员的专业水平制定培训计划，进行定期或不定期的培训。用户可以通过广泛的培训，了解和了解各种施工技术流程和施工安全措施。这不仅提升了施工技术的应用水平，也大大增强了施工人员的安全意识，保证了施工质量和效率^[3]。

4.2 强化质量管理

在建设项目的建设过程中，相关人员应加强质量控制，为建设公司整体核心能力的持续提升做出贡献。如果在施工前满足质量要求，管理者必须进行彻底的环境审查，并合理制定建筑计划和建筑图纸。严格按照相关要求正确呈现图纸，仔细审阅图纸，确保图纸对项目的理解，质量得到保证。在生产过程中，员工必须仔细检查建筑材料，以确保它们符合质量要求。同时，管理人员必须采取有效的物质保护措施，避免质量问题。这意味着必须正确实施防水、防潮、抗氧化等保护措施。解决问题，强化工程管理。

4.3 加强建筑工程成本管理

在建设项目的现阶段，工程造价管理是建设项目管理的重要组成部分。此外，项目成本管理可以体现项目管理的重要特征。首先，为项目创建成本报告管理系统。制定和实施各级职位描述，并实施问责制以管理项目成本。技术人员的权利和责任必须从公司到每个项目的各个层面进行明确。此外，成本项目经理的职责不同于其他项目管理项目中的其他职责范围。一项工作任务的完成并不意味着成本管理任务的完成。还应该考虑对成本负责，以便在完成工程项目时清楚地考虑成本，物质和财政资源。其次，要对每一个外包的施工队伍进行成本管理。各设计部门与各分包商签订合同，各设计部门的技术人员对施工团队的质量、成本、工程进度、安全、现场管理等方面的管理标准进行监督管理。应该签订合同材料。另外，施工队的造价是独立的，施工队的造价管理由施工队自己进行，设计部门不具体参与。

4.4 强化进度管理

在建设项目管理中,开发管理发挥着重要作用,与项目的良好发展和企业的经济效益密切相关,需要加强管理。在开工前,必须以科学的方式制定建设计划,以反映建设计划的预测性、可预测性和长期性。同时,在开发管理过程中,相关人员应综合考虑各种内外部因素,严格按照开发规划流程的相关阶段进行,做好多方面的准备工作。监控各种类型的工作并确保项目的正确建设。施工人员还应根据各种不利因素制定适当的应急预案,并定期进行应急演练,以确保施工人员在工程施工在出现问题时保持稳定并能够做出反应。

4.5 做好项目的可行性研究工作

可行性研究被理解为在市场、技术、财务和经济分析的基础上,对各种投资项目的技术可行性和经济可行性进行综合分析。其主要功能是从技术和经济角度对新建或改造项目的关键问题进行深入分析和研究,以及预测项目的经济影响和有效性。设置了限制,以便可以做出最明智的选择。利用资源实现预定的社会和经济效益。但现阶段我国很多投资项目很少在该地区开展,往往盲目跟风投资,造成巨大的经济损失。因此,需要将项目可研和 market 分析结合起来,切实做好项目可研和建设工期的“一基控三主控”。项目管理的主要内容是促进投资项目取得更高的经济效益和社会效益。

4.6 强化施工安全管理

施工安全是建筑技术中的一个重要问题,但当今的安全管理仍面临诸多挑战。因此,生产部门必须加强对作业本身的全过程控制。也就是说,在施工前、施工阶段和收尾阶段都要做好安全管理,谋求整体改善。安全意识。在工作过程本身中,每个环节都必须由相应的人员仔细监控。此外,为确保项目的安全,责任人必须采取适当的行动。生产部门要科学合理地管理招聘工作,组织员工上岗前的安全知识宣讲,提高员工的劳动保护知识。施工人员必须注意在特定危险区域设置警示标志和检查点,以确保整个施工现场的安全。为有效防止安全事故发生,严禁现场外工作人员进入现场。同时,在施工过程本身也不可避免地会用到电梯、塔式起重机、起重吊机等大型设备。使用后,必须停止操作以避免过度消耗。此外,随着科学技术的发展,先进的技术和设备越来越多地用于建筑。要在整个施工过程中积极利用互联网,对施工过程进行动态管理。及时进

行安全检测,发现问题以及有相应解决问题的办法。

4.7 加强材料、机械设备的管理

在工程建设领域,工程材料的管理对于保证工程质量、降低工程造价、加快建设进度、提高企业经济效益等都具有十分重要的意义。只有合格的材料才能保证质量。工程项目需要有效提高管理和材料管理质量。如果要做大量的物料搬运,应该从以下几个方面入手:(1)来料检验、材料合格检验、按需交付给供应商、选用优质低成本的工程材料。(2)提高材料规划的准确性,加强技术行业与建筑行业的合作,获取准确,及时,完整的材料;释放材料堆积,消除材料浪费,减少设计成本,增加设计收益。(3)改善材料进出现场的处理,是提高施工企业经济利益的重要途径。建立库存登记和发货前的物料管理制度,对储存的物料进行分类堆放,避免回收,减少浪费,节约成本,制定材料节约措施,实施严格的配送选择制度。(4)机械设备的使用是项目成本的重要组成部分。机械设备的合理管理能力直接影响工程的利润,以及能否通过降低机械设备成本和建设工程成本来实现机械设备管理。开发、质量和成本之间有着密切的关系。要加强施工单位机械设备管理,落实机械设备管理。

4.8 加强合同管理

合同(或协议)是产品单元与产品单元之间权利义务分配的标准。在设施建设过程中,双方有义务按照合同约定进行相关工作。在项目开发过程中,为了最好地满足合同要求,经常会出现项目本身与施工图不匹配等合同相关问题。直接影响项目能否保质保量的变化。如果合同所需的材料供应充足,则在施工期间进入成本可能会波动或增加。制造商现在需要加强对合同的解释和理解。项目高效、快速地管理。避免建筑公司根据合同原则增加工程造价,增加的材料成本不能在材料使用年限结束后提出索赔并索赔。

5 结语

在建筑工程管理中,只有不断创新,才能为建筑企业的不断发展做出贡献。这就要求建筑企业充分认识项目管理的相关性和重要性,替代传统的管理理念和实施机制。为提高国家建设项目管理质量,努力创新理念创新,引进创新人才贡献自己的微薄之力。

参考文献:

- [1] 孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦,2021(03):91-92.
- [2] 冉增泰.建筑工程项目管理中的关键问题及解决对策[J].房地产世界,2021(07):105-107.
- [3] 常禄茂.建筑工程项目管理重点研究[J].四川建材,2021,47(04):208-209.