

# 建筑工程风险管理现状及预防措施探析

钟 帅

中国电建集团成都勘测设计研究院有限公司 四川 成都 611130

**【摘要】**：每个建筑工程在建设过程中都有其独特性和复杂性，并且需要根据投标的需要实施独特的功能，整个建筑工程项目都有项目风险，这些因素都会影响建设成本、建设时间和建设进度。建筑工程项目风险管理本身的内容包括项目风险识别，风险评估和项目建设风险管理。在项目建设过程分析的基础上，有关部门要特别重视多层次风险管理，并通过综合方法和措施达到改善现有风险管理过程的目的。当前，我国建筑工程项目风险管理仍处于起步阶段，需要进一步完善制度，有关部门要密切注意潜在的工程风险，以提高建筑工程项目风险管理水平。

**【关键词】**：建筑工程；风险管理；措施

与欧美等先进国家相比，我国风险管理的概念和实践在建筑工程项目方面存在一定差异。我国在建筑工程的发展过程中，风险管理起步较晚，但是在不断地完善。当前，风险管理中存在一系列问题，例如缺乏安全意识等等，以致于实现安全生产管理目标的难度越来越大。随着全球经济和贸易的交流，我国建筑商在建筑工程项目中要更加非常重视风险管理，应该使其成为满足建筑业发展需求的重要环节。施工监理是建筑工程施工过程中必不可少的主体单位，为确保项目的工期以及质量，需不断提升建筑工程的施工安全监理质量。现阶段应结合我国建筑工程行业的实际情况，切实落实安全监理工作质量，有效确保建筑工程的稳定发展。细化监理内容确保建筑项目施工安全，提升建筑企业的规范化管理质量，为满足和谐安全建筑的需求，提升施工监理风险管理水平，为后续工程的顺利施工提供良好的保障。

## 1 风险管理的有关概述与重要性

### 1.1 风险管理概述

风险管理是指控制和预防建设项目实际运行中产生的风险的过程，针对施工单位在运行过程中不可避免地遇到的问题，其基本目标是使建设项目的收益最大化。建设项目的开发和风险管理包括风险分析，风险评估和风险解决。换句话说，如果想实现有效的风险管理，则必须首先确定风险的类型和条件，分析后续施工活动可能产生的隐藏风险和问题，然后粗略地分析经济影响。如果希望提高建筑业的经济效益，则必须采取积极措施以最大程度地降低风险的不利影响。最后，规避风险是风险管理必不可少的部分，是保守的风险管理任务，以施工单位的调整计划的形式确保其最初目标的稳定实施。

### 1.2 风险管理的重要性

在建设项目中，安全设施的组成不完善，没有安全警告标志，管理制度缺乏完整的责任制，工作人员对责任范围不了解，施工条件恶劣，由于任务众多且机动性高，因此安全意识加剧了这种薄弱环节，而忽略了可能存在的安全隐患。由于人事管理不完善，部分施工人员素质不高。无论是经理还是施工人员在项目中发挥作用，在施工过程中出现的问题都无法完全解决，监督不足，并且仍然存在问责制。

## 2 建筑工程风险管理现状

### 2.1 风险管理的意识薄弱

缺乏风险管理意识是建设项目管理的风险之一。长期以来，传统管理模式限制了我国建设项目的管理，甚至于严重阻碍了我国建设项目管理向现代化方向发展，项目的负责人忽视了风险意识的重要性，在建设项目管理过程中由于对风险管理意识比较薄弱，风险管理一直不能更好的实施，并且已集成到项目管理的内容中。一些建筑公司在管理施工时采取了风险管理措施，但没有充分考虑风险管理在施工管理中的作用，对施工进度和质量的控制有限，并且缺乏明确性。

### 2.2 建筑合同管理的漏洞

施工合同管理漏洞是建设项目管理的常见的漏洞。由于施工合同

管理中存在漏洞，在建设项目管理中，始终存在很多争议，建设项目管理中的薄弱环节最常见的就是建设合同的管理。建筑公司对合同管理没有给予足够的重视。建设项目的后续变更和索赔将无助于建设项目的顺利发展。另外，就建设项目管理而言，由于受传统习惯的影响，建筑公司普遍缺乏对合同管理的了解和对索赔的了解，从而客观上增加了建筑公司自身和经营者的经营风险。

## 3 建筑工程风险管理的主要环节

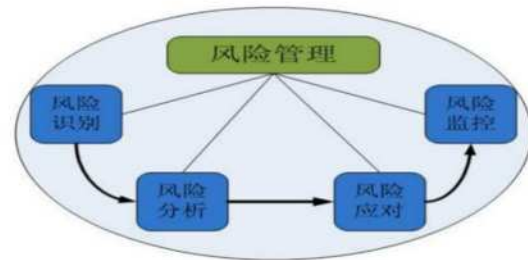


图1 建筑工程风险管理的主要环节

### 3.1 风险分析

风险分析是建设项目风险管理的重要组成部分。它是指分析人员使用分析技术来最大程度地量化已确定工程项目的施工风险，并估计风险事件的可能性和风险因素。检查时间和特定风险范围。在建设项目的风险分析过程中，员工必须首先收集数据并使用多种渠道来收集和索取与风险分析有关的客观数据和信息。如果客观数据信息不足，则可以通过选择主观信息来补充。根据获得的客观数据和信息，使用概率方法建立不确定性模型，以便量化建设项目风险的可能后果。

### 3.2 风险评估

在评估风险事件的结果之后，最终可以确定不同风险的严重性顺序，主要考虑因素是风险原因是否会影响建设项目的总体目标，并且必须积极采取有效措施，处理施工风险。另外，需要对各种治疗措施的可能成本进行科学评估。也就是说，有必要考虑风险的成本效益，并提出初步的措施，以尽可能预防、转移、减少或消除风险可能带来的损失。

### 3.3 风险控制

简而言之，风险管理意味着在管理过程中使用科学合理的方法来控制风险。目的是减少建设项目的风险损失，消除项目的隐患，最终降低风险对建筑项目、企业的经济效益的不利影响。控制风险的主要措施是一种方法是避免风险。这种措施可以阻止建设项目中的风险源并消除风险。通常，它非常适合项目工程的规划阶段。相关负责人必须自愿放弃高风险项目，以规避风险。另外，有必要在项目正式施工前购买必要的保险，以便及时防止因施工问题造成的损失和损害，减

少利益损失,并且不影响工期。如果发生风险,则由于建设项目资金和设备的损失而延迟。第二是损失控制。风险管理所采用的方法以初级管理为预防提供了补充,后者分析了风险的根本原因,以进一步减少与风险相关的损失。为了控制损失,必须加强对损失的预防和控制,并确保正规的控制措施是科学合理的。

#### 4 建筑工程风险管理预防措施

##### 4.1 完善建筑工程项目风险管理机制

建设项目的开发建设需要建立健全的风险管理机制,进行科学合理的管理和控制。施工单位必须制定符合自身发展条件的风险管理控制体系,并且严格遵守国家施工风险管理规定和文件,同时,应设立专门的风险管理和控制部门,以提高风险管理和建设项目控制的专业知识。要实现建设项目风险管理与控制的合理性和合规性,建立健全建设项目风险管理机制,可以及时科学地预测建设项目施工过程中的风险因素,并及时制定解决方案。该系统可以限制建设项目的建设过程,并且可以通过改进风险管理系统来帮助限制建设过程的管理。

##### 4.2 做好工程项目危险源的识别

为了从风险管理的角度避免安全事故,需要充分了解风险因素。通常,安全事件的主要原因是环境因素、安全管理和控制因素以及个人的不安全行为。识别风险时,需要仔细识别它们,提高其风险水平并妥善处理。采取动态监控和有效控制措施,能够及时有效地控制风险,实现安全生产零事故的目标。采取以下措施进行风险管理和控制,一是建设总承包部门负责制定工程风险源管理与控制机制,建立详细的安全管理职责和完整的施工安全管理体系等内容。其次,施工承包商应制定科学合理的施工计划,并将其落实到安全管理实践中。第三,安全监督人员负责核查。制定特殊的施工计划并实施签名系统。

##### 4.3 增强风险管理意识

增强风险管理意识是预防建设项目投资,以预防风险并增强对建筑和管理人员的安全和质量的意识。还必须加强对操作员和管理人员的知识管理风险的关键。在建设工程项目管理中,为避免建设工程项目管理风险,必须在建设工程企业中建立良好的风险规避意识。就建筑公司而言,有必要增加对物力、财力与人力的培训,以便操作员可以获取工作所需的技能,并使管理人员可以在新的环境中了解项目管理的新技能。

##### 4.4 政府应该制定相应的惩罚以及奖励措施

想要施工方重视工程建设中的安全生产管理工作,政府相关部门就需要通过出台相应的奖励措施或政策来鼓励施工方重视安全生产管理工作,使施工方能够通过紧抓工程建设中的安全生产管理工作来获得一定的利益,例如如果施工方在工程建设中对安全生产管理表现优秀,则可以给予施工方一定的市场份额奖励。政府可以设置专门的奖励基金,将奖励基金颁发给在工程建设安全生产管理工作中表现优秀的各个主体方,特别是直接从事工程建设工作的施工方。同时还需要给予一定的经济补偿,在政府经济条件允许的范围之内,施工方或建设各主体方都能够通过工程建设中的安全生产管理工作获得一定的经济补偿,政府通过政策奖励或资金奖励使建设工程行业的相关企业都能够获得建设保证以及权益保证。

针对工程建设各个主体方在工程建设中担任的不同角色需要向政

#### 参考文献:

- [1] 史磊.房屋建筑工程项目管理存在问题及对策研究[J].地产,2019(23):127.
- [2] 沈高明.建筑工程管理的重要性及改进策略探究[J].住宅与房地产,2019(34):115.
- [3] 乐佳.试论房屋建筑工程施工安全模块化措施[J].中华建设,2019(12):42-43.
- [4] 韩帅.G房地产开发项目风险管理研究[D].山东大学,2019.

府行政主管部门缴纳一定比例的安全生产押金,此押金由政府行政主管部门暂时保管,等到工程建设活动结束之后,视工程建设活动中安全生产管理工作的落实情况以及安全事故的发生情况来评估是否将押金返还给工程建设的各个主体方。如果各个主体方在工程建设过程中未能真正落实工程建设安全管理制度或频繁发生工程建设安全事故,则可以视情况进行部分返还或不予返还。交纳安全生产押金的方式能够有效促使工程建设的各个主体方积极投入到工程建设的安全生产管理工作中,有效监督管理工程建设各个主体方的安全生产管理职责。

##### 4.5 针对建筑施工风险进行精细化防范,降低工程安全风险

安全监理人员在进行风险管理前,首先需及时掌握工程的建设需求,了解建设工程的技术特点,全面掌控施工人员的工艺、施工进度,细化分析施工单位人员组织架构以及技术水平,综合判定建筑工程的风险系数,使其在既定时间内完成建筑工程的建设。对工程中所存在的风险进行合理的鉴别,根据所制定的风险评估机制,由监理方人员组织技术人员根据工程的施工进度以及工程量进行细化的安全监理审核,根据审核内容与施工方进行及时的商讨、分析,为工程的顺利建设提供完善的科学技术支撑,形成精细化与专业化的风险防范管控氛围,有效降低工程的安全风险。

目前为止,在我国建筑工程创新改革过程中,常见的风险降低办法集中于运用科学先进技术手段控制风险,以及借助多媒体电子信息技术对现有的工程建筑风险进行细化分析,及时加强对施工人员安全意识的培训,使其掌握充分的安全监督探查技术,进而有效降低建筑工程的施工风险,提升建筑工程施工安全监理质量。使其对未知风险进行及时的管控,运用行之有效的解决措施,及时改善建筑工程施工过程中所存在的安全问题,为建筑工程施工质量水平的优化提升奠定坚实的基础。

#### 5 建筑工程管理创新的模式发展前景分析

目前,从建筑行业角度来分析,随着我国城市化进程不断加快,人们对居住的需求不断升级,建筑企业越来越多。然而,资金不足、技术落后,导致许多建筑企业缺乏竞争力。建筑企业除了需要加大资金投入和引进先进技术之外,还需要优化工程管理方案。在新时代背景下,社会经济与技术正在不断发展,客户对于建筑风格以及建筑的质量要求也在不断提高,这些因素都会影响建筑企业的市场定位和发展。随着信息技术产业快速发展,自动化管理与信息化管理已经成为建筑企业发展的必然趋势。信息技术产业的发展不仅可以为建筑工程管理提供新的发展模式,还可以为建筑企业的发展打下牢固的基础。目前,随着我国综合国力的不断提高,城市化进程不断加快。建筑行业对于城市的发展和建设具有重要作用,它可以有效推动我国社会经济的快速发展。然而,从实际情况来看,我国建筑工程管理中创新模式研究的起步时间较晚,与发达国家相比,还存在较大的差距。

#### 6 结语

总之,建设项目存在很多安全隐患,如果管理不善,将会造成巨大的经济损失和人员伤亡,影响是非常大的。确定安全风险流程和要求,组织完整的管理体系和相关制度,监督全面风险管理的有效实施,提高项目建设的整体有效性。施工单位应当高度重视安全风险管理工作,积极采取多种措施,做好安全风险管理工作。