

水利水电工程建设管理问题及解决措施

阳雄见

湖南省邵阳市六都寨灌区隆回县供水管理所 湖南 邵阳 422200

【摘要】：水利水电工程在国计民生中占有重要地位，其项目建设质量更是重中之重。为了更好确保工程质量，需要通过科学管理措施来达到质量标准。项目建设期间，通常都会遇到材料不达标、天气不理想，管理措施不到位等问题，若不引起高度重视，采取科学方法应对，定会影响项目质量，留下安全隐患。只有加大管理力度，提高管理能力，才能更好地确保项目建设质量，实现水利水电事业的可持续发展。

【关键词】：水利水电；工程建设；管理问题；解决措施

水利水电工程建设是社会基础设施建设的重要组成部分，对于社会经济的发展具有十分重要的积极意义。项目从规划设计到竣工验收全过程的管理，体现在水利水电工程的建设质量好坏，直接影响到人们的生命财产安全，以及工程效益的发挥，因此，在水利水电工程建设过程中的管理工作显得尤为重要。

1 管理工作在工程建设中的重要性

1.1 保证项目质量

水利水电工程建设质量是社会普遍关注的一项问题，因为这项工程质量跟人们日常生活有直接联系，特别是对社会建设和发展有密切联系。而项目验收环节作为整个工程管理当中的重要内容，能够在完成项目之后对其开展质量检验工作，确保水利水电工程能够达到相关标准。

1.2 保证施工进度

水利水电工程建设规模和实践方面跨越度非常大，所以在实际建设过程中，这项工程进度就会受到各项因素影响，发生跟前期规划不符的状况，这样就会对项目的顺利开展以及落实造成影响，甚至还有可能会导致施工方承担很大经济损失。所以水利水电工程在建设期间一定要从各方面进行考虑，这样能够制定更科学合理的施工方案。而建设管理工作在项目施工全程对影响进度的各项因素进行有效分析，第一时间处理影响进度的故障问题，确保项目能按照前期计划顺利完成。

2 管理中出现的问题

2.1 缺少完善管理机制

水利水电工程建设中的管理，包括项目施工、施工工期以及安全等多个方面。然而在质量管理上，尽管设计有质量保证体系图，但大多空洞，甚至流于形式，规范的考核制度难以落实，一些管理工作无法有效开展，难以起到激励作用。项目建设前期的准备工作有待提高，否则会给施工进度和质量造成很大后期干扰。其次，建设过程中，质量管理者未能切实目施工进度制定科学工程管理方案，导致质量管理工作无法全面得到管控，这些都是管理机制不够完善的体现。

2.2 材料质量不符合标准

项目建设质量好坏，是以施工材料质量为基础，只有科学控制施工材料质量，才能建设出优质的水利水电工程。所以需要选择对的施工材料严格进行控制，根据设计和标准对材料质量进行筛选，如砂石、混凝土、木材，石灰等材料，项目建设各阶段都要根据施工图纸进行用料混合，调配适合的施工材料。管理者同样要对材料开展检测工作，对于不符合施工标准的材料不能运用到施工中。建筑成品中很重要的用料则是中间产品，这对项目质量有着非常重要的意义，例如水泥砂浆中间产品就是中间产品之一，因此控制项目中所用到的材料和中间产品质量非常重要。

2.3 管理者缺乏管理意识

工程项目在建设管理过程中，若管理工作缺乏严谨性，人为因素最能影响到项目质量。在建筑材料购买以及工程造价和质量效益等方

面，并没有引起管理者的高度重视，造成项目建设当中发生各类问题。在工程施工管理当中，部分施工单位的管理意识比较薄弱，造成施工人员未能严格按照有关规范性操作，质量措施未能主动落实到位，无法严格根据相关技术要求以及行业规定标准，无法对项目建设和管理工作进行有效把控，这样就会影响和制约水利水电工程建设和发展。

2.4 施工人员专业技术水平有待提高

施工人员所具备的综合业务能力，在一定程度上可以决定工程建设质量。然而，实际运作中很难达到规定标准。这些人员在专业技术水平上难达标，管理经验不够丰富。科学技术水平在不断发展，水利水电工程有关技术水平也应得到提高。若项目负责人自身专业性不够，业务能力不强，就会给项目实施带来影响，同样也会影响到项目施工进度和建设质量等。若施工人员对有关规范标准掌握程度不够，建设过程中很难根据科学要求进行施工，或行为缺乏规范性，最后很难确保项目达到预期质量标准。

3 提高工程建设管理的有效措施

3.1 健全工程管理体制

在水利水电企业快速发展进步的过程中，对其管理体系进行实时优化，这样才可以确保项目建设质量。因此，要求企业制定科学管理措施，结合项目建设实际，建立科学管理体系，并将所制定的管理措施落实到实际工作中，使各阶段各部门工作人员严格落实这项管理制度，提高管理者综合素养。这种体系的制定和管理，要便于实际操作，有利于水利水电工程发展，使项目建设管理工作能够将自身作用充分发挥出来，管理者要努力提高专业技术水平，加大管理和把控力度，为项目建设提供有效推动力。企业管理者要对管理方法不断进行创新，建立更完善的工程管理体系，要根据项目建设实际以及项目建设中的细节进行严格监督管理，秉持良好管理态度和公平公正管理方法，以确保项目建设质量和施工进度，同时，加强施工管理者责任意识和管理水平。要加强项目建设管理者的责任意识，要求工程企业需要对项目建设施工管理工作提高重视，要求管理者了解项目建设当中实际责任和内容，构建更健全的施工管理以及监督体系，为项目建设管理工作提供更全面且合理的制度支持。

3.2 合理调配和管理所需材料和机械设备

在项目建设中，各项机械设备和建筑材料的使用也非常多，并且各个设备和材料的使用时间、工作频率等各方面都不一样，为了更好地达到工程项目建设标准，除了要对项目建设用到的一些设备和材料调度进行科学管理以外，还要使这些都能达到水利水电项目建设供应需求，并且还要保证这些材料和设备能够安全正常使用。这些，对项目建设管理工作而言有着很重要的意义。为了更好地将工程项目施工材料和机械设备的调配以及管理水平提高，除了要严格对建筑材料的购买过程进行管控以外，还要保证材料购买和质量验收、进入到施工现场、储存管理和施工应用等各阶段管理工作都能做到位，而且还要加大对材料，成本费用以及功能质量方面的把控力度，保证这些都能符合水利水电工程建设标准。

建筑材料作为水利水电工程建设质量的核心组成部分。为了更好地将施工材料质量管理工作做好,首先要求采购工作人员在购买材料时必须严格落实有关质量标准,选择信誉好的材料供应商,杜绝出现以次充好等行为。另外,在材料进入库存前,要对其全面开展检查工作。对不符合质量标准的材料,要求供应商及时进行调换,以免劣质材料混入到合格材料当中。进入库房之后的材料也要进行分类储存,根据材料不同特性做好养护工作,保证施工材料不会发生变质情况。另外,使用材料时要进行检查,看材料包装有没有出现破损,是否超过规定的使用期限,有没有出现变质或者损坏等问题,材料检查符合标准之后,就可以将其运输到现场施工进行分类堆放。

3.3 加强建设过程管理

项目建设需要根据流程和方法,全方面做好有关管理工作,保证流程具有合理性,采取合适方法,加强项目建设质量。开展管理工作时,要提高监督管控水平,结合项目施工进度实际情况,做好流程的把控工作,严格执行规划,科学合理地引入新技术和新工艺,认真检查整个项目建设过程。若发现建设当中所出现的违规行为以及不合规的施工建设,要及时进行纠正,保证整个项目建设质量能够得到控制。这是一项重要的内容,要深层次的对实际情况进行调查,严格根据施工方法开展验证,保证方法的合理性,选择合理可靠的施工方法开展建设,为项目达到预计目标提供有利条件。

3.4 加强质量监督

质量监督是项目建设中的重要一环,需要贯穿落实到整个项目建设当中。监督管理者要以此为参照,对工程项目施工进度以及质量开展监督。项目建设内部监管机制要具备独立性,以免在实际操作当中受到限制。监理机构要解决项目建设当中的实际问题,一旦发现,要快速通知施工单位进行处理。监理人员要有较强的综合素养,较高的职业道德,保证工作的公平公正性。实际工作中,要对施工图纸和施工进度进行全面了解,要求工作人员第一时间处理问题,必要时提出有关意见,对重点问题要重点进行监理。

3.5 落实工程建设资金

建设资金是项目建设的血液,是管理工作的润滑剂。资金筹措工作量大,若建设环境复杂,施工工期延长,所投设备多,任务更艰巨。因此,发生这种问题,就需要很多资金进行保障,只有在项目建设过程中不出现资金短缺问题,才能进一步推动项目顺利开展。目前,项目资金渠道不乐观,资金管控能力不一,资金流失问题经常发生,若没有多余资金作为后盾,轻则影响到项目施工进度,重则很容易发生施工中断。为了确保工程的顺利进行,不因资金短缺而使项目进度出现拖延,需要设置施工专用款管理部门,实行专款专用的对策,严格处理公款私用或携款私逃等问题。政府部门和建设企业要相互协调,保证资金能够成功落实到项目建设中。

3.6 实现项目建设管理目标

不管工程项目的规模是多少,一定要在建设前期对工程的管理目标进行全面规划。在此期间,可以从各方面对项目管理进行目标明确

运用,加强各部门之间的沟通,保证施工责任能够落实到位。以管理目标为基础,严格根据我国有关法律法规,加大对项目建设的全面监督管理。以安全生产为引导,切实提高工程项目建设的可靠性,围绕实现项目的进度和安全质量目标、施工企业的经济效益开展管理。

4 探究提高水利水电工程建设管理有效措施

4.1 在水利水电项目施工中引入全过程质量管理体系

水利水电工程施工过程中,一定要将全过程管理体系落实到位,建设单位要构建更加完善的施工质量管理体系,根据项目施工实际特征设置有关机制,同时还要加强质量把控进度。施工过程中要求不断对组织设计和施工技术交底方案进行完善,施工期间还要对工程质量开展检验以及验收工作。水利水电工程施工过程中,一定要将全过程质量管理体系落实到位,将整个质量管理体系引入到项目施工中加强质量监督力度,并且通过健全设计方法将质量,制定更健全的文件审查机制,施工中要不断健全检查机制,保证工程质量能够达到这项管理要求。

4.2 加大水利水电工程建设过程和管理方法

项目建设需要根据流程和方法,全方面将有关管理工作做好,保证流程具有合理性,并且方法恰当,可以加强项目建设质量。开展管理工作时,要将监督管控水平提高,结合项目施工进度实际情况,将流程的把控工作做好,制定更严格的执行规划,科学合理地引入新技术和新工艺,认真检查整个项目建设过程,第一时间发现建设当中所出现的违规行为以及不合规的施工建设,如果出现任何问题,就要及时纠正,处理有关工作人员,保证整个项目建设质量能够得到控制。针对项目管理方法进行把控也是非常重要的一项内容,要严格根据施工方法开展验证,深层次的对实际情况进行调查,保证方法的得当性,选择最合理且可靠的施工方法开展建设,为项目达到预计目标提供有利条件。

4.3 加强水利水电大现场勘查力度

对于实力水电工程项目而言,这项工程非常庞大,施工难度很大,所以在正式建设前要开展勘察工作。项目建设前,施工企业需要委派技术非常强以及经验非常丰富的员工到实地进行勘察。记录本地区的天气情况,地形地貌等,然后对现场所勘察的数据进行整理工作,解析整个水利水电建设工程中有可能出现的不利因素,建设当中有可能发生的问题,共同探讨和探究,将不利因素所造成的影响降低。这样才可以将水利水电工程建设质量提高,减少意外情况发生。

5 结束语

随着水利水电工程行业的快速发展,为了更好地提高行业建设质量,充分发挥全面管理的作用,建设方要提高建设管理水平,施工企业要提高自身专业技能,克服不利因素,恪守职责,将施工进度、质量和安全作为重点,层层落实管理责任,只有这样,才能不致国家资金打水漂,才能使项目运行安全,受益群众放心,真正体现出管理的重要作用。

参考文献:

- [1] 陈宇.水利水电工程施工质量管理问题及其解决措施[J].工程建设与设计, 2019(05):247-248+251.
- [2] 周峰.浅谈水利水电工程建设管理中存在的问题及解决措施[J].农家参谋, 2018(13):186.
- [3] 刘卓霖.水利水电工程建设管理问题及解决措施[J].河南水利与南水北调, 2018, 47(06):62-63.
- [4] 王涛.水利水电工程建设管理问题及解决措施[J].绿色环保建材, 2018(02):246+248.