

建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响分析

娄立伟

广州天力建筑工程有限公司 天津 300000

【摘要】：首先阐述建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响，然后分析目前我国建筑工程造价管理中存在的主要问题，最后结合建筑工程造价预算超标原因分析提出相关措施和建议，旨在为促进我国建筑工程造价管理水平的提升提供参考。

【关键词】：建筑工程；造价管理；影响分析；策略应用

1 建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响

1.1 保障建筑工程设计有效开展

建筑工程造价管理是建筑后续施工的基础和保障，每个建筑工程施工设计图都离不开建筑工程造价管理。同时，建筑工程造价管理是根据建筑工程中的各个环节开展的，使建筑工程成本造价更加具有针对性，对建筑人员数量、施工进度等进行掌控，提高了造价的准确性。也可以说建筑工程造价管理是将建筑工程量化的过程，确保每个建筑施工环节有效地开展。

1.2 加强建筑工程风险管理水平

造价管理能够对建筑工程整体的建设质量和财务情况进行有效地判断和评估，同时可以通过造价管理报告对建筑工程的现金流量状况、建设进度、建设质量、经济收益等进行客观的了解，帮助管理人员对建筑工程造价管理过程中的财务风险和管理风险进行有效的把握，通过采取一定的改正措施，帮助其不断提高管理水平。

1.3 提高建筑企业经济效益

通过造价管理，建筑工程企业能够对一定时期内的建设成果进行有效的把握，找出其中存在的问题。结合造价管理中的人力、物力和资金管理情况，将各项建筑造价管理资源进行有效的整合，帮助建筑企业不断提高经济效益，实现经济价值的最大化。

1.4 提高未来战略管理效果

随着现代社会的不断发展，建筑工程面临着更加严峻的市场变化考验，尤其建筑工程具有特殊性和复杂性，在管理过程中面临更大的变化风险。开展造价管理能够帮助管理者在做出管理决策前，进行有效的预测和分析，结合不同的市场变化情况，对未来的发展趋势进行有效的预测，提高建筑工程的战略管理水平。

1.5 避免建设施工的盲目性

造价预算和建筑工程的工作人员要有效地进行交流和协作，对建筑工程施工过程方法和技术进行统一。如果产生不一致的问题，会对建筑工程整体环境、办法、材料、设施设备、人员等方面产生负面影响，产生建筑工程超预算问题。因此，建筑工程造价管理人员在工作中要坚守职责本分，如果要对施工技术进行改变，应该在施工方案确定前做好经济分析工作，采取合理而科学的施工方案，保证造价预算与组织设计的一致性。

2 建筑工程造价管理存在的问题

首先，施工单位在建筑工程施工过程中往往关注工程的施工进度、施工质量等，对于成本管理未形成足够的重视程度，没有建立完整且专业的成本管理体制。对于造价管理中的成本管理责任划分不明确，这种情况会导致在建筑工程施工过程中造成施工成本严重超支，为企业降低经济效益增加管理风险。因此在进行建筑工程项目成本管理的过程中，要对建筑工程成本进行体验性的规划和预测，并在成本管理过程中采用透明化管理方式，降低管理风险。其次，建筑工程项目的成本管理具有动态性特点，在其具体实施过程中要根据具体的管理标准、管理目标和管理计划进行动态性的优化和改进。如果建筑工程企业在开展过程中没有形成明确的管理目标，且落实管理方式落后，会

使整体项目成本管理效果大打折扣，造成经济超支。除此之外，大部分建筑工程项目成本管理的认识不到位，导致即使进行了项目成本管理制度建立，大多内容较不规范、制度较不完善，且具体措施不能良好的落实。这样会导致建筑工程成本在管理过程中没有明确的标准，对后续的建筑工程施工环节造成阻碍。

3 建筑工程造价预算超标原因分析

3.1 建筑工程管理意识薄弱

为了达到经济效益或进度目标，只采取单一的强制措施，并一味地关注施工技术水平的提高，忽视了整体管理过程。这在一定程度上不利于建筑工程管理效率的提高，使得管理团队缺乏凝聚力。虽然施工技术、施工进度等对于建筑工程项目具有重要意义，但是相应的造价预算管理意识能够为整体施工技术的良好运用提供保障，如果管理团队管理意识薄弱，会使得相应的技术优势无法得到充分发挥。

3.2 建筑工程管理人才匮乏

在实际的建筑工程施工过程中，一些施工人员的综合素质较低，文化水平有限，对一些施工技术缺乏足够的认识。并且大多数施工人员的来源较为复杂，部分施工人员未接受过系统化、专业化的施工技术培训和学习，使其无法按照建筑工程管理的规范和要求进行施工。工作人员的个人经验和主观判断会对整体造价预算管理过程造成直接影响，如果其缺乏足够的职业素养，会使得整体建筑工程质量降低，影响施工进度，使得建筑超预算。

4 建筑施工管理造价成本控制措施分析

4.1 积极协调建筑工程造价管理工作中的各方矛盾

由于建筑工程管理涉及的对象管理对象较为复杂，因此在开展管理工作过程中，需要积极协调各单位之间的矛盾，提升管理效果。首先，在开展工程管理工作之前，通过专业的文件、合同等对各个参建单位进行明确的责任和义务划分，减少后续发生管理矛盾的概率，同时保障整体建筑工程管理工作的合法性。其次，各参加单位在履行管理责任时要进行充分的沟通和交流，逐渐形成常态化的内部沟通管理机制，对于发生的问题和矛盾及时解决，避免更严重的事故发生。

4.2 提前预测建设市场变化

建筑工程造价和市场变化相互牵连，跟工程建设有关的材料、设备、物力以及人力会随着市场的变化而波动，从而对工程造价产生影响。所以，在对建筑工程造价进行造价编制时，造价人员要充分了解建设市场的变动情况，掌握市场价格变动发展规律，避免因为市场价格的变动而影响工程造价。造价管理人员在日常工作中要深入到市场当中，对建设价格进行积累，对影响到工程造价的因素进行充分掌握，必须对其展开实地调查，从而对其进行科学而合理的测算。这样一来，能够对建设造价相关市场影响因素和发展趋势进行充分判断，从而有效规避工程造价风险。

4.3 加强建筑工程造价管理内容的全面性

具体可以从以下几个方面开展：①对建筑工程各项建设过程的完成进度、完成质量和后期完成评价进行分析，帮助造价管理人员有效解决造价管理过程中存在的问题，提高外部环境对于建筑工程造价管

理的不利影响。②对建筑工程的各项造价数据展开分析,帮助管理人员全面了解建筑工程成本支出和收益情况。对比不同造价发展时期的财务情况,帮助管理人员全面提高建筑工程的财务管理水平。③在造价管理过程中,开展设计部门、施工部门和管理部门的员工调查,帮助造价管理人员查找建筑工程造价管理中的不足之处,并不断完善,使得造价管理在建筑工程经济管理中的价值得到充分发挥。

4.4 融入信息技术,充分挖掘造价管理数据价值

在大数据时代下,数据的内涵越来越复杂和抽象,对于建筑工程来说,造价管理数据具有丰富的经济价值。在建筑工程造价管理过程中,可以利用科技信息技术,对庞大造价管理数据背后的经济价值进行充分挖掘,为造价管理创新和优化提供可行性参考和依据。造价管理数据经济价值中对于提高工程投入回报率、造价管理环节细分等部分内容,能为创新造价管理方式、细化造价管理目标及造价管理实践提供数据参考,从而提升造价管理对于建筑工程发展的针对性和有效性。

4.5 着重关注建筑工程设施维护经营分析

由于建筑工程项目设备精密化程度较高,并且往往为大型机械,后期需要专业化的设备维护和设备保养,因此在建筑工程企业经营活动管理过程中,要注重建筑工程设备的维护。为了降低建筑工程设备维护在整体建筑工程企业经济投入中的占比,相关管理人员在开展经营活动管理前要对建筑工程设备的采购、使用和维护过程进行全面的调查,检查其是否按照相关管理制度运行。同时,针对建筑工程设备的维护过程,企业需要按照不同的建筑工程项目经营水平,在建筑工程项目开发和运营阶段对各项人力、财力和设备资源进行有效的分配,将维护成本纳入经济成本管理当中。根据不同的经营分析结果对建筑工程设备进行及时的更新换代,充分把握先进设备对于建筑工程企业提升经济效益的重要影响。

4.6 积极简化工程造价预算流程

全过程工程造价预算流程需要不断完善,使得流程内部各个环节逐渐细化、规范化、标准化。同时,工程造价预算流程需要具有相应的科学性和实用性,能够为工程项目管理者提供实质的帮助。在工程造价预算过程中,要注意工程造价预算流程的简化,提高工作人员对于工程造价预算流程工作的掌握程度。工程造价预算流程方法需要符合我国相应的行业标准管理基础,并结合不同的实际情况,协调其中存在的矛盾。需要注意的是,工程造价预算的各个环节之间具有紧密的联系,为了使得造价预算效果得到充分发挥,工作人员需要对工程造价预算的各个环节继续有效协调,并及时发现其中存在的问题,将

建立的造价标准与造价预算目标进行对比分析,不断的优化造价流程,促进工程造价预算水平的稳定提高。

4.7 积极应用 BIM 技术

建筑工程成本则包含施工材料、机械设备以及员工工资等所组成,其建设成本非常庞大和复杂,在管理方面存在很大难度。同时,这方面跟工程项目的质量和每个参与者的利益直接挂钩。使用 BIM 技术建立三维模型跟实际建设进度进行关联,对建设期间每个阶段分部分项目快速进行拆分,将每个资源配置以及设备调度等信息进行协调,从而形成工程项目建设期间实际成本数据库,可以使造价工作人员及时获取所需要的信息,并且应用在计算机处理当中,后期就可以获得预算结果。除此之外,如果工程项目出现变更势必会使工程量出现变化以及进度偏差,在此期间就可以运用这种技术的 5D 管理平台以及成本解析软件,快速进行调整和改正,把控不可预见的费用对工程项目总造价的影响,采用更加科学的变更方案。

4.8 完善成本管理制度

成本管理制度作为建筑工程开展成本管理工作的主要依据和指导方向,能够为工程建设经济活动过程中的各项行为提供指导和保障,提高管理的效率性和准确性。成本管理制度的建立是建筑工程管理中一项重要内容,基于不同工程建设发展阶段的管理实际建立符合实际经济发展的管理制度,能够对建筑工程各项经济行为进行约束,提高分析结果的科学性和有效性,帮助造价预算管理人员提升管理效果。根据不同的成本管理要求可以建立不同的管理制度,比如工程自查管理制度,其目的是对于建筑工程造价预算管理过程中各环节的经济管理行为进行自查控制,降低造价预算管理中的经济问题。同时加强各管理部门工作人员的自查意识,规范工作人员行为,确保整体建筑工程成本管理工作的顺利进行。

4.9 提高工程造价预算管理的重视程度

提高企业工程造价预算管理工作重视程度,需要企业根据自身发展规划和工程建设标准,制定相应的管理和考核制度。建立专业的造价预算管理机构,明确部门职责,对于涉及的工程造价预算数据进行切实可行的分析和应用,升级改造造价设备,帮助企业提高造价效果。

5 结束语

综上所述,我国建筑工程造价管理过程中存在诸多问题,还需一个漫长的发展过程。随着人们对造价管理重视程度的加深,管理人员需要不断改进管理方式,优化造价管理思维,充分利用信息技术,使得建筑工程在我国社会建设和经济发展中产生更加有效的作用。

参考文献:

- [1] 余俊.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响分析[J].门窗, 2021(6):2.
- [2] 白红跃.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].工程技术:文摘版, 2021(2016-1):178-179.
- [3] 梁良.建设工程现场施工管理措施及其对土建造价的影响分析[J].居舍, 2020(33):131-132.
- [4] 王燕青.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].中国室内装饰装修天地, 2020.
- [5] 莫雯兰, 梁晓慧, 莫秋晶.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响[J].住宅与房地产, 2017(09):42+128.
- [6] 黄兵.论项目全过程造价控制在建筑工程造价审核中的有效应用[J].中国集体经济, 2018(12):136-137.
- [7] 梁良.建设工程现场施工管理措施及其对土建造价的影响分析[J].居舍, 2020, 40(33):125-126