

关于建筑工程管理中常见问题及对策分析

梁爽婷

天津隽丰物业管理有限公司 天津 300252

【摘要】：建筑业是国民经济发展的重要产业，近年来，市场竞争加剧，建筑工程市场环境日趋复杂，人们对建筑工程质量也提出了更高的要求，改善了施工管理条件。加强对工程的管理与控制，可以帮助企业获得更多的经济效益，促进建筑业的发展。建设项目管理存在于工程建设的方方面面，从施工前的准备、设计规划，到施工中的指挥、协调和控制，都必须采取有效的管理措施，以促进施工的顺利进行。有效开展施工管理，使现场施工有序开展，提高施工质量，有助于降低施工成本，提高项目利润。但是，当前的施工管理实践中还存在诸多问题，限制了管理的效率和有效性，需要进行有效的改进和解决，以提高施工管理水平，增强建设项目的可持续发展。

【关键词】：建筑工程；常见问题；策略

引言

随着我国经济的高速发展，人们对生活品质的追求不断提高，我国建筑业发展不断顺应时代需求，呈现出日益增长的趋势，需要结合先进的新技术，不断完善自身建设，同时加快全行业的发展。建筑技术管理是一项技术性和管理性很强的工作，直接影响到工程项目的施工质量、安全、进度和建设成本。施工项目施工管理是一项复杂的系统操作，因此，在建设项目管理中，要突出创新管理，保证建设项目的质量。但建设项目建设的实际管理受到人员、制度、模式等因素的制约和不足，严重影响建筑工程质量和项目的经济效益。为了提高建筑工程建设管理水平，必须加强建设项目管理的创新，并对其提出对策改进。

1 建筑工程管理的特点和原则

1.1 建筑工程管理的特点

建筑技术管理，不是一种技术性和管理性很强的活动，具有长期性、复杂性、专业性和危险性的基本特点。1) 长期性。建筑技术管理，不仅为当期的工程建设活动服务，也是后期发生安全质量事故的原因分析和事故责任追究的重要途径，也是为今后同类工程建设提供资料参考和技术研究的重要依据。现代建筑规模大，施工周期都比较大，技术资料收集管理在破土动工之前就应该做好前期准备，比如施工场地的测量资料、周边环境的监测图纸等等都要提前做好收集，以便于施工组织和技术方案的制定。项目竣工以后，还有一系列的验收活动，都要及时做好资料的收集整理。仅针对一个工程的施工建设期而言，技术管理是一个很长的过程，其要管理好技术资料，为后期运行管理和技术研究服务，所以更是一个长期的过程。2) 复杂性。工程建设是一个既系统又复杂的工程，涉及到很多的分项目和不同的工种，施工技术需要专业性强、知识面广。而且很多技术还是在人工和机械作业的配合下实现的，所以是一项非常复杂的工作。3) 专业性。建筑技术管理不仅需要对工程材料、施工技术、设备有所了解，具备一定的施工技术专业知识，还要有一定的管理能力和沟通能力，而且还要具备档案管理的能力。所以是一项非常专业的工作。4) 危险性。建筑工程高空作业多、大型机械作业多，而且很多活动都是在露天环境下进行，现场施工环境存在很多的危险因素。现场管理是建筑技术管理的重要内容，现场环境的复杂也为其带来了极大的考验。

1.2 建筑工程管理的原则

建筑技术管理作为工程管理的重要内容和手段，要遵循标准化、科学合理化和经济效益最大化的基本原则。1) 标准化原则。技术既是对实践活动的经验总结，又是对实践活动的指导和规范，要形成一种规范化、标准化的指导文件，这也是建筑技术管理最基本的要求。无论是某个环节的操作流程，还是某个部位技术处理的施工技术规范，以及某种建筑材料的适用范围、耗材用量等等，都要形成一定的标准，让所有人在施工中的每一项操作都有章可循、有据可依，都严格按照

这种标准去执行，这既是对施工技术的一种规范，也是对施工质量、安全的一种保障。2) 科学合理化原则。建筑技术管理的科学合理性，不仅仅是要体现各种资源的合理配置，还要有利于各个工种之间的协调配合，因为建筑工程涉及到很多的隐蔽工程和多工种交叉施工，只有科学合理的施工技术，才能有利于各工种的高效作业。此外，施工技术管理还要有利于施工人员技术创造力的发挥和工作积极性的提高，有利于施工效率的提升。3) 经济效益最大化原则。企业经营的目的，就是要实现经济效益。所以建筑技术管理也要为这个目标服务。施工技术的选择和应用，要本着保证施工质量、不浪费施工材料、节约资源能源、有利于施工效率提升的原则，最大化的控制好施工建设成本，提升企业经济效益。

2 现阶段建筑工程管理存在的问题

2.1 管理体制的问题

很多建筑企业都存在管理体制的问题。建筑工程项目多数都是以招投标的方式，承包给中标的施工单位进行建设，而中标单位又可能以转包分包的形式让其他施工单位参与到工程项目的实际建设中来。一些单位没有完善的施工组织和施工技术管理体系，所以在实际施工中就存在很大的技术管理难度。此外，很多建筑企业观念守旧，把管理的重点都放在施工进度和节约材料方面，不愿意在技术管理体系建设上投入更多精力，甚至为了节约人力成本，还会缩减管理部门的人员编制，导致一些管理岗位缺失，专职变兼职，又进一步削弱了管理能力。建筑工程是一个多工种、多部门共同协作完成的一项系统工程，因为管理不到位，转包分包导致管理责任不清，使各施工单位之间缺乏沟通交流，一旦发生问题就相互推诿扯皮。管理体制与施工环境之间的矛盾，给建筑技术管理带来了很大的消极影响。

2.2 技术监督管理的问题

建筑工程施工技术的监督，主要来自于行业监督主管部门、建设单位、监督单位和施工单位自检。行业监督管理是一种抽查的形式，不能做到实时监督。建设单位也是把施工技术监督的主要任务委托给了监理单位。但在实际的工程建设中，一些监理单位并没有认真履行好技术监督职责，有的甚至在一些利益的驱使下，漠视施工中的问题。这样一来，技术监督管理就成了一种形式，技术标准也就成一纸空文，施工人员还是以自己的经验和自己的技术标准作为施工准则。

2.3 施工人员综合技能的问题

目前很多施工单位的施工人员都是非专业出身，还存在流动性大的问题，所以整体施工技术就很不稳定。加之因为缺乏专业、系统的技能、质量和安全培训，不能正确解读设计图纸和相关技术标准文件，只能凭经验施工，并不具备解决一些技术问题的能力。

2.4 材料因素

建筑材料在整个工程中起着重要作用，直接影响施工的安全性和质量，原材料的质量控制是目前大多数施工过程中的重要问题。正常

条件下的工作质量不符合要求的原因非常多,如原材料的质量。一是市场上建材种类繁多,所以很难作出判断。二是施工过程中没有严格按照要求对建材进行检查,或者检查不够全面,对工程质量有不利影响。为了降低成本,使用不合格材料,大大增加了安全隐患,导致施工质量下降。

3 提升建筑技术管理的有效策略

3.1 发挥信息化技术管理

伴随科学技术的发展,信息技术在很多行业中都得到了充分的应用,并极大的提升了生产和管理水平。对于建筑工程项目也是一样,信息技术在技术管理中的作用更是不容小觑,它在进一步提升技术应用合理性、提高施工效率、降低施工成本方面发挥了巨大的作用,它可以妥善应对施工技术的复杂性和施工现场管理的广泛性问题。但是目前有很多建筑企业仍然没有加强信息技术的实际应用,在资金、设备、专业人才上的投入不足,信息技术在建筑管理中的应用范围依然比较窄,应用深度不够,信息技术的优势没有被充分的挖掘,管理成效甚微。要想让信息技术在建筑技术管理中发挥更大的作用,就要加大信息技术的应用范围,提升应用深度。下面就从以下三个方面的应用进行说明。1)利用信息技术完成三维建模。信息技术有三维建模功能,通过信息技术的深度应用,可以模拟施工现场,进行碰撞检测试验等。对某项技术应用有可能在施工中出现的问题进行施工模拟,对施工难度进行把握,以便于采取有效的应对措施。应用信息技术,还可以实时反映工程建设中的各项数据,不仅可以反应工程材料的用量,对造价成本进行合理控制,而且还能掌握施工进度,有利于工程管理的实时控制。2)应用信息技术建立网络化管理平台。信息技术可以为建筑技术的网络化管理平台建设提供巨大的技术支持。把信息技术与工程技术管理有机融合,通过BIM技术的应用,可以完成各类工程数据的收集整理,并通过互联网实现资源共享,管理人员就能及时的掌握施工现状。此外,还可以借助大数据的资源优势,对各个工序的汇总数据进行分析,更有利于对施工现场的调控管理。3)信息技术在工程计划目标制定、管理要点明确、施工质量汇总中都可以发挥巨大的作用。

3.2 完善施工准备

第一,在开工前了解施工细节,提高施工管理的合理性。做好施工准备,全面了解情况,遇到问题后及时督促妥善解决。必须对施工项目的基本条件有具体的了解,如施工现场位置、周边地形条件、交通状况、当地气候、地下管道分布、工程地质等。为了保证设计的合理性,需要对布局、节点结构、网络配置、照明、采暖、通信等进行验证。分析功能、安全、进度、设备选择、安装、图纸、意见等方面的主要矛盾或错误,通过施工单位通知设计单位。因此,要成功施工,必须通过初步的控制和协商来解决。第二,在良好的指引下,建筑组织全面编制建筑文件,可有效保障工程顺利进行,工程进度及整体工程质量。工程工作有很多内容,但有些工程单位设计不完整,只列出项目参与者团队,分工不明确。在组织设计、施工安全、质量、文明建设等方面,不够具体,不符合施工条件,执行难度大,一些试验要求不明确。因此,在设计施工组织时,必须考虑这些问题。审计意见提出后,应管理人员的要求,对其进行补充、调整和完善。

3.3 建立有效的管理体系

随着我国城市现代化进程的逐步加快和建设项目的增多,适应了

参考文献:

- [1] 邱翔.建筑工程项目施工管理中的常见问题及对策探究[J].房地产世界, 2021(01):82-84.
- [2] 王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产, 2020(36):124+178.
- [3] 汪斌.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].四川水泥, 2020(06):206.

现代建筑市场发展的需要,提高了管理意识,保证了建设项目的质量,提高了管理水平。施工组织和项目管理直接关系到经济效益的提高。因此,在施工过程中应严格执行相关标准,使管理体系发挥完整的作用,提高绩效效率,确保建筑质量,建立完善的安全责任制,明确安全管理,识别施工过程中存在的安全隐患,减少安全事故的发生。同时,优化管理组织机构,明确各部门、岗位的职责和范围,做到出现问题时及时找到负责人,并由专人进行处理。同时,要加强各部门之间的联系和沟通,有效调配现场各项资源,有效落实各项技术措施。此外,要根据施工计划内容和合同要求,明确施工管理的重点和难点,细化管理任务,使管理任务系统化。根据项目要求,建立合理的管理程序,确保质量控制工作有序进行。

3.4 健全施工现场管理制度

全面系统的规章制度不仅可以约束施工人员行为,还能够提高施工人员质量控制意识,从而在实际施工过程中做到严谨细致,进而有效保障建筑工程质量以及避免建材损失浪费。与此同时,还应在施工现场管理制度下设置明确的奖惩制度,对施工过程中出现的不规范行为、资源浪费等现象进行严格监管与处罚,对优异的施工行为进行薪酬或福利嘉奖,该方法不仅能够实现施工现场管控,还可以通过将资源消耗与施工进度相挂钩,实现成本支出定额管控。此外,通过健全完善施工现场管理制度,可以让施工现场监理人员在施工监督过程中做到有章可循、有据可依,从而为实现施工现场控制提供支撑,进而从多角度入手,确保建筑工程施工的高效率、高质量、低耗能、低成本以及节能环保。

3.5 合理管控施工原材料

在建设项目的施工过程中,原材料对建筑的影响较为复杂,要达到最佳控制效果,需要加强多环节的质量控制。因此,管理人员应注意材料质量控制问题,深入研究相关环节,使所采取的措施能够有效解决现有的不利因素。例如,在材料采购过程中可能会出现各种不良现象。因此,材料质量管理应分析建筑领域的材料市场,通过研究明确材料的性能和价格,了解基本的成本效益。同时,必须对建筑材料进行严格检查,防止存在质量缺陷的材料进入施工现场,避免对工程质量造成影响。此外,在物料管理过程中,相关人员还必须关注新流程、新标准的信息更新趋势。通过丰富基础知识的储备,可以有效加强原材料的质量控制,最大限度地减少材料质量问题的可能性,为后续的施工环节提供坚实的基础。

4 结语

综上所述,尽管很多企业都非常重视工程管理,但从实际应用和管理成效上来看,还是有很多不足之处需要改进。建筑业的快速发展带动了建筑工程的发展,随着行业发展速度加快,更应重视建筑业的管理。通过讨论建设项目施工过程中可能出现的问题,可以了解施工团队在施工管理中应该重点关注哪些方面。建设项目施工管理过程中出现的这些问题如果得不到及时解决,将严重影响建设工程质量和现场施工安全。要合理、积极地解决这些问题,并对施工现场、施工人员进行严格的管理工作。各管理部门要各司其职,对整个建设工程的质量负责。只有这样,才能保证建设工程的质量,才能促进整个建设的发展,最终带动整个建筑业的发展。这就需要建筑企业不断地优化管理措施,积极应用现代化管理理念和管理手段,实现整个施工过程技术管理的精细化和现代化。