

交通工程管理及工程施工质量的有效控制探究

姚斯瀚

江苏凯嘉建设工程有限公司 江苏 盐城 224006

【摘要】：对于施工企业而言，工程质量与经济效益密不可分，是与工程安全息息相关的最重要因素。在现阶段，现有的项目管理和施工质量控制的手段和方法难以满足工程的需要。在此基础上，分析了交通工程管理和施工质量管理现状，并提出了具体的改进方案，包括加强项目成本管理，改进项目协调，建立健全监督管理机制，加强进度管理，强化质量管理。

【关键词】：交通工程管理；工程施工质量；有效控制

引言

当前交通工程施工管理与工程施工质量的关系密切，施工管理是保证建设工程质量的重要环节，前提是施工质量也是施工管理价值的重要组成部分。现今，两者关系互补，不可分割。交通行业风险大，施工质量要有保障，安全是必然的要求。同时，为了解决建设过程中存在的问题，需要构建质量和管理的桥梁，持续满足人们的交通通行需求。

1 交通工程管理及施工质量控制

1.1 重要性

在开展建设项目时，为了做好施工管理，施工企业必须确保施工方法、施工人员和施工管理三个方面的科学。施工企业应根据建设项目的实际情况，合理有效地制定管理措施，选择合适的施工管理方式，提高整体施工技术水平。同时，要科学配置施工人员结构，严格控制施工成本，确保施工质量，加快施工进度，使施工企业实现经济效益和社会效益最大化。科学开展施工管理工作，提高工程整体质量。一方面可以达到良好的预测管理效果，另一方面可以发现和解决施工问题，确保重要的施工质量，增强施工企业的核心竞争力，缩短工期，实现利润最大化。

1.2 重要意义

建设项目管理主要包括施工现场管理、人员管理、安全管理和方案管理等方面。施工项目是施工技术管理的基础，需要对施工项目的施工活动进行管理和控制，以保证施工项目的施工质量。建设项目管理对于技术建设和质量控制非常重要，可以保证一个建设项目的各个过程和程序，能够在合理的范围内完成。施工项目管理可以使整个施工项目更加流畅，同时提高施工效率，提高施工质量。对于施工企业来说，更好的施工项目管理可以合理调整各部门之间的关系，及时发现和解决施工过程中出现的各种问题，确保施工安全和质量。考虑到施工安全是整个施工项目的运行基础，管理起着很大的作用。

1.3 关系

考虑到项目的实际发展，施工管理和质量控制都发挥着重要作用。进行施工管理的目的是提高整体施工水平，确保施工工作的安全和质量能够得到保障。工程质量管理是建设事业发展的重要基础，在一个建设项目的建设占有非常重要的地位，建设管理和质量管理可以说是相辅相成的。在开展项目的实际过程中，两者是不可替代、不可分割的。因此，有关单位应采用科学合理的施工管理方法，有效提高建设项目的规范性和稳定性，从而最大限度地提高工程项目的施工质量。在这样的环境下，施工人员的人身安全也得到了极大的保障，充分发挥了预防和监督的重要作用，最大限度地消除了安全隐患。

2 当前交通工程管理及施工质量控制现状

2.1 交通工程整体协调力度不够

在建设项目施工中，很多施工单位对整体协调管理认识不够，造成施工过程中建设项目管理混乱，影响项目生产效率。具体包括：施工人员在协调工作时，没有考虑到项目的具体环境、施工前的设计方

案、具体的施工条件等，造成材料供应短缺、施工程序复杂、遗漏和返工，无法满足使用要求。此外，缺乏统筹协调和管理，造成施工企业内部权限管理混乱，影响不同部门的配合，阻碍了项目的实际建设。

2.2 施工技术及其成本问题

在科学技术不断发展的背景下，工程技术取得了更多的创新。从这个角度来看，建设项目对施工技能提出了很高的要求，需要根据相关技术标准加强施工技术的重要性并确保工程质量。但由于建设项目现有工程技能水平不高，无技术交底工作，现有施工队伍在国外工作的比例较大，缺乏必要的工程技术培训，难点工程质量得到有效保障。管理人员非常关心一个建设项目的施工单位如何能有效控制成本，以及为何不能有效控制建设成本。如果建设工程不管理建设工程造价，就有可能造成建设部门整体财政赤字。为了建设项目的建设过程中有效地管理建设成本，需要有足够的建设人员专业知识。包括成本管理以及材料采购以及建设项目成本，只有管理者才能从多个角度实现对管理建设项目的成本管理和控制。

2.3 交通工程管理人员技术水平不高

在实际施工中，很多管理人员技能水平不高，专业知识不足，缺乏先进的管理意识观念。由于现场施工环境复杂，管理与一线施工的衔接没有建立，施工时间紧，施工压力大，容易发生很多矛盾，大部分施工人员文化水平不高，不能灵活运用现代科学技术，施工技术难度逐渐加大，影响施工进度，给施工企业管理带来一定压力。

2.4 缺乏有力的监督

如今，我国已经建立了较为成熟的工程监理体系，但还存在很多问题，主要是机制不健全，监督管理不力。例如，在建设项目中出现安全问题，难以确定责任人，或因各种情况难以追究责任时，或分包商在施工过程中一味追求经济利益时，选用质量不达标的施工材料。同时，建立机制不够健全，没有建立完善的激励机制，给负责管理的人员带来了很大的负面影响，难以调动工作中的主观能动性，工作效率随之降低。监理工作中在人为因素的影响下，各种问题频频发生，威胁着建设工程的质量，引发了诸多质量问题。

3 交通工程管理及施工质量控制的影响因素

3.1 物质因素

在工程建设中，材料要素主要包括建筑材料和施工设备两个方面。一方面，建筑材料是建设的基础，其质量包括水泥、钢材、沙子、碎石等材料，对工程建设的影响最为直接。根据建设项目的要求，建设项目的结构或性能出现质量问题。另一方面，施工设备主要影响施工效率，包括打桩机、搅拌机、起重机等。如果施工设备使用不科学、不合理或设备管理（包括维护、保养、安全检查等）不力，将导致施工效率低下，影响工程的整体进度。

3.2 人力因素

在交通工程施工中，人为因素影响着工人施工过程，也会对质量控制产生重大影响。如果说物质因素是影响项目质量管理的硬因素，那么人为因素是一个重要的软因素。在实践中，人为因素主要包括施

工工程师和施工管理人员。作为工程建设活动的主体，他们的专业水平和技能水平对工程建设有很大的影响。在建设项目施工过程中，项目管理人必须有效控制人为因素，减少人为因素对项目建设的影响。

4 交通工程施工质量控制措施

4.1 提高工程项目分包管理的科学性

建设项目的建设规模决定了涵盖不同工艺和专业项目的基本特征。施工企业一般采用分包方式，将主体以外的专业工程或工序分包给下游的其他施工单位或劳务公司，共同分包工程。这种分包方式，在一定程度上可以让专人保证交通工程的质量，缓解建筑企业的资金压力。但在实践中，这种分包施工的方式存在一定的弊端。换句话说，项目管理变得更加困难。当各施工企业在工作上做错时，权责不清，相互回避，严重影响工程的整体进度和施工的整体质量。

因此，为保证建设项目的质量和整体发展，项目需要加强管理，可从以下几个方面采取措施：（1）建设项目的科学分工不宜分得太小，以免造成建设项目管理出现问题，增加管理协调难度。（2）建设项目负责人要切实落实完成交办的工作，明确各建设阶段的职责和权限，做好建设程序和准备工作的衔接与配合，保证施工人员和材料建设项目的顺利进行。（3）引入计算机技术，建立信息化管理平台，对各分包商管理单位进行有效管理，使各分包商能够更好地进行信息交流，实现各方良好的合作。

4.2 加强建筑材料监测和计算机普及

原材料的质量直接影响一个交通工程的施工质量，建筑原材料的管理是交通工程管理的重要组成部分。工程机械在管理施工材料时，必须严格管理材料供应链，与权威材料供应商合作，确保材料供应。要求建设部门增聘专业采购人员，安排运输到工地，同时签订合同，确保建筑材料和机械设备，特别是保质期短的建筑材料和设备的稳定供应。为避免出现建筑材料、机械设备不到位，影响建设工程施工进度情况，相关人员必须严格把关。此外，政府有关部门要严厉打击销售质量不匹配的企业，对这种现象进行严厉处罚，确保建材符合标准化要求，进而控制建材的整体质量。

4.3 提高施工人员质量

对于交通企业来说，提高施工管理人员的专业水平可以从以下几个方面入手：综合评价现有施工人员的专业水平，认清自身不足，不断改进；开展安全知识系列讲座，扩大施工人员专业知识培训，提升专业技能；不断引进学习新技术的施工人员，提高工资待遇，选拔高素质的施工队伍，进行招投标，选择能力、技术、装备优越的施工队伍，高效完成工作，高效完成预定目标，提高项目进度。

管理人员是良好的建设项目管理的关键，因此他们需要接受良好

的培训。不断开展丰富多彩的教育活动，包括管理技能、安全技能、自我专业技能和先进的管理理念，思考如何更好地服务建筑企业的发展。与管理者建立协议，确定管理任务的内容和要求，明确各方的管理职责和管理范围，有利于加快施工进度，提高工程质量。

4.4 提高工程项目的协调性

目前，建设项目普遍采用分包形式，因此在具体项目的建设过程中，建设公司必须有效衔接各个建设环节，协调好人际关系、物资供应、技术交流等工作内容，确定范围。各方工作、责任等。施工企业应建立健全项目管理机制，分包工程时，过度拆解工程，避免后续协调困难。此外，应通过标准化和形式化协调管理流程、实施客观控制和分析、适当强调程序和组织以及最大限度地减少对个人能力的依赖，最大限度地减少人为错误的发生。为全面提高建设项目的施工管理效果，施工企业应在实际工作中完善施工管理制度，为后续工作的科学实施打下坚实基础。在建设项目管理中，建设企业需要深刻认识工程质量在建设中的重要作用，加强运营风险优化，根据实际情况选择最佳管理方式，提高管理质量。实际管理过程中，管理者不应盲目使用以往的管理计划，而应考虑到建设项目的特点，全面提高管理质量。

相关企业要不断完善内部管理制度，落实各项规则，明确分工，让各员工在现场科学调整，明确新的工作重点，提高后续管理的有效性和水平。企业必须建立完善的责任追究制度，使每个人都能明确自己的工作职责，履行自己的工作职责。企业还必须做到公平管理，提供有效的激励措施，鼓励员工努力工作，在内部营造良好的管理氛围，确保管理模式的有序实施。企业还需要部署专门人员对员工违规行为进行监督和管理，以使建设项目更顺利地进行。

4.5 加强绿色施工和节能技术创新

现今，节能环保理念已广泛贯彻到生活的各个领域。在当前的建设项目建设中，建设企业要加强绿色建设理念的全面渗透，提高建设效果和建设项目水平，避免资源的严重浪费。在实际管理中，相关管理人员要定期开展宣传培训活动，确保各类人员认识到绿色施工管理的必要性，提高绿色施工意识，营造现场良好的绿色施工氛围，提高整体管理水平。

5 结语

综上所述，随着交通事业的不断发展，人们对交通工程的质量提出了更高的要求。在这种环境下，建设者必须不断增加对建设项目管理的重视，以确保尽可能最佳的整体建设质量。同时，要针对现有基础，优化工程建设体系，充分考虑时代发展背景的综合需求，理顺建设项目管理与工程质量管理内在联系。高效可控，不断提高施工质量水平，促进施工企业可持续发展。

参考文献：

- [1] 李学忠.交通工程施工质量控制探究李学忠[J].建筑设计及理论, 2019-10.
- [2] 孙杜鹏.房屋交通工程施工质量管理及控制措施分析[J].居业, 2021(11):148-149.
- [3] 秦登千.交通工程施工质量控制探究[J].建筑设计及理论, 2019-11.
- [4] 宁健.道路交通工程施工质量控制[J].市政工程, 2021-10.
- [5] 冯守成.交通工程施工管理及质量控制探究[J].建筑设计及理论, 2018-12.
- [6] 李泽杰, 方益.试析交通建设工程施工质量控制要点[J].建筑设计及理论, 2018-12.
- [7] 柯翼之.浅谈交通工程管理及施工质量控制的有效方法[J].中国建筑金属结构, 2021(09):54-55.
- [8] 王昕宇.交通工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构, 2021(09):60-61.
- [9] 喻国伟.提高交通工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究, 2019, 4(22):171-172.