

建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析

董 焘

金华理工学院产业发展有限公司 浙江 金华 321000

【摘要】：随着科学、技术和经济的不断发展，建筑技术逐渐成为我国的重点之一。如今，人们的生活水平不断提高，对城市建筑的需求也在增加。这迫使建筑公司加强项目管理，以便在市场压力下取得成功。但是，根据目前的市场情况，中国的大多数建筑公司都存在很多管理上的不足，因此管理者必须制定正确的分析和适当的对策。在此讨论了当前的建设项目管理问题，并提供了有关变更策略的合理方案。

【关键词】：建筑工程；项目管理；问题；策略

随着建筑公司的迅速发展，建筑工地的建设变得越来越重要。当前，我国进入社会主义建设新时代，社会各领域，特别是我国的建筑业数量正在迅速增长和发展。由于我国建设项目发展速度很快，在很多建设项目中，每个建设项目的管理都非常重要。主要探讨建设项目管理中存在的问题和创新策略。

1 建筑工程管理项目管理概述及重要性

1.1 建筑工程管理项目管理概述

通过提供项目设计管理，可以有效提高施工效率，保证施工质量，增加整个项目的利润。换言之，项目管理方案的制定必须是标准的、有合理性、约束性的。项目管理必须包括建设过程的各个阶段，才能有效地组织和改进对建设项目质量的管理。通过积极落实项目管理功能，可以保证现场施工的顺利进行，保证结构完整性以及工程的整体质量。

1.2 工程项目管理的重要性

1.2.1 控制建筑施工的进度

必须在项目安全进行并控制项目之前制定施工计划，这样方便总体施工计划和计划目标达成一致，还可以考虑到一些意外情况。施工人员要根据施工图纸合理组织建立合作关系，相互配合，相互进行良好的沟通。通过这种方式，可以创建一个与现实世界相匹配的智能开发计划，以实现建设开发管理的目标或促进开发的进度，从而提高业务效率和降低管理成本，这既为投资者节省了资金，也为企业赢得了良好的声誉，更是为建筑业的良好发展奠定了基础。

1.2.2 控制建筑施工的质量

施工质量是建筑公司稳定存在的基础。为实现健康、长远的发展，施工企业必须在施工阶段充分履行建筑管理和质量控制方面的问题。施工的每一个阶段都要严格把关质量，不能忽视细节。尤其是对出现质量问题的区域更要进行严格控制。此外，必须严格控制建筑材料的使用量，防止因材料质量问题而引起的问题。建筑师和施工人员必须注意质量问题才能完成施工工作，如果施工人员在整个施工项目中遇到技术问题导致施工未完成，质量将受到很大影响^[1]。

1.2.3 控制建筑施工的成本

降低建设成本可以提高企业的核心技能，提高施工管理水平，使企业更有效地开发其他项目，提高企业的效率和获得的利润。工程造价管理是对各种造价进行计划、计量和分析，仔细监控施工过程中发生的拥堵，找出可以接受的、可行的造价控制方案。对项目经理来说，通过各种科学的管理方法，不断以以往的项目为基础，提高施工技能和知识，减少材料浪费，降低施工成本，对项目经理来说非常重要。

2 建筑工程项目管理的过程中存在的主要问题

2.1 创新管理思想缺乏

鉴于目前的情况，我国建筑业在项目管理方面缺乏创新性。创新思维是顺应人类社会需要、与时俱进、不断发展、应对时代新要求和挑战的一种思维方式。社会要发展壮大，就必须依靠创新，创新是任

何社会发展的发动机。如果我们对创新持开放态度，我们就会对解决问题的方法持开放态度。社会的发展都离不开创新，创新是进步所必需的。我国建设中的项目管理需要更多的创新理念，谈到现代建筑业，很多高层管理人员在项目管理上缺乏创新，仍然沿用传统的施工管理方式。随着新时代的发展，传统的施工管理方式已经不符合时代了，但有些领导者依然坚守传统，用传统的思维方式管理建设项目。其后果是这些领导者不能评估形势，他们会受到上市公司领导者思想的严重影响，无法了解市场发展。这些管理人员可以利用新的管理模式做出复杂的决策，大大降低了建设项目的管理水平。

2.2 管理机制方面存在问题

建筑技术发展中一个特别突出的实际问题是缺乏适当与科学兼容的管理机制。一套有效的管理机制是建设工程企业管理的主要依据。如果管理机制出现问题，难免会受到不同层次建设的阻碍。迄今为止，为了降低项目成本和项目建设过程中的成本，大多数建设部门都大幅减少了项目管理部，相关的管理组织不完善，导致很多工作人员工作压力大。长期来看，建设项目管理只是形式上的，如果工作人员的积极性被削弱，管理部门没有得到适当的管理，就不能有效地提高施工效率。

2.3 管理技术问题

在建设项目的实际实施阶段，会出现很多技术管理问题。在控制阶段，延误可能会产生负面影响。更糟糕的是，很难用现有的模型和方法来探究企业目标和不合理的工作。

2.4 市场问题

以市场化创新管理为基础的建筑科技能够积极替代传统经济体制，在建筑科技中创造更好的商业模式。由于社会主义市场经济体系尚未完善，建设项目经营模式仍面临诸多安全隐患，与市场运行相关的风险对建设项目的运行产生了许多负面影响，并限制了建设项目在市场战略决策中的主导地位。由于建筑市场缺乏管理机制和项目管理解决方案的科学知识缺失，相关部门限制了项目管理功能的可持续发展^[2]。

2.5 管理职能部门的缺陷

建筑业存在各种各样的工程项目。在一个项目的建设过程完成的同时，为了提高效率，加快建设进度，企业往往会忽视项目管理。忽视建设项目的现状往往会导致延误开发、增加成本、降低质量。企业项目管理的不合理性导致了管理的崩溃和权限的混乱，引起管理服务体系不完善、不规范。

2.6 施工质量监督不严

中国建筑技术和建筑行业管理方式落后于发达国家。为了最大限度地提高经济效益，中国建筑行业的许多公司都在努力减少施工时间并节省资金。但是目前建筑项目质量的重要性很容易被忽视，建筑工地的大多数现有建筑工人没有接受过建筑技术培训，而且使用的技术是传统的方法，过去的建筑技术理念将导致建筑的发展和无法满足不同现代建筑业的需求，在此情况下还应提高施工人员的素质 and 责任心。质量控制不足会导致施工过程中出现偷工减料等问题，这会极大

地影响质量。

2.7 施工进度管理存在问题

在施工期间,要掌握施工进度,跟踪施工工期,确保按正确的顺序进行施工,确保施工人员能够妥善组织各个工序,制定施工计划和目标,确保每个施工阶段和创建都在控制框架中。然而,在施工过程中,不同流程之间没有集成控制,因为它在许多项目中被忽略了。其中建材也是个问题,如果分包太单调,施工进度控制不好,会导致施工方案和施工本身出现较大的失误,理论与实际严重混淆,造成经济损失。

3 建筑工程项目管理进行创新的策略

3.1 建筑工程项目管理观念的创新

要实现建设项目管理的转变,首先要转变项目管理的观念,招聘有能力的项目经理。首先,从总体上看,与项目相关的高级管理人员必须采用几个新的理念和新的管理制度。只有这样,才能自上而下地吸收创新的管理理念。引入创新后,管理者在使用创新的项目管理方法时,需要了解项目管理的真实情况。考虑到整个项目的施工进度,我们需要根据实际情况进行综合调整和管理。同时,变更项目管理并不意味着可以很好的采用特定的项目管理制度,而是根据实际情况采用适当的变更管理制度,以确保施工时间和施工质量。

3.2 建筑工程项目管理机制的创新

建设项目管理框架是制定项目管理体系的基础,为项目的全面管理提供指导。因此,如果要建设项目管理,就必须改变建设项目管理的理念。改变项目管理机制可以实现创新规划,同时提高业务一致性和核心竞争力。企业只有通过不断的创新,才能获得项目管理的持续生存能力,同时会获得在激烈的市场竞争中占据优势地位,确保项目整体的长期经济效益和社会效益。改变项目管理方式需要发展项目管理,使其在市场上更具盈利能力和竞争力。

3.3 管理技术的创新

管理技术的创新是影响施工管理水平的重要方面,其中不同的管理方案有不同的含义。随着计算机技术和网络技术的普遍应用,当前的施工技术管理增加了施工管理的作用和水平,提高了企业的市场竞争力。计算机网络技术与最新控制软件技术相结合,这样更容易发现实际生产中的潜在问题,并采取有效措施加以解决,确保其施工质量。

3.4 市场化管理

建设项目管理具有两个特点:管理性和工程性。它以建设项目管理为基础,兼顾培养专业技术人员,掌握项目管理,其中包括管理学、经济学、法律法规、工程技术和现代管理理论等领域的基础知识。这些领域的基础知识可以贯穿于房屋建设、城市基础设施建设等领域的项目管理过程中。建设项目要实现可持续发展,建设项目必须遵循内外部监管一体化保障体系建设,不断引进先进技术和高素质人才,坚持市场机制,加强建设项目管理和状态监测管理。发展企业改革、市场运作、财务管理,强化行政改革策略及其他相关策略,落实社会资本和管理技能,减少公共债务,降低投资风险等,能够使建设项目实现稳中求发展,促进整个建设项目迅速发展。

3.5 明确职责权限加强各部门沟通

良好的管理制度有助于明确各管理部门的职责,确保出现不应该

出现的管理问题,提高工作效率。它在工程项目的管理中发挥着重要作用,并允许分配任务。如果出现问题,可以利用互联网及时获取相关信息,比如现场监控。所有部门都可以现场监控,这样能够快速高效地获取当前信息,避免因发现不及时而造成延误等严重后果。

3.6 加强建筑工程的造价管理

管理人员必须制定科学的、可接受的管理制度,确保建设项目成本控制措施在运营过程中与施工现场的实际情况相一致,然后才能进行成本低的的建设项目工作。同时,管理人员必须制定全面的降低成本的计划,以了解项目的成本动态。如果工程造价出现重大问题,要及时查明原因,采取相应的解决措施。通过减少不必要的资本成本,降低定位的实际成本。此外,建设项目管理中的代表性资金往来自客户交易所,这些交易所必须按照既定的标准招待顾客,不能以貌取人。负责管理资金的人员还必须详细记录招待费用,只有管理好各项财政资源,才能根据建设项目的建设情况进行综合分析,妥善组织项目资源的配置和协调^[3]。

3.7 加强施工企业的质量管理

产品质量是公司生存的基础。首先,这些是检查建筑材料和设备质量的准备工作,会影响最终的施工质量,所以必须严格控制。其次,要建立明确的质量标准,淘汰劣质产品。制造完成后,我们需要注重设计细节,并按质量要求制作零件。最后,确保施工人员具备专业能力和责任心,并确保施工人员按流程工作。在施工阶段对项目质量的管理至关重要,确保操作和实施程序标准化,以确保高质量的项目实施。

3.8 创新项目工程进度的管理

项目经理必须密切关注考虑项目的进展情况,并给施工人员制定适当的报酬和处罚制度。当工程进度延误时,管理层必须指出问题所在,及时解决问题,确保施工、分工的合理性和明确性,最终确保持续维护。管理人员需要更好地协调销售部门、制造部门和采购部门之间的关系。没有原则地向销售和客户经理汇报是无法加快生产速度的,这可能还会导致严重的质量问题和相关的安全问题。采购部门不仅需要采购经验,还需要采取某种方式管理应急预案的行动。如果采购过程中出现采购物料缺失,采购部门必须及时找到合适的解决方案。

3.9 创新项目管理责任制

结构工程是一个庞大而复杂的工程,这个工程决定了建筑项目管理的复杂性,涉及资金、预算、原材料和劳动力等诸多因素。另外,项目经理要做很多工作,因为目前的管理组织都在削减项目管理人员以降低管理成本,但提高员工的积极性并没有处于优势。有两种方法可以解决这些问题,包括责任制和成本降低,每个员工在施工前的职责描述,相互合作,一切都以系统的方式完成,这样可以有效提高施工效率^[4]。

4 结语

总的来说,随着中国经济的不断发展壮大,建筑业开始向各个方向发展。但是,我国工程管理工作出现了新的挑战和困难。因此,要想有效改变工程管理的现状,提高工程管理效率,节约资金,就必须考虑和解决当前的问题。在此主要阐述了当前建筑技术管理的重要性,然后介绍了技术管理中存在的问题,最后确定将技术产业带入我国建筑的相关解决方案。

参考文献:

- [1] 罗靖.建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析[J].建材发展导向, 2019, 17(04):61-63.
- [2] 王占杰.建筑工程项目管理存在的问题及创新策略研究[J].城市建设理论研究(电子版), 2018(28):44.
- [3] 王超.建筑工程项目管理存在的问题及创新策略分析[J].建设科技, 2018(07):74.
- [4] 刘颖.建筑工程项目管理存在的问题及创新策略探析[J].居业, 2018(07):167-170.