

建筑经济管控中的成本控制创新策略研究

沈红云

江苏双宁工程咨询有限公司 江苏 南京 211200

【摘要】：对于建筑工程而言，其复杂性非常高，成本构成包括各个方面。如果无法对建筑工程成本进行有效把控，就会导致工程项目施工成本过高等情况，也会对工程项目的效益空间缩减造成不利影响，降低企业经济效益。在经济快速发展的影响下，企业效益提高，需要对成本把控提高重视，运用优化成本管理的方法，节省很多不必要的开支，这样不仅能够使企业运转更顺畅，还能在提高经济效益方面起到积极作用。

【关键词】：建筑工程；成本把控；经营效益

1 阐述建筑工程成本构成

所有的建筑成本是这个单位从项目决策一直到项目竣工过程中所损耗的资金费用总和，这项工程的成本把控是建筑企业委派专业人员对这项工程整个环节的成本，开展设计和管理，最终确保其成本和预算偏离度很低，以免材料价格出现很大变动，造成成本出现超预算的问题。合理把控建筑成本工作有很多作用，而且这些作用能够更好地为企业和个人带来很多优势。对这项工程成本进行把控之后，能够更好地确保资金损耗速度和数量方面一直处于可控范围内，所以在项目开展期间，若发生一些意外情况，工程单位存在很大调整空间，从而规避建筑工程停滞不前的问题。另外，开展工程成本把控后，项目施工周期也可以适量得到降低、规划，提高员工工作效率，在可控范围内将建筑工程的质量提高，使社会和经济效益能够达到协调统一。另外一方面，开展工程成本把控工作是减少项目生产成本的重要方法。建筑行业通过这种工作满足资源的最优化使用，在成本控制的基础上，获得更高质量的建筑项目，在市场当中的竞争力会增加，在价格当中还能获得很多机遇。此外，建筑工程成本把控是满足我国社会主义现代化发展的重要方法之一。

第一，材料成本。针对建筑工程而言，材料成本在整个成本当中是非常重要的因素，其占据着非常高的比例，甚至在部分工程项目当中，材料成本占据比例超过50%以上。因此对建筑工程成本进行管理把控的过程中，务必要对材料成本进行有效把控，在此方面获得非常好的管理效果，对缩减整个工程项目成本效果有着非常显著的作用。

第二，设备成本。建筑工程当中，除了材料以外，各项机械设备也是工程项目成本支出的重要部分之一，从整个工程项目实际施工情况而言，机械设备被分为自购和租赁。采购的设备就是企业自行出资进行购买，而租赁的设备则是从专业的租赁公司或者其他单位租赁用的设备。这两个配置方法存在不同，产生的成本也不一样，需要进行区别对待。

第三，人力成本。工程项目建设期间，需要非常多的人员参与进来，特别是基层工作人员数量非常多，除此之外还会牵涉到一些其他方面的人力需求，各个岗位工作人员的薪资待遇和其他有关成本统称为人力成本。

针对工程项目成本管理而言，全面覆盖一定要做到。如果发生管理方面的漏洞，就代表这个方面的成本没有得到有效把控。盲区真空越来越多，由此成本把控效果也会越来越差，因此需要把成本管控工作全面落实到位，使其可以达到预期中的效果。首先要做的就是对工程项目成本进行全面梳理，在此期间，不仅要以上几个方面内容罗列出来，还要对各个方面具体成本进行详细列举。比如对于材料成本而言，就需要对水泥以及钢材等材料分别建立成本项目，最后对每一个材料再进一步列举出购买成本、运送费用以及折损费用等。由此层层递进，就能够使成本全面展现出来，不会发生任何遗漏。另外，对于各个项目的成本构成而言，需要制定更加具体的成本管理方案，以

施工全周期为基础，建立起更具体的成本管理规划，根据有关规划，认真落实管理，由此能够更好地避免管理盲区的出现。

2 建筑工程成本管理中出现的问题

2.1 成本管理不够完善

成本管理不完善，建筑工程部分环节发生管理上的盲区真空。工程项目成本牵涉到的内容非常多，所以在落实管理过程中，部分环节的成本并没有得到有效把控，在成本管理当中也没有将其体现出来。如材料进行管理的过程中，不仅要购买的价格进行把控，还要特别关注后续的价格变动，若后期材料价格降低，那么就应对后面的工艺价格进行变更。但是对于现阶段材料价格波动的成本管理不到位，这就会加大成本风险。

2.2 成本管理未落实到位

建筑工程当中，除了管理不够完善的问题以外，管理工作也没有落实到位，对此需要提高重视。所谓的成本管理工作是将工作落实到位，才能获取非常理想的效果，也可以对建筑工程成本进行有效把控，但是现阶段在成本管理工作当中，部分环节的成本把控工作并没有做到位。效果也没有达到预期水平，例如对机械设备的成本管理，自购以及租赁设备这两者之间的比例把控缺乏合理性，同时对设备维修成本，折旧等各方面的管理工作没有落实到位，这样都会造成机械设备成本没有降低到理想状态。

2.3 成本管理信息化不足

在目前信息时代发展下，信息技术逐渐在各个领域当中得到大量运用，利用信息技术能够构建起信息化管理体系，很大程度上能够将工程项目管理效果提高，以免人为原因给管理工作造成不利影响。在工程项目成本把控过程中，也要对信息技术进行合理使用，这样才能使管理效果达到预期状态，但对于现阶段实际情况而言，在开展工程项目成本管理期间，对信息技术的使用情况还存在一些不足，其并没有把一些先进技术运用起来，也没有对成本管理形成有效支撑。

3 建筑经济管控中的成本控制创新策略

3.1 健全管理体系，提高成本把控效果

不断对管理体系进行完善，使成本把控融入到建筑工程整个施工当中，其中包括设计、竣工以及施工等环节。第一，设计环节。这个环节是建筑工程施工中的前期阶段，这个阶段的费用支出非常大，要加大对费用支出的把控力度。所有相关的费用需要做好审计工作，并且在购买方面是所有费用最大的部分，因此不管是材料的购买，还是设备的选择，要求制定出更合理的规划，严格将管理监督工作落实到位，做好成本把控。第二，施工环节。能把控主要包括材料费用、人工费用、管理费用等，因此在实际建设期间，需要从这些方面加大管理力度，将成本把控效果提高。从技术方面将技术把控工作做好，提高技术水平，安排技术培训工作，确保技术规范和安全性，将工作效率提高，从而达到降低成本的目的。与此同时，需要构建一个更健全的机制，将岗位的规划和责任明确工作做好，能够运用信息网络技术参与到工程项目管理当中，将其管理效率提高，这样也可以

达到控制成本的目的。例如可以构建自动化管理系统,达到对信息资源的共享,在设计环节当中,设计师和购买人员需要将信息资源的共享工作做好,使设计师能够全面对当今市场进行了解,做出更合理的设计。

3.2 对建筑工程成本实现科学合理把控

开展成本管理把控期间,还要注意管理的科学性,简单来说,就是要选择有效的方法开展成本管理工作,使这项管理工作能够获得理想效果,达到比较好的水平,例如对机械设备成本进行管理期间,对建筑工程的工作量进行估算,随后对整体工作量进行解析,了解各个机械设备所承担的实际施工量,对比已有的机械设备,明确设备数量缺口,罗列出设备配置清单。后期对于清单上的设备,结合当今市场实际情况,确定其价格,随后进行综合对比和选择。对于价格便宜并且施工量非常多的设备可以选择自行购买,而对于价格比较贵,但施工量很少的设备,则可以适当选择租赁。除了设备方面的成本把控以外,对于材料和人力资源等方面的成本把控,也需要根据工程项目的实际要求,制定出更具体的管理,这样可以有效将工程成本降低。

3.3 灵活运用信息技术辅助成本管理

对于建筑工程成本管理工作而言,其还要运用信息技术,将成本管理整体水平提高。例如,可以对 BIM 技术进行使用,对建筑工程量进行估算的过程中,就可以运用这项技术构建出三维立体模型,结合模型对工程量进行估算,可以更精准,能更好为成本管理提供有利条件。又或者还能对大数据技术进行使用,运用大数据技术建立起成本管理数据库,把材料、人力以及设备等各项费用全部汇总起来,运用大数据技术进行解析,更好地发现其中出现的异样问题,也能更好地为成本管理指明方向,将其重点突出。

3.4 加强项目设计环节中成本管控优化措施

建筑项目的成本管理和把控期间,设计方案所指向的成本在很大程度上会对整个项目最终效益造成影响。所以建筑工程设计环节中要遵循严谨和认真的态度,严格根据我国有关设计标准,结合当今企业实际发展状况和需求进行成本管控工作。从目前国内建筑市场发展情况来看,国内建筑企业设计师通常都会出现经济意识不够的情况,缺少有关成本管理和成本把控的理念,很难将建筑工程中的成本控制工作做好。与此同时,在这个阶段中,过于看重项目成本核算工作,缺少设计技术和成本意识结合的思维。最终造成成本和设计方案相脱离,建筑在开发设计环节当中,需要分阶段将管理工作做好。

工作人员要具备专业的设计技术,选择适合的设计团队将设计水平提高。现阶段,建筑除了在市场激烈竞争环境当中,更处于技术快速发展和理念不断更新的环境中。务必要选择设计理念更先进且科学、对技术认知更深入的企业开展有关设计工作。除此之外,建筑企业有关部门还要主动跟设计师进行沟通交流,实时掌握设计进度,对其中出现的问题要主动通过交流的形式进行处理。与此同时,也要针对企

业设计需求和有关设计师开展有效沟通,达成共识,形成有效的处理方案。而设计企业也要根据整个设计阶段,严格根据我国有关标准和规范进行设计工作,保证执行工程设计方案的质量,对设计图纸多次进行审查核对,确保其没有问题。

3.5 加强项目施工环节中的成本管控优化措施

对于建筑项目施工环节而言,企业要对合同开展有效管理,对施工质量和成本的管控工作提高重视。这项工程中的施工合同主要是对项目款项的拨付、索赔处理等各项限定,对整个项目施工建设的费用把控以及施工进度推进和项目施工都有很好保障,在此阶段中同样要对施工合同当中的违法行为进行准确限定,全面阐述施工合同工期和价款结算等各项内容。施工准备成本管理过程中,要做好岗位分工和授权工作。保证工程项目在决策支付、管理、竣工结算等各阶段的工作都有相关人员进行有关项目决策,从市场有关数据信息收集和分析当中,可以对已有工程方案开展优化,确保成本在预期范畴内,保证这项工程经济效益可以得到提高。施工过程中的成本管理工作把项目材料的成本管理工作放在重要位置,其整个成本占到整个工程成本很大比例,并且跟整个项目施工质量有直接联系。建材市场运营期间,各类型的施工材料通常都会存在不同波动,客观存在价格差异,同个类型的材料在不同周期和规格、厂商等因素变动下,也会产生很大价格差,建筑材料购买人员除了要严格根据设计方案对其进行选择以外,还要注意对当今市场信息和数据的收集,掌握市场发展动态,从而有效对建筑施工材料成本进行把控。

3.6 加强信息化管理工作水平

从国内宏观政策方面来看,其会影响建筑项目的开发。特别是在现阶段激烈市场竞争当中,建筑企业要对每个项目有很强管控能力,全面了解管控工作的绩效是降低建筑成本,提高效益的基础。企业在项目实际开展管理和开发中,需要具备良好的项目成本管理意识,认真将这项管理方法和手段的创新工作落实到位。特别要运用信息化管理方法,提高成本管理工作水平,建立成本数据库,从整体对成本管理工作进行考量,提高项目经济效益。尽量降低项目成本,满足企业健康稳定发展目标。建筑企业资金情况会影响到自身市场竞争力,资源的利用效率和管理能力也会影响其经营管理,因此需要对其提高重视。

4 结束语

成本管理在建筑工程当中不容忽视,这也是提高工程项目经济效益的重要内容。因为建筑工程成本构成的项目非常多,在管理实践当中,要对其成本项目进行全面解析,了解其中出现的问题,然后针对性地对成本管理进行创新。建筑项目在发展过程中,需要特别注意整个阶段中的成本把控和管理,根据这项工程开发中的各环节,通过运用适当且具体的成本管控策略,不断扩大阐述成本把控的实际运用,有效实现成本把控和财务管理的连接,进一步推动建筑工程的长远稳定发展。

参考文献:

- [1] 马荣.建筑工程项目管理中的成本控制策略探析[J].四川水泥, 2017(5).
- [2] 张红霞.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].住宅与房地产, 2019(18):39, 57.
- [3] 杨志强.建筑工程经济预算与成本控制研究[J].现代经济信息, 2019(12):179-180.
- [4] 姚君.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].科技经济导刊, 2019, 27(17):40, 49.