

浅析建筑工程管理影响因素及应对策略

孔详欢

浙江江南工程管理股份有限公司 浙江 杭州 310013

【摘要】：建筑工程是与生产和人们生活密切相关的工程。它的质量如何影响着人们的生命财产安全？应考虑影响工程质量的人为因素、材料质量因素、机械设备和环境安全因素，发现问题并采取行动改进。管理人员应专注于项目管理、管理系统和会计职能，加强安全管理，确保项目管理质量。建筑工程管理在建筑工程质量控制中发挥着重要作用。加强建筑工程管理可以保证施工质量，保证施工安全，缩短施工时间，提高经济效益，壮大建筑企业。因此，建设与人事管理技术应加强建筑工程管理的研究与应用，确保建筑工程行业健康稳定发展。

【关键词】：工程管理；影响因素；策略

长期以来，建筑工程管理一直是建筑企业的重中之重，特别是在当前社会形势下，在竞争日益激烈的市场中，建筑企业必须运用科学、高效、实用的管理技能进行管理。然而，受建筑工程复杂性等诸多因素的影响，我国现代建筑工程管理处于薄弱状态，不干扰建筑工程管理的正确实施。但是，这严重限制了项目的实施。因此，有必要研究其影响因素并采取有效的应对策略。

1 建筑工程管理的重要性

首先，建筑工程管理执行能力强，能够快速高效地管理整个项目的建设质量，确保后续建筑工程符合建设标准。其次，建筑工程的科学有效管理可以促进建筑企业创新，更新内部战略和技术，提高建筑工程的效率。建筑工程管理中科学高效的建筑工程管理，可以自动开发建筑工程管理系统，为每个建设过程设置预防措施，避免大额财务损失。因此，通过加强建筑工程管理，可以对这些数据进行专业评估，在最短的时间内控制工程质量的波动现象，有效保障建筑工程的稳定发展。

2 建筑工程管理中的影响因素

2.1 人为因素方面的影响

在建筑工程项目的施工过程中，人的因素贯穿于整个施工过程，直接影响着建设工程的质量。例如，建筑工程的研究、施工、管理，以及建筑工程的组织、运营和收购，都需要施工人员的专业知识和技术能力。因此，建筑企业必须高度重视人为因素对工程质量的影响，以保证建设工程的顺利进行。

2.2 机械设备的影响

随着建筑工程中使用机械的数量和范围不断扩大，技术对建筑工程管理的影响也越来越明显。正确使用机械设备可以有效提高建设工程的效率，结构强度明显减弱，但也有不

利影响。这对构建质量有着显著影响，并且没有破坏性^[1]。

2.3 建筑质量管理体系不健全

施工期间，若是出现结构上的错位或倒塌都会严重影响项目的质量。造成这些问题的主要原因是项目管理的缺失和质量管理体系的缺失，这是近年来国内建筑行业出现的主要问题。在原有的建筑工程的基本理念中，长久以来工程管理的受重视程度远远比不上施工技术，导致管理职能的忽视，管理制度存在诸多不足。

2.4 施工技术因素影响

随着我国科学技术的飞速发展，建筑技术也有了很大的改进和更新。然而，由于建筑工程的施工所涉及的内容比较广泛，对质量和施工技术的要求越来越高，而施工技术的细节又产生了其他问题。从目前来看，现有的施工方式仍然覆盖了施工现场的一部分，施工队伍中的大多数农民工提高了专业素质，以充分降低施工质量。

2.5 建筑工程的进度管理

在建筑工地的施工过程中，许多因素影响着建筑工程的发展。首先是相关企业领导没有对建筑工程管理落到实处，影响建设过程中建设计划变化的一般或环境因素的影响，或在建设设施的建筑材料供应问题和资金链紧张的问题，这些问题可能会影响项目进程。更重要的是，一个建筑工程的发展直接关系到资金的多少。如果工期继续延长，资金也会增加。然而，涉事建筑公司并未意识到，这是施工项目管理上的失误。

3 提升建筑工程管理水平的对策建议

3.1 完善建筑工程施工管理制度

建筑工程管理制度是保障建筑工程依法管理的重要依据。我国建筑行业前的施工管理制度还不够健全，需要逐步

完善。完善建设管理制度的第一步是逐步调整和适应建设部门管理服务和相关机构,以确保工程的完成。同时,要对施工现场的各种施工条件进行全面综合评价,根据实际情况调整人员编制表,以满足工程的各项要求。此外,为不断完善国家施工管理体系,根据实际需要建立适合原籍国的施工管理方法,需要借鉴国外先进的管理理论和经验。质量控制是建筑工程管理实施阶段最重要的管理任务之一,建筑工程质量控制提供了实现建筑技术的可靠性、易用性、安全性和经济性的能力。同时,这也是一项强有力的政策和技术,复杂多样的控制,艰苦细致的工作。因此,有必要建立一个科学、全面的质量管理体系,将各种质量管理业务功能无缝集成,形成一个完整的机整体。此外,建设和运营管理人员的质量意识应大大提高,工程质量应放在首位。

3.2 加强对人员的管理

建筑施工是由人来完成的,无论是施工人员还是管理人员,在现场施工中都是非常重要的,因此要注重对建筑工程中的人员展开管理。高效施工必须加强质量控制和个体控制,确保施工人员的技能水平与实际需求相匹配,确保施工队伍的专业性。定期组织对施工人员进行技术和安全培训,提高施工人员的整体质量意识,让施工人员自觉采取行动纠正和预防,注意对施工人员进行适当的激励^[2]。

3.3 加强对设备的管理

在建筑施工中,机器是一种重要且有价值的工具。为提高现场施工效率和水平,建筑企业必须加强对现场设备的严格管控,确保机械设备的质量和性能。为保证地面设备的高水平性能和稳定性,安排专人操作和维护地面设备,定期防止机械设备在实际运行中出现故障。此外,对于起重机等大型装置的作业,需要提供安全危险区域,并安装安全标志,防止现场发生事故。在实际施工中,机械设备的连续运行会导致很多错误。维护人员负责使设备恢复正常运行和维护结构,并及时排除故障。

3.4 严格工程质量管理

(1) 妥善处理隐蔽项目的技术交底、验证和验收,充分了解项目的现状和特点。技术公开要求以项目设计、建设规划、技术流程和质量评估审查标准为依据,编制技术交底文件,突出重要环节和质量控制流程,关注技术操作能力。其可以用来保证项目的质量。(2) 做好建筑材料试验及试验技术管理工作。建筑材料评价应当按照适用程序对特定建筑材料、半成品和成品进行性能检测和评价。(3) 认真整理工程施工技术资料。工程数据是施工过程中有关技术、质量和业务活动的记录,是工程记录的组成部分,是工程质量分

析的基础。(4) 做好施工质量的验证和评价工作。质量检查是确保项目按照适当规范构建的有效方法,通过对质量检查中获得的实际数据进行检查和计算得出的质量评估,不仅保证了工程项目的完成,而且可以在上下文中看到工程项目的真实性。

3.5 增加管理技术的创新力度

要修订和完善项目管理资源,施工人员必须积极运用管理技能和创新策略。这是在快速发展的建筑行业中提高公司业务竞争力的唯一途径。因此,企业必须正确实施质量控制和建筑工程管理,用创新实现新的业务方向。在这个特定的实施过程中,公司及时引进优质设备和技术,通过技术管理创新实现盈利的追求,将技术逐步转化成为企业的竞争能力,使企业能够在竞争激烈的市场中脱颖而出。同时,企业在管理上也要积极变革,制度要能够有效地实施各种公司治理。

3.6 加强考核及施工进度管理

项目的分析设计机制对建筑工程的管理水平有着明显的影响。通过加强对施工进度的分析和控制,不仅可以减少材料囤积占用资金现象,还可以有效减少材料和能源的浪费,可以大大降低工程造价。通过改进施工进度管理,管理人员可以更好、更及时地了解每个建筑工程的真实最终成本。加强对施工进度的管理,成立专门的检查机构,派出高素质的管理人员和人员对施工的各个环节进行监督,及时报告各阶段的施工完成情况,严格按照施工计划进行。加强对施工人员的考核,需要引入规范有效的考核机制。这迫使建筑公司根据项目管理的具体情况制定适当且可行的评估机制。可以定期评估施工人员,以他们个人的专业素质和经验作为评估标准,鼓励和激励他们。

3.7 加强对施工成本的管理

首先,建筑企业要科学合理选择生产单位。工程建筑项目施工环节复杂繁琐,需要联合外包建筑资源,分阶段进行。因此,选择合适的施工单位非常重要,必须仔细检查生产厂的资质、管理水平和生产水平。评估和比较软材料的刚度和精度,有效降低建设工程造价管理的复杂性,提高工程管理工作的质量和效率。其次,建筑企业要认真管理建设工程造价,不仅要做好管理人员的教育培训,还要提高管理人员的专业素质和技术能力,提高施工人员的安全意识。实现建筑工程之间的均衡交叉,调整建设过程之间的关系,提高建筑工程的劳动力。最后,建筑企业应加强建筑工地签证管理。根据具体的现场要求、详细的项目进度文件、项目批准和组织设计修改和协调项目,为未来的项目决策提供坚实的基

础。同时,建筑企业应加强对建设开发费用支付的管理。要依据施工合同与招标文件,结合建筑项目施工的实际建设成本一起支付,并对其使用情况进行监控,以确保建筑工程按时完成。

3.8 加强安全施工管理

施工安全作为对建筑企业的一项基本要求,主要包括施工过程中施工人员的安全管理和建筑材料与环境的安全管理。为确保施工安全,需要维护和完善施工单位的安全规程,公司相关部门负责人或公司法定代表人应定期对施工安全进行检查,要求安全管理人员不时更新管理方法,提高业务素质。运用竞争性市场经济的科学机制,提高专业化管理水平是合理的^[3]。

3.9 发挥政府和监理单位监管作用

构建完善的施工监理系统,除了为施工现场的施工提供真正的质量保证外,我们还承担了施工管理的任务,建筑工程应由高级经理监督。要充分认识到管理工作的必要性和重要性,以科学合理的管理制度,全面管理施工现场的全过程。为此,建筑企业必须根据自身竞争情况,选择最合适、最负责的质量管理团队,有效控制施工过程中的所有连接,避免安全隐患,彻底提高施工质量。此外,控制箱必须严格按照适用的法律法规进行控制。在充分履行管理职责的同时,通

过消除审计管理中的缺陷,不断更好地履行管理职责,对工程项目、社会、建筑住户负责^[4]。

3.10 注重施工后期的管理工作

建筑工程管理不能忽视施工最后阶段的材料管理。做好建设管理下半年的工作,确保整个工程按时、保质保量地完成,是建筑工程管理中不可忽视的问题。根据项目的性质、规模和经验,管理者必须拿出自己的想法,设定具体的管理目标,对其进行评估,并在各个层面认真实施,以确保目标的实现^[5]。此外,管理者可以使用适当的财务资源来促进管理实践的发展。这使管理组织能够科学、合理、高效地行动,并在项目的最后工作中表现良好。

4 结语

在考虑了上述的重要性和影响建筑工程管理的因素后,相信读者能够更好地理解建筑工程管理的工作,了解建筑工程管理的水平在不断提高。而要实现这一目标,要实现建筑工程管理、建设发展管理、施工人员等各方面的可持续发展,在综合分析影响因素的基础上,要加强对其重要性的基础认识。制定严格的管理制度、规范的施工标准、有效的评价机制等,并在实际管理工作中全面贯彻落实,推动建筑工程管理的快速发展。

参考文献:

- [1] 赖丽芳.影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨[J].河南建材,2018(01):70-71.
- [2] 王卫红.建筑工程管理影响因素分析与应对策略[J].城市建设理论研究(电子版),2018(35):56.
- [3] 张磊.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2020(18):130.
- [4] 宋宽.建筑工程管理影响因素及应对策略[J].工程地质学,2021-10.
- [5] 张开鹏.浅析建筑工程管理影响因素及应对策略张开鹏[J].建筑设计及理论,2017-12.