

提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究

汤 闽

浙江省建投交通基础建设集团有限公司 浙江 杭州 310012

【摘要】：如今随着社会的发展，建筑施工技术也在不断的发展，国家对施工对象提出了新的施工规范和要求。必须对质量进行管理，以达到国家对施工教育要求的质量标准。建筑项目必须规范生产过程。也就是说，一个建设项目的质量是否能够达到标准虽然事关很多因素，但是对其的管理是影响质量的一个重要因素。因此，研究管理对建设项目的具体影响，以及注重项目质量控制是非常重要的。在此背景下，本文希望通过探讨构建质量管理和改进管理能力的策略，在实际施工操作中提供参考。

【关键词】：建筑工程；施工质量；控制策略

近年来，随着国家城市化不断加快，建设工程的数量也越来越多，城市的面貌发生了显著的变化。在建设项目中，建设公司既要抓好开发，保证建设的正常完成，又要保证施工质量，避免工程出现安全问题。当前，人们对建筑工程的质量有了越来越高的要求。项目经理在施工过程中要负责认真履行各项职责，严格管理建设项目的每一个过程，监督管理好已完成的建设项目。一旦发现安全问题或质量不合格等问题，要立即通知建筑承包公司进行返工维护和改进。通过加强管理和监督，保证建设工程的质量，提高建设工程所创的经济效益。

1 建筑工程管理及施工质量控制的意義

对实施项目严格管理是对施工项目所用的各个方面进行有效管理，其中包括施工的工艺、技术、人员、建材、设备等在建筑项目中的使用。例如，根据实际建设项目和施工现场的要求，加强施工技能以及采用的施工工艺；根据建设任务的需要，全面合理的分配、协调建设工作，使每个施工工人都有明确的职责和义务，进行符合规范、符合要求的施工作业；安排检查施工设备维修和维护人员，以确保施工设备处于正常工作状态；根据建设工期和工程复杂程度，合理规划与设计施工过程，使工程建设工作按计划进行。预算、组织、计划、管理、会计等方面都得到严格控制，将项目成本降到最低。

2 建筑工程管理及施工质量控制在存在的问题

2.1 缺乏完善的质量监督体系

除了对项目管理和质量管理要加强外，建设项目开发过程还需要适当的项目管理系统来支持。管理制度可以对施工人员在施工过程中的行为进行规范，并且要做到严格要求施工人员遵守施工项目管理制度。此外，按照相关管理规范和职责规范，有效防止出现违规工作，以此来实现工程质量的

有效管理。但在此过程中，很多生产部门不能对质量控制体系的管理进行一致的决策，难以有效统一实行管理。这对建设项目管理和质量控制的有效开展产生了极大地阻碍，对建设项目和建设质量的提高都没有好处，而且对整个建筑行业的发展来说也带来了消极影响^[1]。

2.2 施工技术水平有待提高

许多先进的施工技术随着科技的不断发展，被广泛应用到各种施工项目中，同时国家建筑业的发展尤其在施工质量和施工技术方面有显著的促进作用。但是，这也就对建筑人员的技术和素养用了更高的要求，建筑人员在具备相关专业和操作技术水平前提下，还要有更高于同行业人员的职业素养。但是，目前的情况是很多施工人员本身的技术水平难以满足现下的技术水平要求。此外，工艺本身非常复杂，也极大的影响了施工技术的提高。同时，大部分施工人员文化水平都在小学或者初中程度，并且对专业知识的掌握程度也不够，这都导致建设工程质量难以有效提高。由于对建设项目管理重视程度不够，项目管理人员的专业水平不高，所以建设项目管理水平也相对不高，这些都不利于建筑业的发展。

2.3 施工质量控制管理没有落实到整个工程的全过程中

建设过程中的质量控制不仅仅在工程验收阶段。其实在项目准备、项目规划、项目立项中也非常重要。然而，许多建筑公司往都忽略前期，重点只是项目创建过程的质量控制。实际上，没有前期完善的施工设计和准备工作，以及对实际施工情况的把握，甚至施工过程中的建设和维修工作和后期竣工验收收尾工作，对整个工程的质量问题也会造成重大影响^[2]。

2.4 工程成本控制不到位

在项目的施工过程中，建筑公司进行项目管理的基础是

最大限度地减少成本损失和最大化业主的利润。然而，许多建筑公司跳过成本预算，将关键任务留在最终费用结算中。作为项目管理的重中之重，成本管理机制的建立不完善，主体机制无法对成本预算进行细致全面的管理，会导致业主损失部分成本和 unnecessary 费用显著上升，对业主的利益造成损失。

2.5 建筑工程管理的力度不够强

建设项目本身需要大量的人力、物力的投入且涉猎范围广、工期长。所需人员庞杂的特点。要想保证施工项目按时完工，且完成质量高，在施工过程中管理人员必须制定相应科学、合理、规范的管理制度，且要加大制度的执行力度。然而，我国建筑业的发展现状在各种因素的影响下并不乐观。一是大部分施工企业对项目施工管理重视不够，项目管理人员不称职，对自己的监督和管理角色的认识不明确，甚至逃避责任，给施工人员、施工设备和施工技术不足带来了更大的负担，对整个工程的施工也造成了阻碍。二是“抽查”的做法往往会导致部分工程质量问题被遗漏，无法及时查漏补缺，虽然这种方法很快速，但却是非常有害的，关于项目的整体质量以及对项目的整体发展造成的负面影响很大。

2.6 工程管理方面

在现有建筑项目管理体系中，建筑单位通常采用分包制，对项目工程进行层层分包，这样不仅难以为各方制定明确的职责和工作范围，而且工程施工过程经常存在偏差和混乱，难以及时进行沟通和规范，使得项目管理变得难上加难。此外，项目期间部分人员和施工人员未按照适用的规章制度和工作程序进行施工，更加难以统一管理，给项目管理和协调带来困难和繁重的工作^[3]。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

3.1 重视工程管理及施工质量控制

为有效提高建设项目管理和施工质量管理水平，首先要强调项目管理和施工质量管理的必要性，认识到项目管理和施工质量管理对施工项目整体的重要性。对此，相关施工企业要加强对工程管理和施工质量控制，强化意识，带动公司全体员工自觉参与建筑物的工程管理和质量控制。同时，各施工单位管理人员加强项目管理和施工质量管理，组建专门的团队，为项目管理和建筑质量管理提供坚实的后备力量。

3.2 完善工程质量监督体系

除了完善相关项目管理制度和施工质量方面的管理，提高管理水平外，还需要完善内部相关的管理办法，确保各项制度正常运行，各相关单位也应该遵照管理办法加强行政管

理制度的实施。对此，相关部门要建立严格完善的机制，组织专门管理的小组，加强对项目施工过程中的实时的管控和监督，确保各项管理制度的执行能够落到实处。同时，要加强施工质量控制，施工质量和施工进度要一手抓，建设工程竣工后，应加强工程质量全面验收。如果工程质量不符合质量标准，则必须返工，直到它们符合质量验收标准，确保建设工程的整体质量。

3.3 引进先进的施工技术

在建设项目的质量和水平的提高上，通过 BIM 技术对建设项目进行全周期的管控，可解决一部分的需要。该技术具有强大的信息处理和集成能力，通过创建模型，建筑设计可以为设计师和建造者提供有价值的信息。在建工方面，从设计到施工所需要的时间一般较长，采用 BIM 施工技术，不仅可以在整个工期进行项目管理，而且对项目质量的管控也有很好的作用。实践中应注意以下几点：（1）标准建筑施工信息的使用。（2）获取动态的建筑施工信息。（3）规划建筑物的施工工期。（4）明确规划建筑结构的各项施工顺序，通过将 BIM 技术的使用整合到施工风险管理中来提高整体质量控制^[4]。

3.4 加强对建筑工程全过程的质量管理

在初期阶段，生产部门必须能够做好质量管控准备工作，按照法定程序审查与项目建设相关的所有流程，对不合规的条例以及流程作出严肃处理以及整改，并全面系统地开展后续管理工作。同时，组建专家组在前期对项目的质量控制进行全面评估和评审，建立严格的质量标准和制度，并在实际工作中严格落实。为确保竞标阶段的公平竞争，所有招标投标活动必须合法合规。还需要改变最低价格投标理念并结合各种因素来选择最佳生产单位之后签订法律合同。此外，所签订的合同中必须明确说明，为保证最终的工程质量，必须在整个工程的建设完工后，在所有项目都达到验收标准后，才能算最终完成。在设计阶段，施工单位应对建筑的设计方法，使用材料以及图纸进行不断的调整和优化，避免设计图纸成为质量验收达到标准的阻碍。此外，良好的技术信息工作对于施工顺利进行是必要的。在施工阶段，建筑公司要加强施工质量控制，及时发现和修复施工问题，避免出现更严重的质量问题。同时，施工队伍在施工过程中必须制定合理的方案，避免进行随意或者不合理的改动，导致施工队伍无法在最短的时间内完成施工，或者为了赶工期而降低了施工质量。应按照合同规定，确保建设质量和项目的按时实施。验收阶段需要对项目进行全面验收并严格遵守项目质量标准，不能囫圇吞枣。为确保建设项目的整体质量符合质量要求，必要时可要求返工，直到达到标准，才能算完成

项目。

3.5 加强工程成本控制

建筑公司对利益最大化当然是抱有高期望的。但是，在实际的工程项目建设管理中，如果不能进行有效的成本管控，那么最后的成本结算结果就会与预期的成本预算有很大的偏差，而且还可能导致迷宫式管理。低成本控制在任何项目管理过程中都是管理的主要目标之一。通过为每个流程制定详细的成本管理计划，以期达到公司的投资可以产生预期的回报并控制项目成本。它必须将质量与过程共同考虑，以便具有成本效益的投入可以实现高质量的控制目标。

3.6 加大质量控制力度

工程建设质量目标的确立要通过相应的管理部门进行制定，必须根据国家标准明确的质量目标制定相应的质量验收规范，并且要确保公司的质量规范标准要超过国家标准，严格把好质量关。甲乙双方采购的材料都必须符合国家现行建筑工程采购材料的标准，严格遵守材料验收机制。主体结构的安全性和稳固性对整个建筑的质量和稳定性起到至关重要的作用，以及所有员工的安全。因此，必须对主体结构的把控方面严之又严，在设备级别也要格外注意，工作人员在装修时，不仅要克服一般的质量问题，还要从细节上抓起，通过创新和功能性相结合来完成最终的质量要求。此外搭建地下室、一层、二层、顶楼、露台、淋浴间、廊道等重要区域，对质量验收标准要更高、更严。这些都是建筑的关键，生产部门要越来越引起足够的重视，努力引进学习和宣传使用新技术、新材料。随着新科技、新材料的发展和新工艺的不断推陈出新，制造部门必须对这些新的信息进行不停的整

合和学习，以便在生产中可以帮助生产部门不断学习和运用，同时也要注意对员工的技能培训和综合素质的提高。建设部组织人员应该对施工管理人员以及施工人员进行不定期的培训和考核，以进一步提高其管理技能和专业素质。对人才的考核管理机制也要进一步的完善，通过高标准、高要求的选拔机制，打造完善的人才选拔体系，为人才管理团队培养具备管理能力和业务洞察力的称职、高效、技术能力强的工程师^[5]。

3.7 加强工程项目各方之间的协调工作

施工项目中发现分包商分包不均的问题，要求承包项目各方按照建设项目的各项质量要求，在各自负责的现场做好相应的工作，做好上下级之间的沟通工作。要科学管理，明确责任，将具体问题与施工过程中对施工质量的总体要求相协调，制定科学的建筑管理方面的计划。通过制定科学的建筑计划，可以全面把控建筑项目的各个方面并确保建筑项目的质量。

4 结语

一个建设项目的质量，不仅在城市的长远发展中有重要影响，对居民的人身安全和财产安全也有重要影响。因此，在一个建筑工程中，保证施工质量不仅是必要的，而且是非常重要的。在施工方面，我国在施工质量控制管理的各方面都存在问题，我们应该尽快根据问题制定相应的解决方案。例如，在建设全程对质量问题提高警惕，确保建设项目质量过关。为城市和居民带来福祉的同时，也能积极促进施工单位的发展。

参考文献：

- [1] 李永辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(上),2022,20(2):67-69.
- [2] 梁信星.提高建筑工程管理及施工质量控制[J].建筑·建材·装饰,2021(15):56-57.
- [3] 陈贤峰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(上),2022,20(1):75-77.
- [4] 薛婉丽.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].现代物业:中旬刊,2021(2):1.
- [5] 邵海燕.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建材发展导向,2020,18(13):1.