

# 房屋建筑工程施工管理与质量控制方法

马玉梅

山东省莒县自来水公司 山东 日照 276500

**【摘要】**：目前，我国的建筑行业发展前景十分良好，承接的房屋建筑工程也非常多，为了能够满足客户的需求，建筑速度也有了较为明显的提升。由于近些年经由媒体报道出的不合规的工程众多，因而人们对于建筑工程的质量安全也有了很大的关注。为此我们需要加强对房屋建筑质量的重视，在一个建筑项目中，影响质量的因素不是单一的，其中对建筑工程影响最大的是施工管理以及质量。基于这一情况，我们需要从施工管理以及质量的角度进行考虑，采取合理的措施加强施工管理力度，提高施工质量，如此才能有效保障建筑工程的质量。

**【关键词】**：房屋建筑；施工管理；质量；控制措施

随着我国经济实力的不断强化，人们在生活方面的待遇有了很大的提升，在这一背景下，工程质量逐渐成为了人们越来越重视的一项内容。对于我国的民众来说，住房建筑同样属于一种商品，但是这种商品与普通商品之间存在着较大的不同，其对于质量有着十分严格的要求，在开展建筑工程管理工作的过程中，尤其要注意质量管理层面，其对于施工单位以及客户都十分重要。对于一个工程项目来说，竣工之后要想得到客户的认可，首先需要在质量上做好充分准备，只有质量达到标准，才能够给予人民群众可靠的安全保障。施工质量管理对于建筑工程的建设而言，具有重要意义，本篇文章首先针对施工质量的特点展开讨论，在此基础上针对施工管理方面存在的问题以及如何改进进行了深入探究。

## 1 房屋建筑施工质量的特点

### 1.1 影响因素众多，质量不稳定

对于一个房屋建筑工程而言，影响其建设质量因素比较多，设计、地质、施工材料、施工技术等都会给工程质量增添一定的不确定性。所以，要想控制建筑工程的质量，需要考虑到多方面的因素。此外，由于房屋建筑产品生产的单件性以及流动性，其不像其他的商品，是有固定生产线的，房屋建筑本身就不是规范化的商品，因而其质量很容易受到波动，并且表现出不稳定性。与此同时，由于决定工程质量的因素不是单一的，无论哪种因素出现变化，都可能会影响到工程质量的起伏。

### 1.2 建筑施工的质量具有显著的隐蔽性

对于房屋建筑工程而言，其在建设过程中，涉及到的环节比较多，因而隐蔽工程也不少，这使得工程质量呈现明显的隐蔽性。

### 1.3 竣工验收局限性大

房屋建筑工程具有一定的特殊性，它不像普通的产品，

能够在生产出来后随意拆卸，所以这给验收工作带来了很大的不便。

## 2 建筑施工管理工作中的不足

### 2.1 施工过程不够完善

在传统设备管理工作当中，设备管理在设备的技术、经济、管理三者关系方面，更偏向于技术管理，经济以及组织管理没有得到应有的关注，在进行管理的过程中，对于设备维修十分重视，这虽然是非常重要的，但是设备全过程的管理也值得引起重视。在设备管理方面，人们通常会对设备的设计生产管理以及设备使用管理二者之间进行明确的界定，很少有人将两方面的管理联系在一起，这种想法没有体现系统化的特点，所以管理方面存在一定的不足。

### 2.2 制度不够健全

对于一些房屋建筑工程而言，其在建设过程中可能并未按照法律法规以及正常的标准开展施工活动，这也埋下了不少质量隐患，比如地下室渗水、墙体裂缝等问题。这些问题在工程竣工、房屋投入使用后经常出现。虽然我国出台了相应的法律条文以及规章制度，这对于施工有着一定的指导意义，但是这些法律法规无法对质量管理体系进行有效的约束，所以从完善性上来看，还有待补充。

### 2.3 施工质量有待改进

现如今，建筑行业的发展速度越来越快，其承接的项目也逐渐增多，但是由于一些施工单位缺乏技术人才，因而在技术管理方面存在较大的漏洞，对规范、质量标准贯彻不到位，从而可能会出现一些质量通病，这对工程质量造成了严重的威胁。

### 2.4 忽视了建筑材料检测工作的重要性

不少检测人员对于自身的工作重视程度欠缺，他们从思

想上并没有认识到这个岗位存在的价值,这使得其在工作过程中缺乏严谨性,进行检测工作时马虎大意,对于一些细小的问题,无法及时发现,进而会导致一些事故的发生。现如今,我国很多建筑材料检验机构的监督管理都流于形式,在工作过程中无法提供出详细的审查系统,从事测试工作的从业者专业素质比较低,没有发挥出检测工作的真正价值。

### 2.5 管理者素质问题

在建筑工程领域,有着不少地方性施工队老板,这些都属于个体户,缺乏正规的组织管理。并且有一些施工单位,为了能够尽可能地压缩成本,在承接到工程后才开始组建施工队伍,在闲暇之余,只有老板一个人。更为过分的是,有些承包工程的老板对于建筑方面的内容不熟悉,无论是专业素质还是管理能力都不过关。这样的施工单位很难培养出优秀的施工管理人才。

## 3 施工管理优化对策

对于房屋建筑工程而言,需要进行全方位的管理,其中最为重要的就是施工管理,这是保障房屋建筑质量的关键所在。在开展施工管理工作的过程中,需要加强对施工环节的关注力度,但是与此同时也不要忽视建筑设计环节以及验收环节的管理。只要保障管理的全方位化,房屋建筑工程的施工质量才能够得到切实可靠的保障。

### 3.1 明确施工管理目标以及责任体系

在开展施工管理的过程中,首先需要明确管理目标,这是管理工作开展的重要参考依据,在此基础上进行管理才能够真正有效。建筑工程的建设是由多个环节共同构成的,施工阶段是其中耗时最长,也是最为重要的一部分,其对于施工管理效益有着明显的影响,具有一定的决定性。基于这一点考虑,我们必须明确管理目标,并为之构建完善的体系,在目标管理过程当中,需要将工程建设的多个环节都要考虑进去,无论是选择合适的施工单位、建筑图纸的设计审核、施工人员的筛选还是建筑原材料的选购等环节,都需要借助目标管理体系进行操控。在施工目标管理体系的指导下,施工管理效率会更高。此外,目标管理体系中包括的管理内容比较多,如质量管理、安全控制、设备材料的管理等等,为了能够便于管理,可以将不同的职责分配到具体的个人,明确每个人的责任,避免出现责任模糊的问题,这样能够保证管理的高效性。特别是对于一些关键环节,需要提高管理力度,有效保证其质量的可靠性。另外,为了能够更好地激励员工的工作效率,激发他们的工作热情,可以根据每个人或者团队的目标完成情况设定相应的奖励或者惩罚,这样能够促使施工管理变得更为规范化、标准化。

### 3.2 加强施工管理保障力度

在建筑工程施工阶段,需要加强质量监管以及安全控制力度,这些都是施工管理工作中需要重点注意的方面,虽然在进行施工管理时,按照具体的内容进行了详细的管理划分,不同的管理也都发挥着截然不同的作用,但是与此同时,这些管理之间也是存在着必然的联系,如果相互之间的联系不够紧密,在管理上很容易出现问题,例如有些相互衔接的部分不被重视,可能会成为管理死角,无法进行恰当的管控。所以在开展施工管理的过程中,需要全面落实施工管理保障体系。举个例子,在对施工质量进行管理控制时,保障体系需要考虑到施工队伍的技术水平、建筑原料的质量等问题,在此基础上,针对施工人员进行专业性的技术培训指导,并在培训结束后进行相应的考核,检验其技术水平是否过关。对于施工原材料要加强审核力度,重点查验原料是否符合规范。在施工过程中,施工单位会按照设计图纸进行相应的工作,因而在施工之前,首先需要全面了解施工图纸,并对其反复审核,从而保障设计图纸的正确性。在施工管理保障体系中,对于工作人员的安全也非常重视。为了能够有效保障施工人员的安全性,首先需要对其进行安全教育宣传,从思想上深化安全施工的重要性。房屋建筑工程具有一定的复杂性,因而在施工管理的过程中,需要考虑到项目本身的特点以及不同环节的差异性,在这一基础上,全面落实施工管理保障体系。值得注意的是,施工管理保障体系需要具有切实可行性,其中涵盖的措施要合理化,避免假大空问题发生。

### 3.3 倡导绿色施工理念

对于建筑行业而言,其正在快速发展的阶段,随着这一行业的发展,城市经济水平得到了一定程度的提升,但是与此同时,该行业的发展给经济进步也造成了一定的阻碍。根据相关研究显示,建筑行业在发展过程中所消耗的能源非常多,在众多行业之中是耗能最高的。由于前些年为了追求经济增长,我国的环境遭受到了巨大的打击,因而目前绿色经济、环保理念十分受崇,为了契合新时代的绿色低碳理念,建筑工程在建设施工过程中,也需要不断落实绿色施工的理念,尽可能降低或者避免建筑能耗,在建筑技术方面融入绿色理念,更好地实现绿色施工目标。在施工过程中,向工作人员宣传环保理念,合理排放建筑垃圾,将可回收使用的建筑垃圾收集起来,实现资源的再利用。在施工管理过程中,要想贯彻落实绿色理念,需要制定相应的措施。例如避免夜间施工的情况,有效控制施工噪声。通过技术水平的优化从而实现建筑垃圾的减少。在施工过程中,难免会产生粉尘,为此需要采取有效的防护对策,有效控制粉尘的随意排放。

## 4 建筑工程质量优化措施

房屋建筑工程的建设是为了能够给人们创造优越的生活、生产以及工作空间，工程质量十分关键，其不仅决定着施工单位经济收益的高低，此外还影响着人们的生命财产安全。所以，在开展施工管理时，需要严格把控质量，做好有效的控制措施，从而全面提升建筑工程的整体质量。

### 4.1 完善质量控制体系

在施工管理当中，其包括众多的管理内容，其中质量管理时最为重要的，其能够在一定程度上决定整个建筑的质量水平，为此我们必须要建立完善的质量控制体系，其中不仅需要包括施工环节的质量控制，招投标、工程验收等环节的质量也需要进行合理管控。除此之外，通过目标管理法来落实严格的质量管理目标责任制，明确质量管理各方的权利以及责任界限，将责任定位到个人。如果出现质量方面的问题，可以追究负责人的责任。另外，要想使得质量管理体系能够得到贯彻落实，还需要依靠责任清晰的质量管理部门。该部门由项目负责人、施工单位负责人、主要施工人员等构成，并为其划分详细的权利以及职责。从项目开始到项目结束，在这一整个周期中，都有质量控制体系的存在，所以在具体进行质量干预时，需要考虑到不同环节的差异性，结合实际情况实施质量管控。

### 4.2 完善装饰工程的质量

在房屋建筑工程建设过程中，会涉及到建筑装饰的环

节，在这一环节，很容易出现质量问题。因而在这一阶段，需要全面强化质量监管力度，对于设计图纸的审核、施工材料的选购以及施工现场的勘察等环节，都要进行严格的质量控制。例如在对房屋进行防水时，需要将卫生间的防水工作放在首位，这个位置一旦出现漏水问题，很容易造成较大的财产损失。在对卫生间进行防水工作时，需要选择高质量的防水材料。并做好预留孔洞的规划与设计。在进行屋面防水工作时，需要选择良好的混凝土，并对其进行检测检验。

### 4.3 提高施工人员的专业能力

要想保障优秀的施工质量，需要重视施工人员的选择。参与建筑工程项目的人员比较复杂，包括项目负责人、施工管理者以及施工作业人员等。施工作业人员属于其中的重要劳动力，目前很多施工单位在选拔施工人员时，设定的门槛比较低，这使得其中很多人都不具备专业性，甚至一些人员连基础常识都尚未搞懂，这给施工质量控制带来了很多的困扰。要想保障施工质量，需要提高施工人员的准入标准，同时还要组织施工人员进行职业素养的提升培训。

## 5 总结

综上所述，在房屋建筑工程建设过程中，施工管理与质量管控都是重中之重，其对于房屋功能保障、质量保障有着决定性的作用。房屋建筑工程与人们的生产生活有着很大的关联，其质量的优劣也会关系到人们的生命财产安全。为此我们需要加强对施工管理的重视，严格把控施工质量，为整个工程质量提供切实有效的保障。

### 参考文献：

- [1] 李伟,魏志慧,朱岩庆.建筑电气工程施工中的质量控制与安全管理强化策略研究[J].科技风,2020,(15).
- [2] 索文汉.建筑工程质量安全管理常见问题与应对措施分析[J].居舍,2020,(12).
- [3] 章晓霞.建筑电气工程施工中的质量控制与安全管理强化策略研究[J].建材发展导向(上),2020,18(9).
- [4] 谭本迁.建筑电气工程施工中的质量控制与安全管理强化策略研究[J].建筑工程技术与设计,2020,(18).

作者简介：马玉梅，性别：女，学历：本科，职称：中级工程师，研究方向：建筑工程。