

加强市政工程施工管理提高市政工程质量

陈旭

天北河川园林工程有限公司 奎屯 833200

【摘要】：自从改革开放以来，我国建筑领域也获得很大成就，从市政工程整个规模和施工技术的全面性来说，我国这个行业发展已经位列于世界前茅。市政工程项目质量好坏不仅关联到居民感受，而且跟群众实际利益、我国经济发展有很大联系。优良地开展市政工程建设除了有持久和实用性，而且对后期维护管理工作提前考虑。若质量不符合标准，就会导致很多人力物力出现损耗，不仅会对众多群众生命安全造成威胁，还会导致大量社会资源严重浪费，所以需要市政工程施工管理过程提高重视，对当今国民经济发展有着重要的推动作用，这也是提高这项工程领域整体质量的重要措施。

【关键词】：市政工程；施工管理；质量管理

由于目前施工技术水平的快速发展和提高，人们逐渐开始对项目施工中的技术管理和把控提高重视。在实际建设过程中，市政工程作为一项很重要的组成部分，为了能够更好地将市政工程施工质量提高，确保人们日常生活，人们对施工技术和管理能力也提出很高要求。为了更好地保证市政工程施工建设质量和安全性，确保这项工程建成之后投入运转的安全稳定，在这项工程每个施工管控过程中，务必要对责任目标进行明确，了解责任主体。因此，对市政工程施工质量把控技术开展深入探究有着重要意义。

1 市政工程施工管理内涵

市政工程项目具有复杂性特征，这项工程施工管理指的是在实际开展建设期间，对每个阶段全面进行监管，从根源上将其中存在的安全隐患消除，提高施工质量保证，市政工程能够根据有关合同规定完成建设目标。工程项目建设中，其通常都具备公益性，不管是工程项目施工方案，还是整个项目设计，这些都跟城乡规划以及城市布局等相关。对市政工程经济和社会效益全面进行掌握，对实际项目开展预见性的优化工作，确保这项工程施工方案具有可操作性。有关职能部门还要合理落实自身职责，将自己的监管作用充分发挥出来。对工程项目实际管理过程中，若发现施工单位随意更改施工方案的情况，又或者出现违规操作行为，一定要给予其严厉处罚。因为施工企业的主要职责就是对市政工程施工以及管理工作进行负责，所以一定要加强其质量、施工进度以及安全等各方面管理内容，第一时间采取有效措施处理施工问题，严格对施工质量进行控制。

2 市政工程施工管理特性

2.1 复杂性

因为市政工程项目所面对的是整个城市用户，所以这项工程项目的总投入资金是一个很庞大的数字，难免会牵涉各

方资金投入机构，再加上市政工程具备施工范围大，施工工期长等特征，很难避免会将很多工作人员和管理者牵涉其中，造成这项工程施工管理工作越来越复杂。此外，因为市政工程很多都是在室外开展建设工作，容易受到外界因素影响，这就造成在进行这项工程施工管理期间，还要对施工环境影响因素进行全面考虑，避免市政工程开展施工管理过程中复杂性不断增强。

2.2 不确定性

因为市政工程施工管理工作具有很大复杂性，因此必然会造成这项工程施工管理工作存在不确定性特征。这项工程在项目开展施工管理的过程中会牵扯到很多组织机构，如果一方组织机构存在问题，有可能会造成整个项目施工管理出现问题。而且这项工程项目开展施工过程中需要购买很多原材料，而购买的原材料又是从市场当中直接采购，市场供需关系不断变化，导致原材料的价格出现很大波动，导致这项工程资金预算不够，从而影响其施工。

2.3 高标准性

因为市政工程是面向社会群体的，其不仅跟城市居民生活质量水平有很大关系，而且也代表了整个城市形象，由此可以看出这项工程项目在城市发展当中的重要地位。在开展这项工程项目施工时，一定要用更高的标准对其进行要求，确保这项工程施工质量。

3 市政工程施工管理中出现的问题

3.1 缺少完善的质量管理体系

目前市政工程施工管理过程中出现很多不足，质量管理制度不够完善，例如在工程项目建设阶段，有的企业加快施工速度，缩短施工工期会将建筑工程施工方面的管理工作忽略掉，导致施工效果无法达到规定标准，所以对员工还缺乏一些制度管理，员工综合素养参差不齐，实际建设过程中频

繁出现操作问题，对整个工程项目施工进度造成不利影响，管理制度的缺少建设质量的影响很大，其质量不符合标准会导致安全事故出现，同时也会给建筑企业甚至员工带来安全问题。

3.2 项目施工现场管理过于混乱

市政工程建设现场会受到各个方面的因素影响，如果处理不够恰当，就会导致工程项目建设质量发生问题，为了有效将外界不良因素对工程项目施工造成的影响降低，工程项目建设前期需要将市场勘察工作做好，从必要的市场调查中对潜在的建设隐患问题进行解析，结合现场施工标准，对不符合施工规范的一些细节地方进行更好的调整。然而，从现阶段建设发展实际情况来看，市政工程建设出现管理过于混乱的情况，例如建筑材料和机械设备在运用后随意进行堆放，工作人员施工缺乏规范性以及设备保养不够及时等，以上问题的发生都会对工程项目的施工发展产生一些制约。

3.3 施工质量管理意识有待加强

通常而言，市政工程并不是通过指定的施工企业来完成，一般都是通过招标的方法对建设企业进行选择，后期再签订对应的合同协议，协议当中通常都需要明确实际交工时间，如果超过规定期限就会受到对应的惩罚，但在这样的情况下，很多施工机构在建设过程中对质量要求并没有提高重视，缺乏质量管理意识。例如因为交工时间有规定，对于比较复杂且庞大的建筑工程来说，部分施工企业过分追求施工进度，建设过程中甚至会很多重要工艺流程省略掉，导致施工质量无法达到预期效果。除此之外，因为工作人员专业技能水平有限，缺少对施工质量的重视程度，在实际开展建设期间，通常对建设材料随意使用，不会考虑后果。

3.4 工作人员综合素养有待提高

市政工程施工过程中，有关员工综合素养也是影响这项工程施工管理效果的重要因素，其实际建设过程中会牵涉到施工、领导以及管理等各人员。对于施工人员而言，市政工程施工很多都是通过承包方法，这就造成施工单位很难准确掌握这些人员的综合素养，其中很多施工人员都是以拿固定工资为理念，在实际开展工作中缺乏责任意识，常常会发生偷工减料等恶劣情况。而管理者却没有意识到自身在这项工作中的重要性，并没有将监督作用充分发挥出来，对材料和工作人员进行监督过程中存在不足，没有对施工人员进行约束，造成市政工程施工管理流域形式，因此要求管理者需要将自身监督职责充分发挥出来。施工单位领导人员为了获取更多效益，保证市政工程在工期内完成，随意更改项目施工方案，为了降低施工成本，不断对工作人员的数量进行减少，

提高施工进度，造成整个项目质量不合格，从而给项目施工埋下很多安全隐患。

4 加大市政工程建设管理提升其施工质量的有效对策

4.1 加强市政工程施工人员培养力度

市政工程建设管理工作是一项系统且复杂的工作，实际开展操作期间需要配置一支高素质团队。如此工程项目发展期间需要严格控制好人才关卡，对人才进行选择过程中，需要考虑到市政工程自身发展目标以及实际发展需求。在全面考虑各个因素的前提下，确认对应的管理者数量和岗位，了解每个岗位员工的使用标准。其次，对整个市政工程施工发展所需要的技术人员和管理者而言，企业需要为其提供专业的培训平台，在这个平台上对其开展培训工作，引导项目施工管理者和技术工作人员熟练掌握最新建设知识以及技术能力等。对工作人员培训期间还要注意将其工作责任感和认同感提高，使这些人员在实际操作过程中能够加强自身对企业的归属感。市政工程建设期间还要制定一个更健全的奖励惩罚制度，了解每个奖励惩罚机制的细节，对其施工期间表现比较好的工作人员给予对应奖励。

4.2 保障项目施工质量

市政工程施工过程中不可忽略的一个重要环节就是建材的质量。因此，实际建设过程中，监理工作人员要先保证建筑材料的质量，建筑材料的质量是市政工程的一个不可忽视的重要环节，所以在工程施工的时候，监理人员首先要确保建筑建材的质量，必定要依据基本的科学性和合理性的规范去对建材进行检测，从而监理的人必须要严苛地要求自己做好自己的本职工作。因为在工作的时候，若监理人员略微有些偏差，把抽样的材料的规范有所调动，可能会妨碍工程整体上的发展性，为此确保要增强管理力度，这样才能更好地取得在建筑上面的建材的落实。例如：在建筑动工的时候，所使用的建材都会有一些样品来给以判断，然而在这个过程中，如若不能够很好的取材，那么在动工的时候必然会对市政工程酿成一些影响，所以为促进房建行业的进一步的发展，在取材时要加强管理力度，这样才能更有效果地贯彻到实践中。

4.3 对现场施工开展实施监管

为了保证市政工程施工质量，对其施工中所出现的问题要第一时间进行改善和纠正，能够实时对现场施工开展实时监督管理，实施监督管理，能够为现场施工进行严格把关，形成动态的监管机制。对部分不显眼的工程项目而言，现场开展实时监督控制工作很重要。然而对质量管理者的要求越

来越高,甚至有的时候要求质量管理者到现场施工中,对市政工程施工进度和技术使用情况进行了解,处理施工技术操作期间存在的不足,及时发现并快速进行解决。针对一些很难处理的问题,提供新的施工技术方法,确保建筑工程最终质量。与此同时,还可以运用一些高科技监控器,对现场施工开展实时监督管理,更有利于领导人员快速对现场施工进度进行合理调整,对员工工作情况进行监督,这样能够对现场施工周边环境进行全面了解,为其质量提供有效保证。

4.4 加强员工质量管理意识

市政工程开展各项工作过程中,为了更好地将管理工作实施到位,首先需要将员工质量管理意识提高,正确引导这些人员认识到质量管理工作的重要性,同样为提高工程项目管理质量提供有利条件。施工部门在开展建设过程中,需要严格根据施工图纸进行各项操作。优良的施工图纸是确保整个项目各工序能够顺利开展的重要内容,而且也是提高整个市政工程施工质量的关键。为了更好地确保其科学性,一定要对施工图纸设计工作提高重视。比如在进行后浇带施工工序时,认真根据图纸要求设置有关宽度和距离,避免随意对其进行更改,以免受力不均的情况出现。对施工材料进行把控时,需要制定更完善的材料购买方案要求。购买人员在材料进行采购前,需要根据当今市场价格以及材料综合成本等各项因素进行解析,严格筛选出优质供应商进行合作,保证这项材料质量能够得到保障,同时还能将成本把控控制在范围内,确保市政工程的整体质量。对施工材料进行运输的过程中,在这些材料到达施工现场后,加强质量抽检工作,运用抽查方法,能及时发现材料中出现的问题,通过具体措

施进行处理,以免质量不符合标准的材料投入到现场施工中。

4.5 有效运用现代化施工现场管理系统

由于科学技术的快速发展和机械化的提高,市政工程施工现场管理也逐渐趋向于信息化以及科技化,因为这项工程管理过程很复杂,牵涉到的材料很多,智能化的管理系统能够更好地对各个类型的材料质量和数量进行控制,对管理技术的提升有着很重要的作用。有效运用现代化信息技术,不断对市政工程管理方法进行优化,加强项目管理效果,确保建设中用到的材料和设备质量都跟施工要求相符,从根源上对施工质量进行控制。施工过程中运用先进管理设备系统能够起到上下协调的作用,把现场施工中出现的及时问题进行汇报和反馈,调配具有专业技术人员及时处理,确保项目能够顺利开展。而使用数字化且智能化的机械设备,能将项目施工中的规范性和产品标准化提高,不断对管理过程和方法进行优化,全面将这项工程管理水平提高。运用智能化的管理系统,更有利于现场工作人员设备和材料的科学管理,对资源的配置和场地规划提供有效保障,将现场施工管理的有效性以及准确性提高,确保整个项目施工质量。

5 结束语

总之,市政工程跟其他类型工程项目不同,这项工程项目的施工细节很多,其施工覆盖的面积很广,包括地上、地下等各个层面的施工工作。建设单位为了更好地确保这项工程质量,需要对质量管理体系不断进行完善,并且将其作用充分发挥出来,合理对施工和管理者等进行约束,确保市政工程各施工阶段的质量。

参考文献:

- [1] 廖孝伟,王芳,任匀.新形势下对加强市政工程施工质量管理的措施探讨[J].居业,2019(05):158-159.
- [2] 张彤彤.加强市政工程施工管理提高市政工程质量初探[J].建材与装饰,2019(05):115-116.
- [3] 李如宝.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017(3):112-113.
- [4] 孙剑.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].工程建设与设计,2019(10):220-221.