

房建施工安全管理与成本控制研究

赵培

贵州桥梁建设集团有限责任公司 贵州 贵阳 550000

【摘要】：随着社会经济的发展，建筑行业也越来越快，建筑项目产生的经济效益在我国总体经济中的占比也是相对其他行业要更大。在建筑工程项目中，房建工程对我国发展十分重要，不仅促进了我国经济的发展，还在一定程度上保障了民生，满足民众的住房需求。随着房建行业的发展，人们不再只考虑其即经济效益，而是在安全管理和成本控制方面加大研究，本文针对房建施工中还存在的安全管理问题和成本控制问题，以及其相对应的解决策略进行探究。

【关键词】：房建施工；安全管理；成本控制

近些年，房地产经济发展速度过快，政府也在不断进行调控，使得房地产经济面临很大的挑战，房地产经济想在这样的状况下获得持续发展，就要从控制房建成本入手，要加强房建质量监督，保证施工人员安全。房建工程施工时，受到施工环境不好，施工人员安全意识不够等问题影响，导致很容易出现施工安全事故，威胁施工人员健康、制约施工质量的提升。导致安全事故的原因有很多，但是施工管理人员要负有很大的责任，因此要加强施工安全管理，落实管理制度，监督施工过程，保证施工安全。

1 房建施工安全管理和施工成本影响要素分析

1.1 影响房建施工安全的主要因素

影响房建工程施工安全的因素有很多，房建工程施工环境不好，施工人员缺少安全意识，不按照规定使用安全设备，施工安全监管不到位等都会造成施工安全事故出现。房建工程出现施工安全事故，不仅会造成人员的伤亡，还会影响工程进度，增加工程成本支出等，因此，在施工时一定要保证施工安全。

(1) 施工技术、进度、质量与安全管理

房建工程施工安全从来不是单纯指某一个环节要加强安全管理，而是贯穿施工整个过程，在房建施工的任何环节都要保证施工安全。要想保证施工安全，就要优化施工技术，科学的、先进的施工技术不仅可以加快施工效率，还可以减少人员工作量，保证施工安全。要根据施工要求合理制定施工进度，不要因为赶工期造成人员超负荷工作，降低工程质量，造成安全问题。在施工过程中使用的材料和设备都要进行检查，要确保施工设备正常运行，施工材料符合质量标准，保证工程施工质量^[1]。

(2) 基层作业人员安全意识薄弱

房建工程的施工人员大部分是农民工，因为其接受教育程度较低，导致民工的安全意识不足，在施工中很容易因为疏忽或者是不按规范施工导致安全事故，主要表现为以下两方面：第一，施工人员缺少安全意识，在施工过程中对于一

些安全保障措施不理解或者不愿意实施，对于自身的权利不够了解，导致安全事故出现后，不能依照法规维护自身利益，这也从侧面导致了施工团队对安全管理工作落实不到位的情况出现。第二，施工人员因为文化水平不高，因此在进行管理时也较为困难，大部分的施工人员不愿服从管理，或者是阳奉阴违，在施工期间随意走动，施工用具不放在指定位置，使用安全护具不愿意使用等，都会导致施工人员在施工时出现安全问题。

(3) 安全技术规范落实不到位

在房建项目施工中，因为安全技术规范落实不到位导致的施工安全事故占总事故的九成以上，常见的因为安全技术规范落实不到位引起的事故有多种，主要是高处坠落伤害、高空坠物伤害、触电等。因此，加强施工人员按照规范施工的监督和管理，可以有效减少安全事故的出现。

(4) 项目组织不完善，安全管理水平不足

对于房建施工企业而言，完善部门组织结构是十分重要的，但是在很多的房建企业中，是没有建立相关的安全管理和监督部门的，导致安全管理不到位，缺少必要的安全管理制度，或者是没有把安全管理制度贯彻落实，导致安全管理效率低下。在出现施工安全事故后，没有专门的安全管理部门进行善后和解决问题，而是其他部门互相推诿责任，造成不好的影响。对于已有的安全管理人员的考核设置不合理，考核结果可以和员工的绩效相关联，增加工作人员的工作积极性，重视安全管理工作，建设安全事故出现。

(5) 以包代管现象严重

在现阶段的房建施工中，还存在以包代管的问题，很有优质的施工企业在获得施工资质后并没有按要求施工，而是低价转让给其他的小施工企业进行施工，因为施工成本不足，施工经验不够等问题，导致房建工程质量不好；或者是部分中标企业只负责整理资料，但是不负责施工保证，导致其分包单位在施工时为了赶工期、降低成本等，出现施工质量问

1.2 影响房建施工成本的主要因素

在房建施工中，一方面要保证施工安全和工程质量，另一方面也要尽量控制成本，保证企业的经济效益，这样才能更好的进行房建施工，发展企业，带动经济发展。影响房建施工成本的因素也是比较多样的，主要有施工地域的影响，工程质量的要求和人工材料等费用。

(1) 地域的因素

地域的不同对于施工成本的影响是很大的，若是在一些经济发展较快的地区或者是沿海城市等，施工的成本自然要高很多；若是在一些偏远地区或者是不发达的内陆地区，施工成本就会降低；造成这种情况的原因大多是因为城市的人工费用和材料费等都要比山区高很多。同时，一些交通不方便的地区房建成本也会更高，原因就是运输成本高。因此，在进行资金预算时要考虑到施工地区，这样才可以更好节约资金，控制成本。

(2) 工程要求的质量会对成本有一定的影响

工程的质量好坏，对于成本的影响是很大的，想要保证施工质量优质，就要提高施工成本预算。分析其原因，一方面是保证施工质量就要确保施工中用的材料质量，而好的材料价格无疑是更加高的；另一方面是在施工过程中会增加一些工序，这也会增加施工成本的投入^[2]。

(3) 工程的交期

对于房建企业而言，是否能够在规定时间内完工是企业信用的体现，但是，施工的工期也会影响施工的成本，若是工期太长，施工成本自然会更高，在施工过程中的人工费用、管理费用和设备维护费用等都会更高；若是为了提前交付而缩短工期，那么也会增加施工成本。

(4) 人工的费用

房建工程的施工虽然已经增加了机械设备的使用，但是人工还是存在很大需求的，现阶段，很多施工企业都存在人工短缺的问题，为了吸引更多的工人，那么就需要更高的薪资支出，导致施工成本增加。另一方面，人工的缺少也会导致施工进度减缓，或者是无法接一些大工程，也会造成企业发展困难。

(5) 原材料的费用

房建施工过程中不能缺少资源，但是近些年，我国的铁资源相对紧缺，导致房建施工原料短缺，施工的材料成本增加，会给企业的发展和成本控制带来困难。

2 房建工程中安全管理的具体实施方案

2.1 选择科学方法控制施工进度、质量、安全

在房建施工中，施工的进度、质量和安全是分不开的，

施工企业要设置好施工进度，保证施工质量，监督施工安全，这样才可以更好地保证房建项目的顺利进行。想要做好这几点，可以从以下两方面入手^[3]：第一，保证施工材料的质量。施工材料的质量保证是房建工程质量保障的基础，在材料采购时就要了解材料供应商的信誉，材料质量，生产状况等内容，以确保其提供的施工材料质量符合国家标准，并且能够及时供应足够的材料；在材料管理时，要将材料按照特性进行分类摆放，安排专业人员进行管理，对于材料的使用要有明确的记录，损坏的材料也要及时处理；为不同的材料提供合适的储存空间，保证材料不会在储存时出现质量问题。第二，加强对施工现场的监督。在施工过程中是最容易发生安全事故的，因此要加强对施工人员的行为规范和监督，保证其施工程序没有问题。在监督过程中要要求和保证施工人员佩戴相应的安全设备，例如安全头盔等这样在发生一些意外时可以保护人员的安全。对于现场的施工环境也要检查，保持施工环境的整洁，不要有施工工具乱摆乱放的情况，施工中产生的垃圾要及时清运，保证施工安全。

2.2 提高安全意识

加强对施工人员的安全管理是从外部保证施工安全，若是想最大程度上保证施工人员的安全，确保施工质量，可以从内部入手，也就是要提升员工的安全意识，这样才可以确保施工过程规范，安全设备佩戴整齐，保证施工安全和施工质量。可以从以下几方面进行：第一，加强安全意识宣传和培训。房建施工企业在管理时，就要随时向员工传递施工的安全意识和文化，并且要定期安排安全知识学习，加强安全意识的考核，并且体现在员工的绩效中，这样可以促进员工的安全意识培养，保证施工安全。第二，对于不同的部门，开展针对性的培训，保证各部门的人员的专业性和安全意识，让员工知道如何发现工程中的安全隐患，如何解决安全问题，对于特殊部门的人员，要加强其专业能力培训，要保证员工有专业的证书和相应的能力，保证施工安全。第三，对于新员工，必须要培训合格后再上岗，要让新员工有专业的知识和能力，有足够的安全意识，确保新员工在施工时不会因为技术不熟练等原因造成安全事故^[4]。

2.3 完善安全管理保证体系

做好员工的安全意识培训后，也要同步加强和完善企业的安全管理保证体系，设置安全管理责任部门，明确该部门的工作任务与权利，安排安全管理第一责任人员，安排安全部门的人员的任务，以此来监督保证房建施工过程的安全。在监督过程中要做到责任明确到个人，若是出现相关的安全问题，要追究个人的责任，以此来促进监管人员的管理意识，保证监管工作的落实。在监督管理过程中，若是发现安全隐患，要及时上报，采取对于的措施，及时排查和维修，报这

个施工安全，并对发现问题的员工给予奖励，提升工作人员的积极性。

3 房建施工中成本控制对策

3.1 确定成本控制的目标，建立健全的成本管理机制

在房建施工中的成本一般可以分为两种，分别是可变成本和固定成本。固定成本就是和施工的工程量没有太大关系的支出部分，例如施工企业要交的一些税，企业在日常管理中的资金支出等，这部分支出和实际工程联系不大，一般而言是相对稳定的。另一部分是可变成本，是和房建施工工程有直接关系的，并且对于不同的工程，不同区域和时期施工，都会有一定的而变化的；这部分成本主要是施工材料的支出、人工成本的支出、施工中使用的设备的支出等，而对于房建工程支出的控制也主要是对这部分成本进行控制。在控制成本时可以从以下几方面进行^[5]：第一，制定成本控制目标，然后按照目标进行合理的规范，保证成本不会超出预算；第二，要加强对成本责任的划分，确保工程承包单位的权利与责任，在签订合同时要明确目标成本；第三，要有科学完善的成本体系体系和制约制度，这样才可以在施工过程中有效控制成本^[6]。

3.2 把握房建施工的每个环节

对于房建施工成本的控制要体现在施工的不同环节上，

可以从这几点出发：第一，把握工程的特点，优化施工组织的设计。在房建施工企业施工之前，就要了解工程的特点和规模，已经对工程质量的要求；同时也要对自身的施工团队规模、自身的施工技术和设备有所了解，根据双方的实际情况制定合理的施工方案，并在按照施工方案进行施工，以此来保证施工的质量和施工成本。第二，采用先进的技术，降低施工的成本。在房建项目施工之前，施工团队要对进行的工程有深入的了解，在施工时合理使用先进的设备和施工工艺，减少人工的支出，降低施工成本^[7]。第三，科学施工，降低成本。施工单位在进行施工时，不能直接施工，而是要先制定施工计划，在制定计划时，要充分考虑到施工的实际状况。考虑到施工所用的材料成本和设备成本等，以此来确定施工所需资金，降低一些施工中的不必要支出。第四，做好人工成本控制。在房建施工中，专业的、积极性高团队可以更好的保证施工的质量和效率。企业在管理施工团队时要做到“按劳分配”，保证员工的利益，这样才可以更好的保证施工质量和效率，同时也可以降低人工薪资支出^[8]。

4 结束语

在房建施工中，施工团队要加强员工的安全意识的培养，提升员工的工作积极性，科学的安排施工进度，保证团队规范施工，做好工程质量控制和成本控制，增加企业的经济效益，促进企业发展。

参考文献：

- [1] 杜聪生.在房建工程施工管理中精细化管理的具体运用[J].散装水泥,2021,(6):26-28.
- [2] 卢嘉伟.精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J].散装水泥,2021,(5):42-44.
- [3] 王德华.精细化管理在房建工程管理中的应用[J].居舍,2020,(32):149-150.
- [4] 陈胜.强化房建施工管理与质量控制的策略分析[J].四川水泥,2020,(6):167-168.
- [5] 罗小刚.加强房建施工管理及成本控制的思考[J].住宅与房地产,2020,(12):27-28.
- [6] 马志宏.房建施工安全管理与成本控制研究[J].铁道建筑技术,2020,(2):145-148.
- [7] 龙自平,刘华.关于建筑施工现场的管理与成本控制分析[J].建材与装饰,2020(3):2.
- [8] 李宋贵.探讨如何加强房建施工管理及成本控制[J].四川水泥,2020(2):1.