

施工企业全过程工程造价管理重点

郭庆远

中交机电工程局有限公司 北京 101302

【摘要】：工程造价高低跟施工企业利有很大关系，在整个项目施工中，施工质量和项目造价也有密切联系。让施工企业对项目造价全过程开展管理工作，除了能够维持企业在当地城市建设当中的领先地位和获得最大化市场份额，同样也是为了达到企业投资效益和项目目标、施工质量等这几方面之间的平衡。在施工成本性价很高的状况下，尽可能达到项目施工质量的最佳状态。由此，然后分析施工企业全过程工程造价，专门从施工企业全过程工程造价管理方面着手，对工程造价的重要性进行阐述，然后分析这个全过程造价管理当中出现的问题，其中包含项目投标、项目施工和结算等各阶段内容。最后对其提出针对性处理对策，以便能进一步推动这项管理工作发展，将施工企业在激烈市场竞争中的能力提高。

【关键词】：施工企业；工程造价；全过程管理

1 阐述工程造价的重要性

对项目的工程造价本身意义和作用开展更深层次的解析和理解，会更加有助于将施工企业对全过程造价管控力度提升。其中项目成本值得则是工程从施工开始一直到结束成本所具备的资金总和，其中包含施工设备的采购、租赁和建材的采购等。各个工程有不一样的特征和采用不同的施工技术，所以各个项目的成本也不一样，而工程造价是整个项目能不能根据有关规定完工的重要因素，所以务必要将造价把控工作做好，若无法对工程的成本全过程开展管控，整个工程的顺利开展就很难完成。

造价管理作为整个工程施工中很关键的一个环节，这个环节能否做好需要结合已有资料，对整个工程开始前期的总资金开展估算和解析。在项目施工质量不会受到影响的情况下，需要尽可能将施工成本降低，尽量避免资源浪费问题的发生。如果施工企业实现这个目标为基础，要在项目施工前期对工程造价有关管控工作进行落实。从以上参数中可以看出，对施工企业中的全过程工程造价开展管理工作，除了是对项目施工中的任一个环节开展成本把控以外，还是对整个环节开展成本把控。

等工程造价工作完成之后，有关员工还要对整个工程各个环节的资金成本进行大概了解，这样能够更好规避对资源的浪费问题，并且要运用在整个工程中，将工程中的评审和实际进度把控工作做好。总的来说，工程造价工作则是一个对资金和物资开展合理分配的工种，这项工种对提高企业效率有着非常重要的推动作用。所以工作人员一定要对工程造价在整个项目施工当中所起到的重要性提高重视，并且使其作用不断扩大。若工程管理当中缺乏造价管理工作，那么整个工程就好像失去眼睛，不仅会对正常施工建设造成影响以外，而且还会加大额外成本。

2 当前工程项目在全过程造价管理中呈现的问题

加强工程全过程管控工作非常重要，在现阶段发展过程中，不管是管理还是把控手段方面或多或少存在一些问题，这些存在的问题就会对工程的发展和整个行业进步造成较大的阻碍。若及时发现其中存在的这些问题，并针对这些问题进行解析和讨论，能够提出具有针对性、可行性的科学处理方案，能够更好推动整个建筑业的发展。为了更好对目前造成问题发生的因素进行全面解析，由此专门对其开展分布探究，损耗资金数额非常大和建设周期长都是工程项目重要特征，为了使分析和实际情况更贴切，以下专门针对施工全过程开展阶段划分，根据各个阶段对其开展解析。

2.1 投标阶段问题

不管任何项目在招投标期间，价格绝对是决定中标与否的很重要的因素之一。主要原因是因为由于目前建筑市场的快速发展和成熟，市场竞争力逐渐激烈，导致一些建筑企业为了获得资质，在投标环节当中不顾实际情况，不考虑工程项目的质量，随意降低投标价格。虽然这对招标企业而言，可以暂时得到一些好处，然而从可持续发展角度来看，发标和中标单位双方都会出现不同层次的损失，而且这项损失非常大。如果工程由于质量问题而在施工期间发生安全事故，有可能导致工作人员伤亡，那么双方一定要对所出现的安全事故负责，这种任不容推卸。若施工过程中并未发生重大安全事故，但是因为质量问题而使项目施工进度停滞不前，也会造成很大经济损失，额外施工，成本费用增加。所以从整体来看，并不是工程造价就能为企业带来很多经济效益，这些都存于表面，实际情况通常都与其相反。

2.2 施工阶段造价问题

工程在启动施工准备及后续工作后，表示这项工程已经正式实施。而项目在这个阶段当中，有可能出现跟实际项目施工成本和工程造价预算这两者之间出现差异。若施工单位

所使用的技术不够成熟,管理工作没有做到位,或者是参与到建设的管理者专业技能存在一定问题而造成反馈问题发生,这将导致工程的成本会大幅度超过计划成本。如果在施工过程中出现事故,就会导致项目进度出现推迟,由于故而造成的正常施工被打断,还有可能在规定时间内无法再次开展施工工作,这就造成建设所需的实际资金超过了计划成本目标。若施工过程中出现建材浪费现象,或者由于建材质量不符合标准,需要重新进行采购,导致资源浪费问题发生,如果发生这种问题,成本就会在原有的基础上有所增加,简单来说,若根据前期工程造价,施工工作就没有办法正常开展,所以在投标过程中,工程造价所表示的只是理想状态下的预算,而并不是最后的预算,实际情况则是因为施工情况而造成最终的成本和前期阶段中的造价有很大出入。

2.3 结算阶段造价问题

工程中的结算阶段则是整个项目中的最后一个环节,造价人员若没有参与到投标施工等各个阶段工作中,并且这项工作规模非常大,而且周期长。一些管理者在这些环节当中并没有全程参与进来,工作流程也在不断简单化,这些问题会使造价不够明确,甚至会导致造价和实际成本这两者之间出现很大差异,导致实际资金损耗比工程造价还要大的情况发生,这些都属于不正常现象,要求有关管理者采取正确措施及时制止。

3 分析采取措施

以上存在的问题可以看出,在各个工程造价中,因为各项因素,各环节都有可能由于这样或那样的情况而跟实际预算范畴相脱离。为了更好地确保工程造价的准确性,使整个工程从前期施工一直到施工完成之后的各阶段都能很好地组织起来,这就需要管理人员对工程项目施工中各环节有可能出现的问题进行探究分析,并且能制定有效对策,尽量使各阶段有可能发生的问题得到避免,加强工程造价全过程管理把控力度。

3.1 投标阶段措施

投标阶段作为投标企业很关注的一个阶段。随着建筑行业竞争越来越激烈,施工企业为了可以中标,需要确定一个不仅不会由于报价低给企业造成严重亏损意外,也不能由于报价过高而失去中标机会的一个报价,确定适合的报价造价人员需要对招标文件进行探究,现场进行勘察,发现设计图纸当中所出现不明确或者问题,要跟施工技术人员及时进行沟通了解,施工现场和技术对策,将市场价格的调研工作做好,根据企业的技术和管理水平等措施来制定一个更切合实际的报价。

第一,需要构建一支专业性非常强并且有实力的招标团

队,招投标工作是一个工程项目的开始,项目能否中标,跟施工企业业务的成员有直接联系,一支专业性以及经验丰富、业务能力强的团队是企业发展的基础,为企业盈利的开启提供有利条件,团队当中所有人员都要认真敬业,为企业尽自己最大努力。

第二,在确定工程报价前,投标团队还要对工程的实际情况,投资额以及投资金额到位率等各项情况进行全面了解;开展更具体且详细地分析目标,认真阅读招标文件,仔细浏览甲方所给出来的施工图纸和其他资料;因为中标工程的调整可能性非常小,因此一定要把图纸工程量计算准确,若出现不准确的地方,一定要做的实事求是,不能出现高估或冒估的情况。

第三,签订具有公平公正性的合同。承包商要尽量签订公平公正的合同,尽可能将合同履行当中所存在的风险降低,投标文件或合同都要严格根据我国有关法律法规,对其中存在的风险内容和范围进行了解与明确,不能使用“无限风险”、“所有风险”等描述或者类似语句来描述投标文件或者合同中的风险内容和范围。

3.2 施工阶段造价管理措施

造价管理工作作为项目施工过程中的重要组成部分,这个管理工作也是施工企业内部工程合同价格把控下,根据有关法律所获得的合法利润而进行的一项管理活动,同时也是施工管理的核心内容:

第一,统一施工组织设计和经济效益。工程项目施工的主要根据则是施工设计,这项工作直接会对工程项目质量、施工进度以及成本造成影响。所以想要尽可能节省成本,一定要对造价进行把控,对造价把控过程中一定要有一个好的施工组织设计。在开展施工组织过程中,要选择更经济且合理、技术具有可行性的施工方案,不断对这项设计工作进行优化,使施工组织设计能够跟经济效益结合起来。

第二,加大项目工程质量和进度管理。施工工期,工期拖延或者延长情况,必然会导致成本费用增加;合理的制定有关资金使用规划,使成本和进度把控工作协调;加到项目施工质量管理力度,控制由于失误等各项因素所导致的损失,在施工期间需要严格对质量进行把关,使施工的质量管理工作能贯穿并落在项目中的全过程周期中,做到工程质量验收能一次性合格,避免因质量问题出现返工现象发生,以免出现一些不必要的人力、财力等各项费用浪费。

第三,提高对材料成本的把控力度。工程材料成本占据比例非常大,这项占据比例会对工程成本的把控造成直接影响;因此,施工企业务必要对材料价格进行把控,先需要提前对材料的价格,市场变动情况进行预测,掌握材料最低价,

在保证质量的情况下选择优质材料，另外要将材料用量的把控工作做好，始终坚持根据计划材料损耗量开展限额领料制度，避免浪费问题。

3.3 结算阶段造价把控

结算环节作为工程项目竣工验收阶段，这个环节要求造价人员具备工程、经济以及管理知识的专业人才。收集整理施工全过程资料，施工图纸变更和签证资料等，结算量则要根据实际完成合格的实际工作量，根据合同调价范围和调价方法，对实际所产生的工程进行增减、材料价格差等各方面进行调整。同时还要科学合理的对合同价格，合同追加价款以及签证变更价款等各项形式的结算文件进行编制，第一时间上报给业主。结算是还要据理力争，做到有理有据，公平公正地将劳动合同变为经济效益，为施工企业创建最大化效益。

3.4 加强施工合同管理力度

第一，履行合同过程中，原材料上涨的速度非常快，设计图纸变更，在新规范颁布和遇到一些无法预知的情况，施工企业要第一时间将记录工作做好，整理完之后进行签字，如果原材料上涨速度非常快，就要在适当范围内追加工程款，对于施工图纸变更而导致的施工量和成本增加的情况，施工企业要第一时间记录整理。

第二，施工索赔作为项目施工过程中经常发生的问题，这项问题也是双方争议最大，最难处理的问题，施工企业需要将索赔管理工作做好，这是项目成本把控中的重要手段。而施工企业管理者所面临的首要问题就是将索赔意识提高。由于受到传统管理方法的影响，一些管理者对索赔并没有概

念，对处理索赔程序和资料并不了解，导致这项管理工作很难开展；身为优秀的施工管理者，要全面掌握相关索赔工作的程序和内容，将索赔资料的收集工作做好，并且对其进行整理和储存，为后期索赔工作提供足够事实和根据。

3.5 工程成本控制和析

第一，构建项目的成本责任制：在施工中的各个环节中都要行责任制，具体事务责任一直具体到个人，如果一个环节工作出现问题，就能及时发现问题所在，这样可以使具体事务负责人能认真核实各个环节，及时准确将问题进行纠正解决。如果因为负责人粗心大意或失职而导致企业损失，应直接对责任人进行处罚。

第二，工程项目在开工前，需要将成本核算工作做好，根据施工图纸加强成本预算，分析出人工、机械、材料和设备的含量，并且跟中标的投标报价进行对比分析。

4 结语

总之，工程项目开展的工程造价管理是一项长期且艰巨的工作，有关管理人员在工作中需要做到仔细负责，并要求，管理人员除了要具备良好的道德修养，还要具备很好沟通和业务能力。而全过程工程造价管理工作除了是一个阶段性的工作以外，同样也是工程项目从开始到完成的所有各个阶段的成本管控工作。因此，开展这项工作，项目成本把控人员需要有足够的耐心和毅力，任何阶段都不能懈怠，务必要以最专业的态度开展这项工程建设。不管怎么样，程造价管控工作始终在后期施工领域当中有着非常重要的地位，这也是建筑行业发展的主要趋势。

参考文献:

- [1] 赵宏杰.浅谈基于施工企业全过程工程造价管理的要点[J].砖瓦世界,2019.
- [2] 于李媛.施工企业工程造价的全过程管理与控制研究[J].住宅与房地产,2020,No.574(15):35-35.
- [3] 杨丹丹.建筑施工企业全过程工程造价管理研究[J].城市建筑,2021,18(24):3.
- [4] 杨志强.浅谈建筑施工企业全过程工程造价管理[J].福建建材,2019(7):3.