

建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究

管学美

浙江恒瑞建设有限公司 浙江 金华 321200

【摘要】：对现如今不断发展的建筑工程技术，社会提出了更高的要求。新形势下不断变化的需求，传统的建设项目管理已经无法适应。通过采用科学和可接受的模式来工程管理其建筑项目。建筑企业不断改进和改变施工管理程序，以提高工程质量，将工程造价降低到可接受的水平。同时，施工企业应积极贯彻绿色建筑管理理念，减少施工过程中的能源消耗，减少环境污染，保护生态平衡，促进社会的可持续发展。

【关键词】：建筑工程；管理创新；绿色施工

由于建筑公司的快速发展，建设项目数量不断增加。在土木工程中施工管理起着非常重要的作用。但在建设项目管理的过程中仍存在诸多问题，极大地影响了项目的建设质量。因此，建筑工程要按照环境保护和绿色建筑的理念，结合绿色施工的理念，及时纠正建筑技术上的各种短板和误区，为建筑技术的良好发展打下很好的基础。可见，建筑管理创新和绿色发展在这些领域发挥着非常重要的作用，仍需要仔细研究。

1 工程管理创新及绿色施工管理概述

1.1 工程项目管理创新

根据其工程建筑条件和空间位置，许多创新方法和某些工程技术，包括从设计过程中的计划、控制、组织、信息等资源元素都被用于工程管理，施工建设。整合相关工程项目，对初始状态进行重新优化和相应调整，可以更好地满足人们在目标和活动中的新需求，如生物流、信息流、能量流等。本文内容旨在供高层组织领导改进实践过程中功能步骤的规划和实施。最终目标是提高项目开发和管理的效率。这使得在施工完成时项目计划更改创新。与结构性改革一样，它激发了建筑工人的创新潜力。

1.2 绿色施工管理

对绿色建筑的管理也是项目开发过程的一部分，以确保项目相关的基本需求和项目的质量过关、安全实施。在此基础上，绿色施工管理要采用先进的建设技术，科学的管理方法进行开发，最大限度地利用现有资源，减少建设过程中产生的污染因素及不利影响。在工程竣工和建设过程中要减少建筑污染源的发生，工程废水和废气的合理利用和处理，节约材料、节约能源、保护环境。绿色建筑管理是绿色建筑项目建设周期中最重要的阶段。同时，它在工程项目中发挥着最重要的作用-资源和能源节约。对现有技术和资源进行计划管理，尤其是在建设阶段。在此期间，应根据不同的环境选择合适的控制方式。此外，在实际建设管理中，应执行有关绿色建筑管理的国家规范和规定。还需要有一个适当的长远

发展理念，并将其应用到项目本身的建设过程中。这有助于社会经济和环境进一步发展的可持续性，维持二者之间的相对平衡^[1]。

2 绿色施工管理工作现状

我们国家虽然建设发展迅速，但大部分建设项目在绿色建筑方面都存在很大的问题。工程机械和制造技术还比较落后成为了最普遍的问题。团队没有学习高度科学高效的施工方法，掌握过硬的施工技能，也没有积极参与赛季与时代发展脱轨。由于设计比较简单陈旧，步骤呆板缺乏创新，不能有效融入绿色治理的理念。因此，目前的施工管理体系还处于比较简单的起始阶段，存在无法有清晰、明确认知，对施工管理的问题无法全面具体的解决。增加了解绿色施工管理的意义只是权宜之计。因此，在施工管理过程本身并不能达到理想的施工管理效果。此外，一些施工企业正在开发一种比较准确、先进的实用控制系统，用于施工设备，但由于无法单独执行控制功能，施工控制效果无法达到完美。此外，大部分国内建筑企业都意识到要积极更新建设理念，落实绿色管理理念，给予鼓励和肯定绿色管理工作的实施。这些只是表面和工程工作，影响很小。

3 建筑工程管理创新探究

3.1 加强人员意识创新

绿色项目需创新管理运营，工程师和施工人员开发连续开发新的建筑设计是创新的主要目标。然而，改变是不同于现有发展的一种行为。如果设计和实践二者要保持平衡，持续改进和建设项目将会成为建设人员的挑战。建筑项目的绿色施工需要创新管理，解决这个问题，需要提高设计师的创新意识，同时工作能力和效率也要加强和突破。设计者可以学习国外先进的商业模式和创新思维，突破传统思维的壁垒，真正实现行政转型，使绿色建筑管理变得更好。

3.2 创新管理制度

建筑企业管理的发展离不开具体化的管理体系。更改管理系统将帮助推进建设项目。有明确和系统的标准来限制施

工经理和工人的行动来确保施工工作的顺利执行。当管理员更改系统时,必须将其添加到实际工作中。企业要通过创新,取其精华,去其糟粕,增添先进的管理理念,以信息化提高施工技术水平。

建筑技术的发展是提高建筑企业竞争力的有效途径。通过提高施工技术水平,制造企业可以加快生产速度,保证施工质量。为实现企业建设的技术变革,建设企业应加大技术创新设施的投入,加强与专业机构的科技合作,强化建设技术,对业务发展有很大贡献。施工现场采用了最新的科技手段,先进的人工智能安全检测技术,用摄像头巡逻建筑工地,准确地识别安全帽和火焰。当建筑工人在给定范围内摘下头盔时,有关问题负责人的信息会显示在该区域的大屏幕上。单击“信息”以查看应用于该员工的特定员工头像。通过创建数据监控中心,利用物联网技术远程管理施工设备和人员,管理人员通过使用计算机从任何地方监控施工现场。还可以安装烟雾报警系统,自动检测烟雾浓度,如果超出限制,LED会自动闪烁并发出警告。此外,当地粉尘和噪音监测设备可以实时分析当地情况,以确定天气、粉尘和噪音趋势。如果超过限制,喷雾器将开始减少施工区域的扬尘。

3.3 管理结构的创新

传统的公民管理方式趋向于垂直的等级治理结构。随着建筑业的不断发展,这种行政结构开始制约土木工程的发展。对土木工程的影响主要包括以下几个方面:土木工程中项目管理决策执行相对较慢,人员分级管理结构不够完善,现实管理薄弱,通常领导积极能动性很低。不同层次的土木工程管理被上述问题所限制。针对这种情况,相关建设部门和管理人员要及时更新管理架构。一是改变现有分级管理结构模式,引入科学高效的扁平化管理模式,二是详细地描述土木工程管理的内容,说明管理的内容,以及各实施的职责和责任。在施工过程中,需要各施工技术管理部门同步明确职责,协调配合,形成扁平化的管理网络,有效激发管理人员提高施工技术效率的积极性。实施工程管理和生物利用管理资源。

4 绿色建筑的施工管理方法探究

4.1 树立科学、准确、合理的绿色施工管理意识

随着国内建设项目的逐年增加,建筑的能源需求量增加,国内的建筑能源越来越稀缺,这就是建筑资源快速短缺的主要原因,也是资源匮乏,价格上涨的主要原因。我国电力不足,电力生产成本上升。在这种情况下,人们正在考虑一种新的思维方式,例如提高我们国家的绿色节能环保意识。国家和人民的意识逐渐缓慢增强并覆盖了许多行业。建筑行业是一个对市场敏感,开发能源依赖性较大的行业。

但直到现在,建筑企业还没有充分整合绿色建筑管理的意识以实现建筑利润最大化。然而,随着建筑材料需求的不断增加和环境的快速恶化,建筑公司正在慢慢意识到环境管理的必要性。但是,要达到绿色管理的效果,建筑企业必须坚持绿色管理,本着树立有效、科学的绿色管理意识,遵守建设工程保证质量的原则,发展和采用绿色建筑的管理方法。积极参与绿色建筑的目标,表达绿色建筑的真正价值,时刻研究各种先进的绿色建筑方法,完善现有的绿色建筑方案,不断强化影响力,提升建筑企业的真实价值^[2]。

4.2 使用绿色材料, 减低能源消耗

在施工时,设计者和工人建设管理必须顺应自然规律。将环保理念融入设计,使其符合自然规律。施工管理必须坚持环保要求,最大限度地使用环保材料,更大程度地保护人们的身体健康。同时,要利用新材料、新技术进行多次升级改造,废物利用,注重环境地保护,降低资源能源消耗,促进建设管理节约能源,满足建设需求。促进有机结构新能源的发展。保持建筑与自然和谐相处有助于最大限度地提高城市及其生态系统的可持续性。

4.3 编制绿色施工方案

项目的发展规划及建筑规划时编制施工的前提。通过技术手段的更新完善、材料的使用选择、个人组织的管理、成本控制等措施,为项目建设的可靠实施奠定基础。项目规划要充分体现绿色建筑理念,通过多方位分析,落实绿色建筑和管理。首先,节能降耗是建设的核心。节能降耗反映了建筑的节能标准,因为它们是业务发展、降低生产成本、减少材料浪费,在施工过程中废物利用进行高效处理和交换的基础。要防止环境污染,确保生态平衡。实现节能理念。其次,建筑总体规划必须科学合理。科学规划施工现场。为了不断提高环境卫生意识,最大限度地了解资源,引进新资源。从整个项目的角度来看,整体方案既要科学,也要行之有效。建筑对象的开发和建设应该节能降耗,绿色发展。

4.4 防治建筑施工污染的方法

如何有效防治生产过程中的污染,主要可以从以下几个方面着手:一是矿害管理。如果你想用电焊调暗或调暗亮度,工厂柜可以解决这个问题。二是固体废物管理。一个典型的建筑工地可以回收和回收大量的建筑垃圾。因此,处理建筑垃圾最有效的方法是重复利用,并将其重新用于预期用途。三、检查施工污物。地基和土方工程是土壤污染的主要来源。污染防治可以通过实用的方法避免,施工人员可以在施工现场采用适当的方法对土壤进行冻土,防止土壤径流,源头处减少污染。四、检查建筑物是否有灰尘。在建筑工地上,特别干燥和非常大的裂缝往往会产生灰尘。就扬尘而言,在建

筑工地使用围栏和雨水的方法可以显著减少。五、检查施工噪声。施工噪声主要由施工过程中的施工机械和车辆产生。施工过程中产生的施工噪声具有时间集中度和位置差异性。最重要的预防措施：对于使用的设备和机器，可以选择低噪音和噪音检测。进一步加强环保宣传，增加对公众的影响。每晚进行彻底的施工检查。

4.5 控制噪声和强光

建筑工地施工过程中不可避免地会产生施工噪声。长时间的大噪音影响周边居民的生命安全和健康。在耳鸣、眩晕、眩暈等长期听力障碍的情况下，由于神经质等问题导致身体不佳，在工作和日常生活中直接危及身体健康。因此，建设项目必须加强对施工噪声的管理。在进行噪声控制时，项目管理人员可以结合外部和内部因素来执行噪声控制功能。一种新型的隔音材料可以通过使用材质好、密度好的隔音材料来阻止噪音的传播。在处理人为因素引起的噪声时，在使用污染程度较高的工程机械时，施工人员应加强使用时间和使用频率。法规有助于减少噪音污染。除了噪音污染，强光也会影响周围人的正常生活。如果夜间继续施工，使用强光，影响附近居民夜间睡眠。为了解决这个问题，建筑商可以使用围栏来减少暴露在强光下。

4.6 对建筑材料的材料与水等资源进行管理

改善环境可以通过适当的材料和水管理、减少浪费并提高盈利能力。如果要对施工现场的原材料或水等资源进行管理，可以从以下方面入手：一是要有效减少施工过程中的用水量，可以使用节水设备，定期更换。然后在施工现场安装一个水表，不断监测用水量。三是我们可以使用含有可再生成分的材料。四是在施工现场安装处理厂，收集雨水和排水，

处理后的雨水和排水用于除尘、灌溉和清洁。五是在地基施工中正确利用地下降水。

4.7 提高资源利用率

在建筑工程中，使用材料时会产生大量的浪费。对建筑材料进行适当的回收利用，可以有效提高资源的利用率。其余使用的建筑材料经过分类、收集、回收、再利用。可以拆除、修复或修理使用过、损坏或过时的建筑设备的零件。回收材料可以有效降低采购材料的成本，增加企业的经济效益，还可以通过节省建筑资源和将资金投入到的其他方面来提高建筑公司的竞争力。此外，也有可以使用的污染物。例如，粉尘的收集和利用可以在一定程度上增加其经济价值。此外，在建筑施工过程中，对水资源的需求量很大。为了消除废水现象，建设项目管理必须提高水资源的利用，施工管理人员必须制定严格的水资源利用计划，合理分配水资源。处理废水时，需要安装排水系统，用于收集和废水处理。允许一些化合物废水用于建筑。回收废水有助于保护环境，减少建设项目造成的污染^[3]。

5 结语

换言之，资源管理和绿色建筑管理的变革是复杂而一致的系统工程。业务发展需要开发创新的公司治理结构和研究新的管理制度和制度。因此，企业应更加践行绿色建筑理念，注重行政创新，了解理想绿色建筑方式的发展趋势。并及时更新信息。时刻关注趋势，在建筑中应用绿色理念，遵循新的发展原则。这样可以使施工质量更加可靠，避免能源浪费，减少环境污染，为人们创造良好的环境。因此，我们必须不断创新，把我们的资源建筑变成绿色建筑。

参考文献：

- [1] 于洋. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法简述[J]. 数码设计(上), 2021, 10(1): 151.
- [2] 白俊杰. 建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J]. 居业, 2021(6): 119-120.
- [3] 任禹州. 探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J]. 低碳世界, 2021, 11(3): 127-128.