

# 建筑工程招标采购合同风险及管控措施研究

张国栋 孙燕君\*

解放军总医院 北京 100036

**【摘要】**：在降低建筑工程的成本和工程建设质量与施工进度方面，建筑工程招标采购合同的风险管理都有着决定性的作用，同时对建筑工程的实际效益也有着重大影响。因此在进行工程施工作业的时候，应该采取更科学合理的方式，来落实建筑工程招标采购合同的风险管控任务，从而提高建筑质量和建筑水平。在整个招标采购合同风险管控的工作中，需要对一切不利因素和造成招标采购风险的因素进行具体分析，并对其可能引发的风险和严重后果作出具体防范。

**【关键词】**：建筑；工程；招标采购；风险；管控措施

招标采购属于一种采购的方式，把事先制定好的合同条件和要求等，通过媒体等方式公布招标采购合同，让更多的单位或者是个体来参与招标采购，最后通过评标委员，根据相关法律规定，选择中标的单位或者是个人然后与其签订合同。提高采购和建筑工程质量，也是招标采购的真实目的，同时还可以很好的提高采购的实效，保障建筑工程的质量和效益，使采购的效果得到保障。

## 1 建筑工程招标采购合同风险及管控措施分析

在建筑工程中，建筑施工方要是想提高自身的收益和实际效益，就需要采取合理的措施和方法来降低建筑工程整体的投资成本。整个工程的造价和实际的资金投入是整个建筑单位决定投资的基础。因此，要提高对其的高度重视和关注。作为工程造价的重要组成部分，招标采购工作也应该随之进行优化和改进。建筑工程的招标涉及到的方面有很多，主要就是建筑材料的购买，专用设备的引进，以及合同的规范签订等方面，这些方面在这个工程的造价中都有很大的占比，并且自身也比较复杂多样，在进行实际的管理工作时也会有一定的困难和挑战。所以，建筑工程的相关单位要提高对招标采购工作的重视程度，优化和改进采购招标工作，这样才能从根本上保证工程造价，提高建筑工程本身的收益和实际效益，以此来合理配置相关的物力和人力。所以，在整个建筑工程项目的开展过程中，相关建筑单位要提高自身重视，科学合理的落实招标采购管理工作，从而全面提高招标采购的质量和水平，推动整体建筑工程质量健康持续发展。

## 2 建筑工程招标采购合同风险因素分析

### 2.1 招标和投标之间的串通

建筑工程在进行招标和采购的过程当中，整体上都比较合理公平。但是，在实际的招标过程中，招标采购的主体大部分都是个人，在受到某些方面的诱惑和利益驱使的时候，会在建筑工程的招标和采购的过程当中，发生招标和投标相互串通的情况发生，例如招标的相关人员为了自己某些方面的利益，把投标条件根据投标企业的相关优势和企业特点来

进行针对性的设置，最终造成另外的投标者无法参与或者是失去自身优势。投标和招标的串通合作是导致招标采购不合理和不规范的根本因素，造成不公平的现象出现，并且还会造成建筑项目的整体质量和实际效益缺失，同时也对建筑工程工作的顺利开展产生一定的隐患<sup>[1]</sup>。

### 2.2 围标问题分析

建筑工程不同于其他的项目，因为自身的特点，导致其施工的范围和施工的规模很广泛，因此，也需要大量的建筑材料来配合施工，这也就导致整个施工项目的工程和建筑项目的招标采购活动的诱惑力变得很大。所以，在实际开展招标工作的时候就会引发一些不正当的交易，好多的企业之间开始秘密合作，采用围标的方式来提高部分建筑材料的价格，从而让更多的参与者失去参与资格，这样做不仅会有失公平，甚至还会在很大程度上导致整个建筑工程项目的质量和效率得不到保障。

### 2.3 招标文件的制作不合理

作为招标采购管理工作中的重要组成部分，合理规范的招标文件直接决定着招标工作的实际效果，同时对整个招标工作的风险也有着决定性的作用。但是在实际的工作中和好多现场反馈的情况分析来看，大部分的工作人员和相关企业都没有正确的认识到这方面工作的重要性，也没有提高对其的重视，从而引发在开展实际工作时产生一系列的不公平和不合理的情况发生，这样做不仅会降低招标质量，还会产生大量不合格的招标文件产生，从而提高风险性。从招标工作和文件制定这方面来看，科学规范的提升编制质量已经是最基本的工作基础，但是这也会增加招标编制的工作量。因此，在这种工作状态下，招标采购文件的编制不合理问题会被逐渐放大，不仅不利于良好招标环境的形成，在提高招标工作风险性的同时还使招标的质量大打折扣<sup>[2]</sup>。

### 2.4 投标和委员会的串通

建筑工程的招标采购工作具有公平公开的特点，但是在实际的招标工作当中，好多人由于自身法律意识淡薄或者是

受到某些利益方面的驱使，会进行一些不规范的操作。在进行建筑工程的招标采购的工作当中，在招标文件出台之后，投标的单位或者是个人根据自身的条件来进行投标。投标人的条件和优势等各方面都需要经过委员会的审核与严格把关，只有确保重要工作环节不会出现问题，才能从根本上决定招标工作的科学合理，也能保证招标工作能规范的开展，从而确保整体工作的绝对公平。但是从真实的工作情况反映来看，部分招标人员和评委会之间会事先进行沟通密谋，开展不正当的交易，试图提高自身的各种效益，然后来开展一系列不正当的操作，让一些符合条件的不能入围，或者是不在审核标准范围内，严重的甚至是让其中标。这种情况的发生会在很大程度上较少招标工作的公平性，同时也影响着建筑工程项目整体的质量和经济效益<sup>[3]</sup>。

### 3 建筑工程招标采购合同管控措施

#### 3.1 提高合同的监督力度

面对以上的各种情况，相关单位要提高自己的重视程度，要对招标文件的具体内容进行严格的审查和分析，作为整个招标工作的基础与最关键的保障，要确保在实际工作中不会出现致命性的问题，以此来保证招标工作的绝对公平，并且要对合同中的各项条款和经济利益做到明确的划分，同时还要不断的提高相关单位和人员的专业素养。另外，招标评委会方面也要做好培训工作，提高整体的工作能力，确保在实际工作中能公平公正的开展招标工作，从而能更好的落实招标工作，评委会还要对整个活动和合同中存在的各种隐患和问题进行分析研究，同时还要分析限制建筑材料和设备的外界因素，目的就是为了保证建筑工程的顺利进行和建筑材料与设备能符合相关的规范要求，并且还能选择出能力较强的企业单位。这样在确保工作符合标准的情况下，同时也考虑到这些因素的变换性，从而可以促进对这些问题的解决效率，并且还能对一些相关问题做到充分的交流分析，以此来降低安全隐患，同时做出科学合理的防范措施。另外还要对建筑施工现场的各个单位进行交流联系，以此来保证各个信息间的联系互通，保证建筑材料和相关设备的质量<sup>[4-7]</sup>。

#### 3.2 规范评标工作

在开展实际的招标采购工作当中，为了提高招标工作的质量和效率，应该要提高自身对评标工作的重视程度，严格遵守相关政策，按照法规规章科学合理的进行评标工作。并且，在评标过程中，还要建立完善的评标工作监督机制，以此来提高对评标工作的监督力度，促使评委会能科学公平的开展评标工作。另外，为了确保整体评标工作的开放性，要把整个评标过程和评标的结果等全面公开，积极引入监督

机制，保证评标工作的公平和科学。

#### 3.3 完善招标文件制定机制

作为整个招标互动的基础，招标文件的质量决定了整个招标工作的发展和进行，同时也是招标和投标工作是否合法合规的重要依据。在规范制定的招标文件中，要明确投标人的基本资质。要求和对项目的具体评标方法和标准，同时也要明确合同的主要条款和标准文件格式<sup>[8-10]</sup>。在制定招标文件时，要严格遵守法律法规，并按照招标和投标的相关规范来进行操作，并且要实时的分析市场上的经济状况，作出合理判断，并把它作为招标文件的制定基础，同时也要对自身的实际情况进行分析研究，在满足自身需求的前提下，制定出科学合理的招标文件。在制定招标文件的时候要从整个建设工程项目出发，将制定的招标文件做到充分的优化，在符合各项标准和规范的情况下，能对整个招标文件做到细致优化。从而更好的判断投标企业的优劣势，选择合适的中标单位。

#### 3.4 提高招标人员的专业素养

作为建筑工程招标采购的核心要素，招标人员的专业素养和职业能力是整个招标工作能否顺利开展的重要因素。所以，要加强对招标人员的专业培训力度，加强教育，以此来保证招标采购的整体质量和水平，确保建筑工程的招标采购工作能顺利进行。所以，针对种种问题，相关部门要培养更专业化的招标人员，加强他们的专业程度，建立独立的招标部门，以此来确保招标岗位的科学合理<sup>[6]</sup>。作为专业性较强工作严谨的工作，建筑工程的招标采购工作需要更高素质的招标人员，因此，在实施具体的招标工作过程中，要采用更专业化的招标人员，以此来提高整体招标工作的实际效益，另外，还要加强对相关招标人员的教育和培训力度，落实招标人员培训工作，优化招标人员的培训体系，以此来提高招标人员的专业素养和业务能力，同时建立和优化培训体系，从而开展系统化的招标工作，确保招标人员熟练掌握相关的法律法规，建立一个完善的管理制度，明确各个部门人员的岗位职责，保证招标工作顺利开展。

### 4 结束语

综上所述，在开展建筑工程招标采购的工作当中，要切实提高建筑工程招标采购的管理力度，充分发挥招标采购的真实价值和作用，同时针对招标采购过程当中存在的各种问题作出具体分析，并作出具体对策，并运用科学高效的工作方式来完成招标采购的相关工作任务，以此来提高建筑工程整体材料采购和设备选取的质量，从而优化建筑材料成本，增加实际效益。

### 参考文献:

- [1] 王晶.建筑工程招标采购合同风险及管控措施研究[J].福建建材,2021(2):3-3.
- [2] 王玥鉴.建设工程招标采购风险及其管控优化策略[J].城市建设理论研究:电子版,2019(35):2-2.
- [3] 刘禹江.项目管理中的招标采购及合同管理研究[J].水电水利,2020,4(9):91-92.
- [4] 刘汉平.建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及措施研究[J].低碳世界,2020,10(4):2-2.
- [5] 刘芳.招标采购及合同订立过程中的风险点分析[J].项目管理技术,2020,18(12):4-4.
- [6] 郭惠斌.建筑工程招投标阶段造价控制的影响因素及措施[J].山西建筑,2019,45(6):2-2.
- [7] 吴世贵.建筑工程招标采购风险及其管控优化策略研究[J].建筑工程技术与设计,2021(8).2095-6630.
- [8] 谢晓远.建设工程中合同管理风险及防控措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2017,000(017):3064-3064.
- [9] 刘三元.研究建筑工程招标采购风险及其管控优化策略[J].建筑实践,2020.
- [10] 李慧宣,王喆,冯伟.建筑工程招标中对合同风险的控制研究[J].经营管理者,2013(32):1.
- [11] 吴世贵.建筑工程招标采购风险及其管控优化策略研究[J].建筑实践,2021.
- [12] 谢晓远.建设工程中合同管理风险及防控措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2017,000(017):3064-3064.
- [13] 李慧宣,王喆,冯伟.建筑工程招标中对合同风险的控制研究[J].经营管理者,2013(32):1.
- [14] 韦志强.建筑工程招标采购合同风险及管控措施研究[J].安防科技,2021(1):1.
- [15] 王晶.建筑工程招标采购合同风险及管控措施研究[J].福建建材,2021(2):3.
- [16] 边永霞.招投标采购管理中合同风险管理[J].饮食保健 2020,7.
- [17] 刘禹江.项目管理中的招标采购及合同管理研究[J].水电水利,2020,4(9):91-92.
- [18] 彭超暄.建筑施工企业法律风险及防范措施研究[J].法制博览,2020,000(012):147-148.
- [19] 黎崔.浅析建筑工程项目中招标存在的风险及优化对策[J].工程技术与管理,2021.
- [20] 胡金艳.公立医院招标采购纪检监察工作中存在的问题与对策[J].中国医疗管理科学,2021.